

1017/7

911.1

וישראל

אגף אירופה -
ענייני אגף אירופה

ל

נפתח: 16.2.85

נסגר: 9.3.86



שם תיק: ישראל -ענייני אגף אירופה

מזהה פנימי: חצ-7/8881

מזהה פריט: 0003274

כתובת: 2-120-2-2-6 תאריך הדפסה: 16/03/2017

נושדי החוץ-פוזליות הקשר

1207

י'צ"ח

בלמ'ס

אכ: שונות, נר: 211, מ: המשרד
וח: ר, סג: ב, תא: 130386, וח: 1500

ישי 9/11/82 אילנה

בלמס/רגי

מר יוחנן פורמן
שרות דוד המלך 55
תל אביב

שמענו בצער עמוק על פטירת דעייתך. משתתפים באכנך קובכ נא
תנחומינו.

ישטיהו ענוג
עמוס גנור
איתן מרגלית

ועובדי אגף אירופה במשרד החוץ.

.ב.ב.

תפ: ענוג, אירא, אירב

16764, 100942

1000

11/17/11 11:11:11

11/17/11 11:11:11

11/17/11 11:11:11

11/17/11 11:11:11

11/17/11

11/17/11 11:11:11 11/17/11 11:11:11 11/17/11 11:11:11

11/17/11 11:11:11

11/17/11

11/17/11 11:11:11

11/17/11 11:11:11 11/17/11 11:11:11

11/17/11

11/17/11 11:11:11 11/17/11 11:11:11



BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

לשכת המנהל הכללי

כ"ח אדר א' תשמ"ו
9 מרץ 1986
לשמו/343

ישי, 9/11/1

אזל
אויבוב

א ל : מר י. ענוג, סגן מנכ"ל

הנדון: הנסיעה לרומבס עמיר
מכתב 575 מ-26 בפברואר 1986

בהשגחה לכוונת המנכ"ל סבור שאט לדעוך הנסיעה היא הכרחית ולא ניתן לטפל אחרת
בנושא הוא מחייב סגור מר עמיר על פי הצעתו בדרך הזולה ביותר.

בברכה

יוניאל ישיב



DIRECTOR GENERAL

המנהל הכללי

כ"א באדר א תשמ"ו
2 במרס 1986

חוזר 41

אל : ראשי אגפים

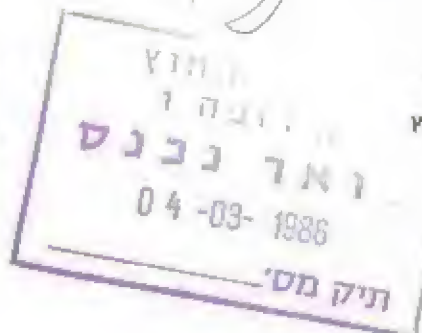
הנדון: קיום ישיבות אגפים

1. ברצוני להזכיר לכל ראשי אגפים שיש לקיים ישיבת אגף לפחות פעם בשבוע.
2. מטרת הישיבה לתדע את עובדי האגף על הנעשה במשרד, ללבן אתם נושאים ובעיות הנוגעים לעבודה האגף, ולאפשר לעובדי האגף להשמיע הצעות, טענות וכו'. מטרה נוספת הנה להבטיח תיאום לדוֹחב ע"י הזמנת עובדים מאגפים אחרים העוסקים בנושאים הקשורים לאגף (ובמיוחד מהמרכז, מכלכלית ומחשבונית).
3. ברצוני להדגיש את חשיבות הישיבות האלה. אחת הטענות של עובדי המשרד הנה שהם חשים נחק בינם לבין ההנהלה, טענה אחרת היא שהם אינם יודעים מה קורה במשרד. טענה שלישית היא שלא נחנה להם הזדמנות לחרוס ע"י יוזמות, הצעות וכו'. כל הטענות האלו מוצאות פתרון ע"י קיום סדיר ונכון של ישיבות אגפיות, בהשתתפות כל הגורמים הנוגעים לעבודה האגף.
4. אנא הקפידו על ביצוע.

העתק: ממנכ"ל המפכ"ל

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

DIRECTOR GENERAL



משרד החוץ
ירושלים

המנהל הכללי

כ"א באדר א' תשס"ו
2 במרץ 1986

חוזר מס' 42

ישו 11/1 אגף אי-אכ"ר

אל: ראשי אגפים
מנהלי מחלקות

הנדון: הצורך לערוך תחקירים

1. לאחרונה נשמעו טענות של עובדים שתזרו משרות בחו"ל שלא נערך כל תחקיר - DEBRIEFING - ע"י האגף והמחלקה הנוגעים בדבר, ולא נשמעו כל הערות לדיווח-המסכם של נציגים החוזרים הביחה.
2. על האגפים והמחלקות להקפיד על ביצוע התחקירים המהווים חלק אינטגרלי של עבודת המשרד. ניהן להפיק לקחים חשובים מהתחקירים וניהן להדרך את אלה שמחליפים החוזרים בהתאם.

ב. כ. ה.
דוד קמחי

הערה: מ"מ רה"מ ושה"ח
ממנכ"ל
הגופכ"ל



הכנסת

ועדת החוץ והביטחון
היושב-ראש

ירושלים, י' כסדר א' התשמ"ו
19 בפברואר 1986

91.1
אגף א-1
א"ר

אל: שר החוץ

פאה: יו"ר ועדת חו"כ

בנראה אשדחה עם ראשי הממשלה ושרי החוץ בשוודיה ונורווגיה
במחצית חודש פרס (14 - 13). בנורווגיה מוצגת עכשו הסידרה "מורשת"
ובשוודיה ארצה בפני המועדון לענייני חוץ.

אחזיק לך טובה אם משה"ח יעכיר כל חומר שיהשג כמופיל לקראת
פגישות אלו.

בכרחה,

א/ב
ח"כ אבא אבן

הערה: ראש הממשלה

פנכ"ל משה"ח ✓

ד"ר נמרוד נוביק



ל' באדר א' התשמ"ו
19 בפברואר 1986

235

אין איילפה

11.1

אל: מר ישעיהו ענוג, סמנכ"ל

מאת: מנהל משקד"ף

הנדון: טקס הענקת אמת הוקרה לעובדים המשרתים
25 שנה בשרות המדינה

הנך מוזמן בזה להשתתף בטקס הענקת אמת הוקרה לתשעה עובדים
(רשימת העובדים מצ"ל) המשרתים 25 שנה בשרות המדינה.

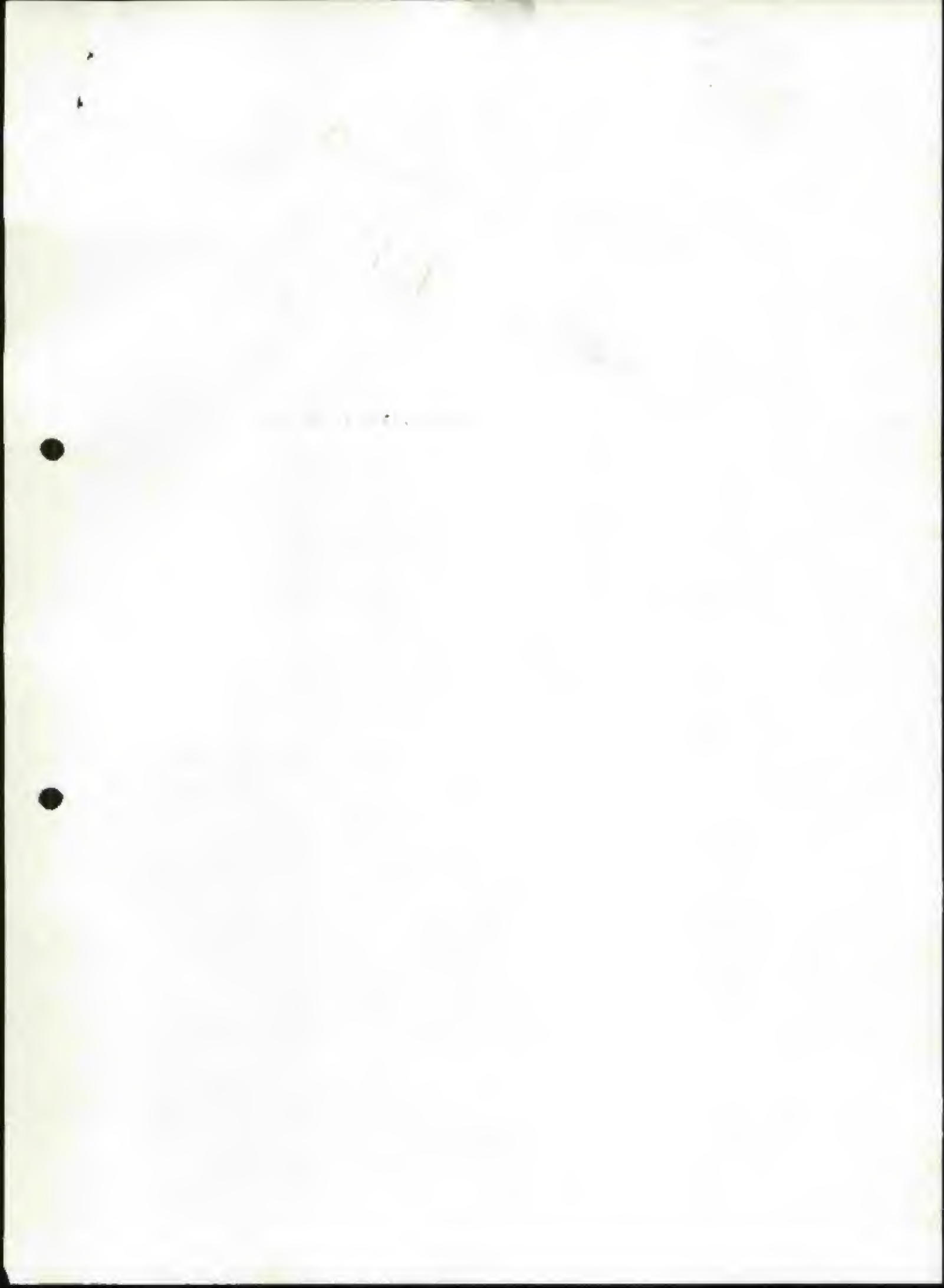
הטקס בהשתתפות המנכ"ל, חברי הנהלת המשרד יו"ר ועד העובדים
יתקיים ביום חמישי ט' באדר א' 20.3.1986 בשעה 12.00
באולם "אהוד אבראל".

אשרנא השתתפותך למזכירות משקד"ף טלפונים 743 ו- 759.

בברכה,

פ. לביא

העתק: הסמנכ"ל למינהל



רשימת העובדים המשרתים 25 שנה
בשרות המדינה להם יוענק אות
הוקרה

א. עובדים הנמצאים בארץ:

1. שמואל אבנת
2. קולט אביטל
3. משה אלפי
4. יוסי בכר
5. יצחק מינרבי
6. משה מלמד
7. יעקב פרידן
8. אריאל קנת
9. יורם שני.

ב. עובדים המשרתים בחו"ל (אות ההוקרה יישלח אליהם)

1. אלי אבידן
2. עבי ברוש
3. דן כירם
4. מנחם כרמי
5. דוד סולטן
6. גבריאל פדון

י' באדר א' תשמ"ו
19 בפברואר 1986

לכבוד
מנהל יס"ם
חברת "בזק" בע"מ
רח' בן-יהודה 34
ירושלים.

אדוני הנכבד,

הנדון: חשבון טלפון לחודש 12/85

הנני משמש כסגן מנהל כללי במשרד החוץ וזכאי למענה של 500 שיחות לחודש. כפי שתוכל להיווכח מצילומי החשבונות מ-12 החודשים האחרונים, לא סיציתי טעולם את מלוא השיחות המוקצבות, שכן, הגעתי בדרך כלל לפחות מ-300.

על כן נדהמתי לקבל את חשבון דצמבר '85 המצורף אף הוא שבו נרשמו 4212 יחידות מניה לחיוב במקום הממוצע החודשי שהוא, כאמור, נסוף מ-300. אין לי כל ספק שנפלה כאן טעות טכנית ואודה לך מאוד אם תואיל להעמיד גם את החשבון הזה על הממוצע החודשי שלו, הנימן להוכחת כנקל לפי ההעתיקים הרצ"ב.

בכבוד רב,

דשעיהו ענוג

ST. LOUIS, MO. 1944

SECRET
EXCLUDED FROM
ALL INFORMATION
CONTAINED HEREIN

101 1.11P 4.32 4.46

SECRET

SECRET: EXCLUDED FROM ALL INFORMATION

THIS DOCUMENT IS NOT TO BE RELEASED TO THE PUBLIC
OR TO ANY OTHER PERSON OR ORGANIZATION WITHOUT
THE WRITTEN AUTHORIZATION OF THE SECRETARY OF
DEFENSE.

IT IS THE POLICY OF THE UNITED STATES GOVERNMENT
TO PROTECT THE NATIONAL DEFENSE BY CONTROLLING
THE DISSEMINATION OF INFORMATION RELATING TO
THE NATIONAL DEFENSE.

SECRET

SECRET

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM



משרד החוץ
ירושלים

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL
ג' אדר א' תשמ"ו
12 פברואר 1966
תנ"ז ט"ז 37


לשכת המנהל הכללי

א ל : ראשי אגפים

הנדון: ישיבות ראשי אגפים

הננו מבקשים להזכיר כי ראש אגף המסיבה כלשהיא אינו יכול להשתתף בישיבת הבוקר מחבקש להודיע על כך מבעוד מועד לשכת המנהל. אנו חוזרים ומבקשים להשתדל להקפיד על התחפוז טדירה בישיבות הללו.

בברכה,


אביב טיר-און

454

תחילת

11/2/86

על שם ש"נו

5 JUN 02

ה'תש"ח, י"ח

תנ"ך

W. J. L.

9/11.1 W1

72

24

דערנאך איז געווען דא דאס זעלבע פאר דעם זון.

20th Feb 1944

(1) $\Delta \text{G} = \Delta \text{H} - T \Delta \text{S}$ (10/15) (10/15) (10/15)

122

ה' תרמ"ח

(3) ד. ביהן י. מנחם דהרמב

(4) אלקיך יהוה אחד - אלוהים אחד

2007-08-15

$$\frac{1}{4} \times 10 = 2.5 \quad 1.5 \times 8 \quad (6)$$

(7) $\frac{1}{2} \log 2 = \log \sqrt{2}$

מקדש

1010 472

RY

4/2/86

OHIO MICHIGAN LABOR DELEGATION

March 15 - March 23, 1986

Hotels:

536151	Hilton, Jerusalem	March 15 - 19
069 35364	Ayelet Hashachar, Galilee	March 19 - 20
03 244222	Hilton, Tel Aviv	March 20 - 23

Guide: Eli Belkin

SATURDAY
MARCH 15

11:35 a.m. Arrival at Ben-Gurion International Airport
via TWA Flight 884

Proceed to Jerusalem

Lunch at hotel

separate room

7:30 p.m. Dinner at hotel

Briefing on Itinerary

SUNDAY
MARCH 16

Nina - o.k.
22536L

7:30 a.m. Breakfast with
Secretary of the Jerusalem Labor Council,
Nissan Harpaz

Walking tour of the Old City:
reconstructed Jewish Quarter including
Western Wall; stroll along the
Via Dolorosa with the Church of the
Holy Sepulcher, Temple area with the
Dome of the Rock; oriental bazaar

283762/283233

1:00 p.m. Lunch at
Cardo

Visit Bethlehem - Church of the Nativity

8:00 p.m. Leave hotel for
El Marrakesh Restaurant

8:15 227577

yy

Dinner and
Oriental Show

Overnight: Jerusalem Hilton

MONDAY
MARCH 17

8:00 a.m. Leave hotel

View scale model of Jerusalem
at the time of the Second Temple

9:30-10 am
Kumer 554416 o.k.

Visit Knesset - Israel's Parliament

Tour Shrine of the Book - where
the Dead Sea Scrolls are housed

Visit Yad Vashem - memorial to the
six million Jewish victims of the
Holocaust

Drive through Mount Scopus Campus
Hebrew University

Bracha
694224

1:00 p.m. Lunch with
...
...
at Jerusalem Hilton

Visit Plant

Anat
287231

4:30 p.m. Meet with
President, National Labor Court,
Judge Zvi Bar-Niv

7:45 p.m. Leave for Taj Restaurant

8 pm - TM

Dinner

Overnight: Jerusalem Hilton

TUESDAY
MARCH 18

Leave hotel for
Dead Sea area - lowest point
on earth

Tour Masada - the last stronghold
of the first Jewish revolt against
the Romans (66-73 C.E.)

057-84351

Swim and Lunch at
Moriah Gardens Hotel

5 pm

Return to Jerusalem

Ahuva
235111 (o)
522389 (h)

Dinner at hotel with
Deputy Director-General,
Ministry for Foreign Affairs,
Yeshayahu Anug

Mrs. Anug

Overnight: Jerusalem Hilton

WEDNESDAY
MARCH 19

8:00 a.m. Leave hotel for
drive to the north

Travel via Jericho - one of
the oldest continuously inhabited
cities in the world

View Belvoir - ruins of a
12th century fortress

Drive through the Jordan Valley

067-20105

1:00 p.m. Lunch at Blue Beach Restaurant
Tiberias

Drive along the shore of the
Sea of Galilee - religious sites

Proceed to Kibbutz

Dinner at Guest House

Overnight: Ayelet Hashachar

THURSDAY
MARCH 21

8:00 a.m. Leave Guest House

Drive through the
Golan Heights - view the
Hula Valley and new agricultural
settlements - view army outpost

Gaby
03-260697
615896
692129

9:30

Visit Tank Base of
Israel Defense Forces

Visit the Good Fence at
the Lebanese border

067-41705

1:00 p.m.

Lunch at North Hotel
Kiryat Shmona

Proceed to Tel Aviv

Nurit

8:00 p.m.

Dinner with
Army Officer
at hotel

Overnight: Tel Aviv Hilton

FRIDAY
MARCH 21

03-431111

7:30 a.m. Breakfast at hotel with
Secretary-General of Histadrut
Israel Federation of Labor,
Israel Kessar
and
Director, Campaign Department,
Melvin M. Klarfeld

Drive to Ashdod - port city built on
site of biblical town and harbor

Tour Ashkelon - birthplace of Herod,
Roman ruins, Crusader port; now a
popular seaside resort

View Power Plant

Continue to Beersheba - capital of
the Negev

12:30 p.m. Lunch at
Ohalei Kedar

Shabbat starts: 5:30

Proceed to Tel Aviv

7:30 p.m. Dinner at hotel

9:00 p.m. Leave hotel for
Visit to Jaffa by night

Overnight: Tel Aviv Hilton

SATURDAY
MARCH 22

8:00 a.m. Leave hotel

Visit Acre - Crusader harbor
with remains of breakwater and lighthouse,
18th century fortress, today serves
as fishing port

Drive to Haifa - Israel's largest
port city

Proceed to Caesarea

063-62400

1:00 p.m. Lunch at Crusader's Inn

Tour Caesarea - ancient ruins,
Roman Theater, the aqueduct
and Herodian harbor

Return to hotel

Shabbat ends: 6:25

7:30 a.m.

Closing Dinner at hotel with
Director-General of Mivtachim,
The Workers Social Insurance Institute, Ltd.
Amos Eran

Hedva

03-265127 (o)

052-72655 (H)

Mrs. Eran

Overnight: Tel Aviv Hilton

SUNDAY
MARCH 23

8:00 a.m. Leave hotel for Ben-Gurion Intl. Airport

10:20 am Departure via TWA 885

ג. פרק מדיני: ירושלים במשפט הבינלאומי וכו'.

בחלק זה ירצו משפטנים ועובדי משרד בכירים.

קורס זה יתחיל באמצע מרץ ויתקיים בתדירות של פעמיים לשבוע, כל מפגש ייארך שעתיים לערך.

המשתתפים בקורס יתבקשו לקרוא חומר לקראת כל מפגש.

הקורס מומלץ בפני העובדים העומדים לצאת לשרות בחו"ל.

חוכלו להרשם ע"ג הטופס הר"ב.

נ ב ר כ ה .
קולט אביטל

אל : מנהלת מחלקת ההדרכה

הנדון: קורס בכיר בנושא ירושלים - הרשמה

שם _____

תפקיד _____

מחלקה _____

5954

נושדד החוץ-כחלקת הקשר

נכנס

נלמס

מל: המשרד, נר: 61, מ: אומרה
דח: ד, אס: ב, תמ: 170166, דח: 1430

שט 1/11/9
אחא אילאב

נלמס/רגיל

אל ענוג

ספרד

לכל מ' שעסקו בנושא מיסב הנדבות.

11-חוד' 11-

תפ: מנכל, מסוכל, ענוג, אירב

משרד החוץ

ו' בשבט תשמ"ו
16 בינואר 1986
302/328

י"ט
9/11/86
אגף
איומה

אל : גב' קולט אביטל, מנהלת הדרכה

מאח : מנהל אירופה 2

הנדון : קורס לקציני מטח

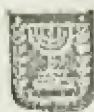
להלן שיבוץ אנשי האגף בקורס הנ"ל:

1. גב' מרים שמרת - מחזור א'
2. אורן דוד - מחזור ג'
3. מיכאל גור-אריה - מחזור ג'
4. איחן מרגלית - מחזור ד'
5. דניאל גל - מחזור ד'

הנ"ל על דעת עמיתי מר יואל אלון.

ב ב ר כ ה,

עמוס גנור



DIRECTOR GENERAL

המנהל הכללי

כ' בכסלו תשמ"ו
3 בדצמבר 1985

א ל: ראשי אגפים
מנהלי מחלקות

הנדון: קורס קציבי מטה

במסגרת תכנית ההדרכה שמגבש המשרד בימים אלה, מתכננים אנו קורס לקציבי מטה. מגמת הקורס הינה לשפר את תפקודו המקצועי של דרג הביניים במשרד - סגני מנהלי מחלקות, עוזרים ראשיים ועוזרים, ולהכשירם לעבודה מטה.

בכוונתנו להכשיר השנה כ-80 איש, ב-4 מחזורים של הקורס, כשבכל קורס ישתתפו כ-20 איש. בצוע הקורס בידי מחלקת ההדרכה.

הקורס יחולק לשני חלקים:

- פרק מרוכז של שלושה שבועות שבו יועברו הנושאים המקצועיים השונים. בחלק זה של הקורס ייעדו העובדים מהמחלקות.
- פרק על המזה"ח - הסכסוך, מדינות ערב וכו', אשר יתקיים בהדירות של פעמיים בשבוע בשעות אה"צ. במשך תקופה זו ייעדו העובדים מהעבודה כ-4 שעות לשבוע.

אנו מעריכים כי פרק זה יתפרס על פני 10 שבועות.

מחלקת העובדים גיבשה רשימה ראשונית של מועמדים ובימים אלה תפנה אליכם במגמה לגבש לוח זמנים לשבועם של העובדים בקורסים השונים. עלי להדגיש כי הכוונה לאורך ימים היא שכל עובד המשרד בתפקידים הנ"ל יעבור קורס זה כחלק בלתי נפרד משלבי התקדמותו במשרד. ההשתתפות בקורס תהא כמובן חובה כאשר הצלחה והצטיינות בקורס תזכה את המשתתף בנקודות זכות לצורך קידומו בדרגה, דרג ותפקיד ואילו השתתפות בלתי מלאה או העדר הצלחה בקורס תזקף בדומה לחובתו.



- 2 -

מועדי הקורסים:

1.2.86	מחזור א'
15.3.86	מחזור ב'
1.5.86	מחזור ג'
15.6.86	מחזור ד'

אודה על שיתוף הפעולה מצדכם.

בברכה,

דוד קמחי

ר' בטבת התשמ"ו
18 בדצמבר 1985

אל :

מאת: מנהל המחלקה לענייני עובדים

הנדון: קורס קציני מטח
חוזר המנכ"ל מ-3.12.85

מז"ב רשימת עובדי אגף המוזמנים לקחת חלק בקורס.

תוכל לקבוע את שיבוץם לאחד מארבעת המחזורים, בהתאם לצרכי העבודה ונוחיות העובד.

נא להודיע למחלקת ההדרכה על סדר ההשתתפות של עובדי אגף בקורס.

בברכה,
יצחק שפי

העתק: לשכת המנכ"ל
לשכת המנכ"ל למינהל
מנהלת שח' ההדרכה - מלב

22

74

גל אשכנזי
מ/א

88 סת
24
90

אל :	התאריך
מאת :	חיק מס'
הנדון :	

פנימית

מחלקת

מחלקת

מחלקת

מחלקת

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM



משרד החוץ
ירושלים

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

כ"ה יאבון תשנ"ו
6 ינואר 1986

חוזר מס' 33

לשכת המנהל הכללי

יט' / 11 / 86
א.ל. / א.ל. / א.ל.

א.ל. : ראשי הנציגות
ראשי אגפים
מנהלי מחלקות

הנדרש: העפול ביהדות מזרח-אירופה

הנדרש מבקשים להזכיר שוב שהקיפול ביהדות בריה"ט ומזרח-אירופה הוא באחריות מזא"ר.

נבקשכם להקפיד שכל החברות או החברות בנושא חופנה למחלקה זו.

בברכה
יחיאל יטיב

העוזר: הנשנה למנכ"ל
מנהל חפוצות



BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

לשכת המנהל הכללי

כ, בטבת תשנ"ו
1 בינואר 1986

לשמ/182

[Handwritten signature]

ימי 11.9 אגף אירוק

אל: ראשי אגפים

הנדון: שיגרת הבוקר

אחד מחברי ההנהלה העלה על הכתב הארות והערות, הרצ"ב, כאשר לשיגרת הבוקר שהונחה לפני כשנה.

המנכ"ל מבקש כי תואילו לחד דעתכם ולגבש עמדה בנושא לקראת העלאה העניין לדיון באחת משיבות ראשי האגפים הקרובות.

ב כ ה.

[Handwritten signature]
אביב שיר-אור

העוק: מנהל לשכת המנכ"ל

הנדון: הרוטינה של הבוקר

א. החידוש שבו התחלנו בסוף אוקטובר הניב תוצאות אך לא כל מה שרצינו. בנוסף לכך הסתננה שגרה לתוך המאמץ היומי וגם ישיבת ההנהלה סובלת ממנה ומכמה מצבי לוואי שעליהם אעמוד, מבלי לוותר על החידוש, שביסודו תרם, אציע מספר שינויי-מגמה ותוספות, כבקשתך.

הנסיון הוכיח כי רוטינת הבוקר הגבירה תהליכי ההתייעצויות בתוך חלק מן האגפים והגבירה גם את המודעות לנושאים החשובים של היום.

עם זאת אין בהרבה ניירות יומיים ביטוי להישג הנ"ל. רוב הניירות הינם קומפילציה של מידע מברקי, בעוד שהכוונה צריכה להיות זיקוק המידע החשוב, התעלמות מנושאים שאין בהם אותה טידה של חשיבות והתמודדות עם הבעיות המתעוררות בצרוף הערכות ואלטרנטיבות. בפשטות ניתן לומר שנושא שאיננו פרובלמטי או אינו מחדש הרבה איננו ראוי כלל להכלל בדף היומי ו/או לשאוף לדיון בו בישיבת ההנהלה. התברר, ללא ספק, כי אין כל אפשרות פיזית, שראשי האגפים השונים יתעדכנו בפרטי הנושאים שהועלו באותו בוקר על-ידי עמיתיהם בניירותיהם. לכך הזמן לא מספיק.

להערכתי גם אתה וצוותך אינם מסוגלים - מאותה סיבה ממש של חוסר זמן - להתעסק בכל נושא במידה הדרושה. בנושא פלוני יהיה ראש האגף המסויים הרבה יותר מצוייד שכם ולא כל שכן יותר בקי בנושא מאשר המשתתפים בישיבת ההנהלה והבוחרים להתבטא בכל זאת בנושאים השונים. אולי לא שמת לב לכך אבל הפער הנ"ל מתקבל בצורה לא נוחה בעת ה"דיון" וקוצר הזמן שבו הנך מנהל את הישיבות עוד מסבך את רמת הויכוח.

אין, בניגוד לכוונה המקורית, היזון חוזר מן השר, בוודאי לא במסגרת הזמן הדרוש לזרם העבודה. כוונתנו המקורית - שנושאים דחופים שנכללים בדו"ח היומי וחדושים הכרעת השר או אישורו - ינועו הלוך וחזור בפרק זמן סביר (קיווינו אפילו באותו יום) - התבדתה.

המסקנה הריאליסטית היא, כ, התעלמות מן הליקויים הנ"ל, שאולי בחלקם הם בלתי-נמנעים, וחמשך הרוטינה כמות שהיא, יביאו לפיחות נוסף של המאמץ היומי שהדיו יחלחלו גם כלפי מטה ברבדים השונים של המשרד.

ב. כדי לשפר את פני הדברים יש לשנות מתכונת הישיבה היומית ולהתאים לה את הניירות היומיים, כדי ליצור קשר ביניהם.

1. עיקר החידוש הוא בעריכה הרבה יותר סלקטיבית של הנייר האגפי שיכלול בפירוט לא אוסף מידע אלא רק נושאים הראויים לדיון, בצרוף הערכות/אלטרנטיבות כפי שתוסבר לעיל. אין מקום לנושאים רוטיניים במסגרת הכפולה הנ"ל שכן עליהם מצוי מידע במברקים ואם יש צורך להתעכב עליהם, ייעשה הדבר במגעים בין-אגפיים ולשכת המנכ"ל ולא בפורום היומי.

2. אורך הנייר לא יעלה לעולם על עמוד אחד, ועדיף שיהיה קצר מעמוד. בימים שבהם אין נושאים הראויים להעלאה ~~ב~~ בישיבת ההנהלה - אין ~~לדבר~~ ^{לדבר} רצוי שהנייר יחובר אישית, או מכל מקום שתוכנו ייוחס לראש האגף.

3. בכך ירד היקפה של הניירת המוגשת למנכ"ל לפני הישיבה. בניירות יהיו אך ורק נושאים הראויים בכח להעלאה לדיון. עם זאת, יבחר המנכ"ל דק בשניים-שלושה נושאים אשר לדעתו מהווים את מוקד החשיבות של אותו יום. הנסיון מלמד שאין מספר הנושאים הראויים באמת לדיון מגיע אפילו לשניים-שלושה מדי יום.

4. לשכת המנכ"ל מודיעה בשעה 10:15 לראשי האגפים שנושאים הכלולים בניירותיהם יועלו לדיון על כוונתו להעלותם. החלוקה מראש של ניירות האגפים בתוך המשרד לא מתבצע כפי שזה נעשה עד כה, שכן מסילא אין הטכניקה הנ"ל מאפשרת (בגלל אילוצי הזמן) קריאה והתעסקות כלל-משרדית בכל הבעיות שהועלו בניירות השונים. לעומת זאת, תדאג לשכתך לחתור מתוך הניירות שברשותה את אותם שניים-שלושה נושאים יומיים שבכוונת המנכ"ל להעלות לדיון ותפיץ את העמוד המתקבל לבאי הישיבה עם הופעתם באולם הישיבות. אין מניעה שהניירות המקוריים של האגפים יופצו ביניהם במשך הבוקר, אך ללא קשר עם הישיבה.

5. רצוי כי בעת דיון על בעיה אגפית ישתתף בדיון גם מנהל המחלקה בצד ראש האגף. כן צריך לתת הדעת על יצוגו של אגף בישיבה אם וכאשר נעדר ממנה ראש האגף. זה רצוי למורל המשרד וזה כבר נעשה לגבי מע"ד ועתונות.

6. ישיבת הבוקר מנוהלת בצורה הבאה:

- המנכ"ל גותן ^{11.3} קצרצר על אירועי היום, לפי בחירתו. הדיווח נמשך לא יותר מ-5 דקות. אין כל ויכוח בעקבות סקירה זו. יש רק שאלות ותשובות ענייניות.
- בנושאים שאותם מעלה המנכ"ל לדיון (והם אחד, שניים או שלושה) מתנהל עיקר הדו-שיח בינו לבין ראש האגף המסויים, אשר יכול גם לחציב הנושא. לפני כל משתתף נמצאת כאמור בנייר הבסיסי גישתו בכתובים של ראש האגף בנושא מסוים. אמנם אי אפשר לכנוע ויכוח בנושא הספציפי, שכן חברים רוצים להתבטא. אך המנכ"ל ישתדל לסכם הדברים ברגע המתאים.

עד כאן החידוש המוצע, ואם הוא נראה לך, יש לערוך בלשכתך את הפרק
האופרטיבי של נייר זה (ב) בצורה נאותה בחוזר. אפשר כמובן לבחור בדבר אחרת,
כלומר שאתה תודיע על השינויים בע"פ.

אחת הבעיות הכאובות של המשרד היא הניירות הרבה והנטיה להאריך בכתיבה. בהרבה מקרים מתבטא הדבר בכמות אדירה של חוזרים ובבזבז משובע של נייר. מקבלי הניירות בתוך המשרד ובשגרירויות אינם משתלטים על החומר והטאטף כולו, שעות העבודה, הוצאות הנייר, משקל בדיפ מבזבז בחלקו הניכר.

בחירה סלקטיבית של החומר הנכנס לדו"ח היומי של כל אגף ואגף, והסלקציה היומית שהמנכ"ל עושה לגבי הנושאים שמועלים בישיבת הבוקר, יכולים בהחלט להוות את הסלד של החומר הדרוש גם לשגרירויות כדי שאלו תדענה במה אנחנו עוסקים.

אם יוטל על מישהו בלשכתך להשתמש בטקסטים הקיימים, להדביק אותם בצורה הגיונית, לצלם אותם ולהפיצם במשרד ובשגרירויות, יכול הפרסום הנ"ל לבוא במקומם של עשרות דפים מחלקתיים, אנפיים וכו' היוצאים לאור במשרד מדי שבוע.

אני יודע כי הצעה זו מתקבל כשהפכנית ותהפוך את הרוטינה הקיימת על פיה, עם זאת, עלינו לתת את הדעת לבעיה הזאת כי ההרגלים הקיימים של כתיבה ושכתוב דברים לסקירות והצפת הנמענים בחומר שהולך להשמדה או לסל אחרי שהוא לא נקרא, יצרו מציאות שלה יש לשים קץ.



ד"ר בטבת תשמ"ו
29 בדצמבר 1985

א"י 9/11

אירופה א"י

אל : מנהל הספרייה

מאת: כלכלית ב'

Who's Who in Europe הכדור:

במסגרת עבודתנו אנו נדרשים ממש לפעם לקורות היד
מעודכנת של מילאי תפקידים באירופה. הספר שבנדון יפיל
דמתיז, לעומת המחזור הכלל-עולמית, שרשת פירוט
אינה עונה לצרכינו.

לצערנו העותק היחיד הנמצא בספרייה הוא מהדורת 1972.

אנו מטליצים על רכישת שנתית של הספר שבנדון, ואנו
משיים לעצמנו להגיש, כי אגף אירופה מצדד בבקשתנו
מניטוקים דומים.

ב. ב. כהן

אלכסנדר גליצ

העתק: אגף אירופה

יטו | 9111 | אגס | 11111

Dear Meri,

The Embassy in Ottawa should be able to help you out. Additional guidelines are being despatched by the Inter-Governmental Committee.

On a more personal note - I am fully aware of the void created in Canadian Zionist life by the sudden disappearance of Leon. Hopefully sooner or later somebody will have to try to fill the void.

Yeshayahu Anug

Handwritten: 1/11/74
 1/11/74
 1/11/74

December 22, 1973

Mr. Mark J. Rosenfeld
 President
 The Canadian Zionist Federation
 1110 Avenue
 Montreal, Quebec H2T 2B2

Dear Mark,

Thank you for your letter of Dec. 18. I am indeed
 glad to hear in any way to support on behalf of the Ministry
 the Canadian Zionist Federation and the various Jewish
 organizations around the world with an identical celebration
 on the 50th anniversary.

The Embassy in Ottawa should be able to help you out.
 Additional activities are being scheduled by the Inter-
 Governmental Committee.

Unfortunately, I can give you no advice on budgetary
 assistance from home. We assume that the funds will be managed
 locally by the various organizations around the world.
 The same criterion applies to the various institutions here,
 involved on the Israeli side of the project.

On a more personal note - I am fully aware of the
 role played by Canadian Zionist life in the Jewish diaspora
 of Israel. Hopefully some of your people will have to try to
 fill the void.

Best wishes for 1974.

Yours truly,
 Yehoshua Amir

יג' בטבת תשמ"ו
25 בדצמבר 1985

רא"א 570

יטו 9/11.1 א/א איחבה

מר א. שמט, מנהל משק ותחבורה
מר מ. שמיר, פאריס

הנדון: חשבון הטלפון של מר מאיר שמיר

כידוע לך נמצא הנ"ל בשליחות בחו"ל והטלפון שלו (מס' 537918)
איננו בשימוש.

על כן הופתע כאשר הגיע אליו לפאריס חשבון המבוטס על "קריאות מונה",
בין ה-10.10.85-10.11.85 - 758 יחידות לחיוב על סכום (כולל דמי שימוש
קבועים) של 62,014.00 שקל.

אין ספק כי קרתה כאן טעות ואודה לך אם תפנה לחברה "בזק" ותבקש
בירור ותיקון.

על-פי הצעתך ביקשתי וקיבלתי ממר שמיר חשבונית קודמים המוכיחים
כי אין משתמשים בטלפון הגדון וכי רק החשבון הנדון איננו תואם את המציאות.

בברכה,

ישעיהו ענוג

1949 153

DATE: _____

511 105010

ALL COPY OF THIS CASE MUST BE DESTROYED BY 30 APRIL 1965 UNLESS
OTHER INSTRUCTIONS.

1 2 3 4 5

2024 551 2024

אל: המשרד, נר: 166, מ: 2, בריסק
 דח: ד: 10, ש: תא: 241295, רח: 1110

שמואל רחוף

אל: ענין

מאת: המזכיר בריסק

(103.1.2 (103.1.1

פגישותיו עם המנהלים בברגיה ורובנסמבורג השיחתי עם השגריר
 מאתמול.

1. המועד המוצע על ידך מקדונית פנוי ומתאים נר: מברק 50 מהאג
 מה-20 ונא על מפגשי השתיים-עשרה ב'ינואר.
 2. הברלי מנקש לפגוש ב-20 בינואר אחר הצהריים וכבר קבע לשעה
 1500.

3. במזכירות מנכ"ל רובנסמבורג אמנם אין צופים לקשיים לגבי ה-31
 אך חשובה מחייבית נקודת זק לאחר כניסת המנכ"ל החדש לתפקידו
 בשבוע השני של ינואר.

4. מפגש פברואר של המנהלים יתקיים ב-12-13 ביו, ואילו מועד
 מועצת השדרים לאותו חודש ואילך. מרם אושרו סופית.
 ב"ח

]]]]

הפ: שהח, מנכ"ל, ממנכ"ל, טנוג, אירא, אירב, דרודי, בלכליחבי

י"א בטבת תשמ"ו
23 בדצמבר 1985

רא"א 568

י"א 9/11/85
א"א 1/10/85
א"א 1/10/85

השגריר, בון
השגריר, שטוקהולם
השגריר, אתונה
השגריר, רומא
השגריר, באו"ס, ניו יורק

בפגישה שקיימנו עם שגרירנו באו"ס הוערכו קשרינו עם מדינות
מערב אירופה כפי שהם מצטיירים מן התנאים עם נציגי כמה מדינות
אירופיות בזירה האו"ם.

טוב יהיה אם מעגל תגציו של מר נתניהו יורחב לאישים אירופיים
המבקרים לעתים בניו יורק והמתעניינים בנושא מעמדה של ישראל באו"ם
ובכלל.

מכתב זה בא לבקשכם להיות ערים לשהותם של אישים בניו יורק
ובין אם תודיעו רק למר נתניהו על כך או גם להם על כוונותיכם להפגישם
עמו - לסייע לתקפת תגצו.

המטרה היא, כמובן, אך ורק לאישים נבחרים שהמטרה עימם יש בו
כדי לסייע כללית לענייננו.

נ ב ר כ ה,
ישיבת ענוג

100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1
100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1

100 1/11p 12/1 12/1 12/1

ג' בסבב תשמ"ו
15 בדצמבר 1985

רא"א 565

מנהל לשכת המנכ"ל

הנדון: מסלול נסיעתי לאירופה
למזכיר אל המנכ"ל הר"ב

תל-אביב-לונדון	10.1
לונדון-בון	14.1 אחה"צ
בון-האג	16.1 אחה"צ
האג-תל אביב	(פחוח)

המסלול והכרטיסים האג-בריטל-לובסטבורג
אינם ניתנים לקביעה מראש, שכן לא ברור אם זה יהיה
ברכבת או באווירון. כל זה ייעשה באחת השגרירויות
האירופיות.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענוג

100-1-11P

AT 5000 000000
21 000000 0000

0000 0000

0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000
0000 0000 0000 0000

1.01 00-000-0000
1.01 0000 0000-000
1.01 0000 0000-000
(0000) 0000-0000

0-000000 000000 000000-000000
0000 0000 0000 0000, 0000 0000 0000 0000
0000 0000 0000 0000, 0000 0000 0000 0000
00000000.

0 0 0 0 0,

000000 0000

שמו

ג' בטבת תשמ"ו
15 בדצמבר 1985

רא"א 564

י"ט 9/1.1

תמנכ"ל

א"חככ
לג/כ

הנדון: אישור נסיעה לחו"ל

כידוע לך, יתקיים ביקור רוה"ט בהולנד, בריסניה
ורפ"ג בין ה-19 וה-29 בינואר. נתבקשתי להצטרף וגם
לבקר בבירות השונות לפני עריכת הביקור.

אי לכך, בדעתי לצאת - בסביבות ה-10-12 בינואר
ללונדון, בון והאג, שם אפגוש את פמליית רוה"ט ב-19.

כיוון שאהיה באיזור, בדעתי לבקר גם בבליה
ובלוקסמבורג (שבה טרם ביקרתי).

אבקש אישור להנפקת הכרטיס וליתר הסידורים, לפי
המזכר הר"ב לחנהל לשמנכ"ל.

ב ב ר כ ה,

יטעיהו ענוג

124

6. 1020 1030
7. 1040 1050

1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 26

2000

RECEIVED: APRIL 10, 1965

1. 1940-1941
 2. 1942-1943
 3. 1944-1945
 4. 1946-1947
 5. 1948-1949
 6. 1950-1951
 7. 1952-1953
 8. 1954-1955
 9. 1956-1957
 10. 1958-1959
 11. 1960-1961
 12. 1962-1963
 13. 1964-1965
 14. 1966-1967
 15. 1968-1969
 16. 1970-1971
 17. 1972-1973
 18. 1974-1975
 19. 1976-1977
 20. 1978-1979
 21. 1980-1981
 22. 1982-1983
 23. 1984-1985
 24. 1986-1987
 25. 1988-1989
 26. 1990-1991
 27. 1992-1993
 28. 1994-1995
 29. 1996-1997
 30. 1998-1999
 31. 2000-2001
 32. 2002-2003
 33. 2004-2005
 34. 2006-2007
 35. 2008-2009
 36. 2010-2011
 37. 2012-2013
 38. 2014-2015
 39. 2016-2017
 40. 2018-2019
 41. 2020-2021
 42. 2022-2023
 43. 2024-2025
 44. 2026-2027
 45. 2028-2029
 46. 2030-2031
 47. 2032-2033
 48. 2034-2035
 49. 2036-2037
 50. 2038-2039
 51. 2040-2041
 52. 2042-2043
 53. 2044-2045
 54. 2046-2047
 55. 2048-2049
 56. 2050-2051
 57. 2052-2053
 58. 2054-2055
 59. 2056-2057
 60. 2058-2059
 61. 2060-2061
 62. 2062-2063
 63. 2064-2065
 64. 2066-2067
 65. 2068-2069
 66. 2070-2071
 67. 2072-2073
 68. 2074-2075
 69. 2076-2077
 70. 2078-2079
 71. 2080-2081
 72. 2082-2083
 73. 2084-2085
 74. 2086-2087
 75. 2088-2089
 76. 2090-2091
 77. 2092-2093
 78. 2094-2095
 79. 2096-2097
 80. 2098-2099
 81. 2100-2101
 82. 2102-2103
 83. 2104-2105
 84. 2106-2107
 85. 2108-2109
 86. 2110-2111
 87. 2112-2113
 88. 2114-2115
 89. 2116-2117
 90. 2118-2119
 91. 2120-2121
 92. 2122-2123
 93. 2124-2125
 94. 2126-2127
 95. 2128-2129
 96. 2130-2131
 97. 2132-2133
 98. 2134-2135
 99. 2136-2137
 100. 2138-2139
 101. 2140-2141
 102. 2142-2143
 103. 2144-2145
 104. 2146-2147
 105. 2148-2149
 106. 2150-2151
 107. 2152-2153
 108. 2154-2155
 109. 2156-2157
 110. 2158-2159
 111. 2160-2161
 112. 2162-2163
 113. 2164-2165
 114. 2166-2167
 115. 2168-2169
 116. 2170-2171
 117. 2172-2173
 118. 2174-2175
 119. 2176-2177
 120. 2178-2179
 121. 2180-2181
 122. 2182-2183
 123. 2184-2185
 124. 2186-2187
 125. 2188-2189
 126. 2190-2191
 127. 2192-2193
 128. 2194-2195
 129. 2196-2197
 130. 2198-2199
 131. 2200-2201
 132. 2202-2203
 133. 2204-2205
 134. 2206-2207
 135. 2208-2209
 136. 2210-2211
 137. 2212-2213
 138. 2214-2215
 139. 2216-2217
 140. 2218-2219
 141. 2220-2221
 142. 2222-2223
 143. 2224-2225
 144. 2226-2227
 145. 2228-2229
 146. 2230-2231
 147. 2232-2233
 148. 2234-2235
 149. 2236-2237
 150. 2238-2239
 151. 2240-2241
 152. 2242-2243
 153. 2244-2245
 154. 2246-2247
 155. 2248-2249
 156. 2250-2251
 157. 2252-2253
 158. 2254-2255
 159. 2256-2257
 160. 2258-2259
 161. 2260-2261
 162. 2262-2263
 163. 2264-2265
 164. 2266-2267
 165. 2268-2269
 166. 2270-2271
 167. 2272-2273
 168. 2274-2275
 169. 2276-2277
 170. 2278-2279
 171. 2280-2281
 172. 2282-2283
 173. 2284-2285
 174. 2286-2287
 175. 2288-2289
 176. 2290-2291
 177. 2292-2293
 178. 2294-2295
 179. 2296-2297
 180. 2298-2299
 181. 2300-2301
 182. 2302-2303
 183. 2304-2305
 184. 2306-2307
 185. 2308-2309
 186. 2310-2311
 187. 2312-2313
 188. 2314-2315
 189. 2316-2317
 190. 2318-2319
 191. 2320-2321
 192. 2322-2323
 193. 2324-2325
 194. 2326-2327
 195. 2328-2329
 196. 2330-2331
 197. 2332-2333
 198. 2334-2335
 199. 2336-2337
 200. 2338-2339
 201. 2340-2341
 202. 2342-2343
 203. 2344-2345
 204. 2346-2347
 205. 2348-2349
 206. 2350-2351
 207. 2352-2353
 208. 2354-2355
 209. 2356-2357
 210. 2358-2359
 211. 2360-2361
 212. 2362-2363
 213. 2364-2365
 214. 2366-2367
 215. 2368-2369
 216. 2370-2371
 217. 2372-2373
 218. 2374-2375
 219. 2376-2377
 220. 2378-2379
 221. 2380-2381

[illegible]

1944-1945, 1946-1947, 1948-1949, 1950-1951, 1952-1953, 1954-1955, 1956-1957, 1958-1959, 1960-1961, 1962-1963, 1964-1965, 1966-1967, 1968-1969, 1970-1971, 1972-1973, 1974-1975, 1976-1977, 1978-1979, 1980-1981, 1982-1983, 1984-1985, 1986-1987, 1988-1989, 1990-1991, 1992-1993, 1994-1995, 1996-1997, 1998-1999, 2000-2001, 2002-2003, 2004-2005, 2006-2007, 2008-2009, 2010-2011, 2012-2013, 2014-2015, 2016-2017, 2018-2019, 2020-2021, 2022-2023, 2024-2025, 2026-2027, 2028-2029, 2030-2031, 2032-2033, 2034-2035, 2036-2037, 2038-2039, 2040-2041, 2042-2043, 2044-2045, 2046-2047, 2048-2049, 2050-2051, 2052-2053, 2054-2055, 2056-2057, 2058-2059, 2060-2061, 2062-2063, 2064-2065, 2066-2067, 2068-2069, 2070-2071, 2072-2073, 2074-2075, 2076-2077, 2078-2079, 2080-2081, 2082-2083, 2084-2085, 2086-2087, 2088-2089, 2090-2091, 2092-2093, 2094-2095, 2096-2097, 2098-2099, 2100-2101, 2102-2103, 2104-2105, 2106-2107, 2108-2109, 2110-2111, 2112-2113, 2114-2115, 2116-2117, 2118-2119, 2120-2121, 2122-2123, 2124-2125, 2126-2127, 2128-2129, 2130-2131, 2132-2133, 2134-2135, 2136-2137, 2138-2139, 2140-2141, 2142-2143, 2144-2145, 2146-2147, 2148-2149, 2150-2151, 2152-2153, 2154-2155, 2156-2157, 2158-2159, 2160-2161, 2162-2163, 2164-2165, 2166-2167, 2168-2169, 2170-2171, 2172-2173, 2174-2175, 2176-2177, 2178-2179, 2180-2181, 2182-2183, 2184-2185, 2186-2187, 2188-2189, 2190-2191, 2192-2193, 2194-2195, 2196-2197, 2198-2199, 2200-2201, 2202-2203, 2204-2205, 2206-2207, 2208-2209, 2210-2211, 2212-2213, 2214-2215, 2216-2217, 2218-2219, 2220-2221, 2222-2223, 2224-2225, 2226-2227, 2228-2229, 2230-2231, 2232-2233, 2234-2235, 2236-2237, 2238-2239, 2240-2241, 2242-2243, 2244-2245, 2246-2247, 2248-2249, 2250-2251, 2252-2253, 2254-2255, 2256-2257, 2258-2259, 2260-2261, 2262-2263, 2264-2265, 2266-2267, 2268-2269, 2270-2271, 2272-2273, 2274-2275, 2276-2277, 2278-2279, 2280-2281, 2282-2283, 2284-2285, 2286-2287, 2288-2289, 2290-2291, 2292-2293, 2294-2295, 2296-2297, 2298-2299, 2300-2301, 2302-2303, 2304-2305, 2306-2307, 2308-2309, 2310-2311, 2312-2313, 2314-2315, 2316-2317, 2318-2319, 2320-2321, 2322-2323, 2324-2325, 2326-2327, 2328-2329, 2330-2331, 2332-2333, 2334-2335, 2336-2337, 2338-2339, 2340-2341, 2342-2343, 2344-2345, 2346-2347, 2348-2349, 2350-2351, 2352-2353, 2354-2355, 2356-2357, 2358-2359, 2360-2361, 2362-2363, 2364-2365, 2366-2367, 2368-2369, 2370-2371, 2372-2373, 2374-2375, 2376-2377, 2378-2379, 2380-2381, 2382-2383, 2384-2385, 2386-2387, 2388-2389, 2390-2391, 2392-2393, 2394-2395, 2396-2397, 2398-2399, 2400-2401, 2402-2403, 2404-2405, 2406-2407, 2408-2409, 2410-2411, 2412-2413, 2414-2415, 2416-2417, 2418-2419, 2420-2421, 2422-2423, 2424-2425, 2426-2427, 2428-2429, 2430-2431, 2432-2433, 2434-2435, 2436-2437, 2438-2439, 2440-2441, 2442-2443, 2444-2445, 2446-2447, 2448-2449, 2450-2451, 2452-2453, 2454-2455, 2456-2457, 2458-2459, 2460-2461, 2462-2463, 2464-2465, 2466-2467, 2468-2469, 2470-2471, 2472-2473, 2474-2475, 2476-2477, 2478-2479, 2480-2481, 2482-2483, 2484-2485, 2486-2487, 2488-2489, 2490-2491, 2492-2493, 2494-2495, 2496-2497, 2498-2499, 2500-2501, 2502-2503, 2504-2505, 2506-2507, 2508-2509, 2510-2511, 2512-2513, 2514-2515, 2516-2517, 2518-2519, 2520-2521, 2522-2523, 2524-2525, 2526-2527, 2528-2529, 2530-2531, 2532-2533, 2534-2535, 2536-2537, 2538-2539, 2540-2541, 2542-2543, 2544-2545, 2546-2547, 2548-2549, 2550-2551, 2552-2553, 2554-2555, 2556-2557, 2558-2559, 2560-2561, 2562-2563, 2564-2565, 2566-2567, 2568-2569, 2570-2571, 2572-2573, 2574-2575, 2576-2577, 2578-2579, 2580-2581, 2582-2583, 2584-2585, 2586-2587, 2588-2589, 2590-2591, 2592-2593, 2594-2595, 2596-2597, 2598-2599, 2600-2601, 2602-2603, 2604-2605, 2606-2607, 2608-2609, 2610-2611, 2612-2613, 2614-2615, 2616-2617, 2618-2619, 2620-2621, 2622-2623, 2624-2625, 2626-2627, 2628-2629, 2630-2631, 2632-2633, 2634-2635, 2636-2637, 2638-2639, 2640-2641, 2642-2643, 2644-2645, 2646-2647, 2648-2649, 2650-2651, 2652-2653, 2654-2655, 2656-2657, 2658-2659, 2660-2661, 2662-2663, 2664-2665, 2666-2667, 2668-2669, 2670-2671, 2672-2673, 2674-2675, 2676-2677, 2678-2679, 2680-2681, 2682-2683, 2684-2685, 2686-2687, 26

MSB 1000-1000-1000-1000-1000, 1000
1000-1000-1000-1000-1000

CCCC

1944 12 1 2000

EMBASSY OF ISRAEL
WASHINGTON, D.C.



שגרירות ישראל
ושינגטון

א
המכתב
למשרד
האגף
אגף

א' בטבת תשמ"ו
13 בדצמבר 1985

י"ט ו' 11/1
אגף
איובה

אישי

אל : מר י. ענוג, סמנכ"ל, הממונה על אגף אירופה

מאת : השגריר

ישעיהו היקר,

חודה רבה לך על מכתבך מס רא"א 558 מה-1 בדצמבר בקשר לחגיגות
מאה שנות בן-גוריון.

באשר לנו, קיימנו כאן מספר פגישות עם פעילים על-מנת לנסות ולארגן
אירועים ראויים לשמם. הסכנה שהפעילות שתיעשה תהיה רק לצורך גיוס
כספים ברורה בתכלית ועל כן ריכזנו את מאמצינו מההתחלה לטפל בהכנת
אירועים. הפרטים המלאים בקשר לאשר נעשה כבר - יעביר אליך אשר נעים -
ציר ההסברה שלנו, העוסק בריכוז המבצע ברחבי ארצות-הברית. באנו במגע
גם עם הארגונים היהודיים בכלל ועם הממונים על רשת החנוך היהודי כאן
כדי לדאוג שאכן יוכנו תכניות מיוחדות לבתי-הספר היהודיים שעיקרן הקניית
ידע על בן-גוריון ומפעלו. הרגשתי היא שהנושא איננו מקבל תנופה מספקת
מהארץ והפעילות איננה מרוכזת דיה. אך יחכן ואני טועה בכך.

בידידות רבה, אבי לי
מאיר רוזן



2. באומו של שגריר שבדיה לאו"ם במליאת העצרת בנושא המצב במזרחית (5.12) מהווה

כתב פלסתר נגד ישראל. בין הפנינים שנכללו בו:

- יש לבסס את פתרון הסכסוך המזרחי על תכנית החלוקה מ-47' והחלטות

242 ו-338.

- כל נסיון להוציא את אש"פ מהמו"מ אינו משכנע.

- מסגרת הדיון: ועידה בי"ל בחסות האו"ם.

- מדיניות ישראל כשטחים נוגדת לאמנות ג'נבה ולחוק הבי"ל. הן לגבי

זכויות אזרחים תחת כיבוש והן בשאלת ההתנחלויות.

- התקפת מטה אש"פ בטוניס היא דוגמא להתנהגות ישראלית המנצלת הזדמנות

להפרת החוק הבי"ל, תוך גרימת אבידות ונזקים.

השגריר השבדי הזכיר גם את רצח ברנדוט בעת תפקידו כמתווך מטעם האו"ם,

כפעולת טרור.

לדברי השגריר משקל-יתר שכן הוא נחשב לאיש אמון ויועץ קרוב של פאלמה. בדעתנו

לאמץ המלצת משלחתנו לאו"ם להזמין את השגריר השבדי למשרד מייד עם קבלת הנוסח

המלא של דבריו.

3. השמועות על אפשרות החלפתו של רוה"ם פאביוס על-ידי שה"ח דומא הינן על רקע

חילוקי הדעות בין הנשיא ורוה"ם בנושא ביקור יארוזלסקי, שלו התנגד פאביוס בפומבי.

ההשערה היא שדומא הוא הוא שיזם הביקור השנוי במחלוקת.

אנו מזכירים השמועה רק בגלל ביקורו של דומא בארץ מחר, שכן היא ודאי תשתררב

בטיפול העהונאי בו.

לגופו של עניין: אם מיטראן יסתכן בהקרבת ראש ממשלתו שלושה חודשים לפני

הבחירות ישחמץ מזה כי הוא רוצה להרשים הבוחרים במעורבותו הבינלאומית שבה

מוקצה מקום. כנראה בעזרה דומא, גם לזירה שלנו.

8/12/85

אגף "א"י וס"ה
כוח ימני

מ.א.מ.

559 K¹¹ND

הריני מבקש להתייחס לדו"ח שנשלח אל תפוצות מיום 1.11.85 (מס' 504) וכן לדו"ח מן הישיבה בראשות גב' נרי בלומפילד מ-11.11.85 (מכתב השגרירות 10.11.85-מס' 531).

באשר לנאמר בדו"ח הישיבה מן ה-11.11.05 יש להדגיש שהאיש שסקר את אשר נעשה בארץ טעה באמרו ש"הכנסת החליטה על שנת בן-גוריון ושהיא תסילה על קרן בן-גוריון - הדורע המבצעת של האוניברסיטה בבאר-שבע לבצע את ההחלטות".

סגרירינו בחי"ל הם הנושאים באחריות לביצוע החלטות הממשלה ולרשות הסמכות, תידע ותנצחון לגייס את כל הארגונים היתודיים בכלל ותציונים בפרט בוועדים הלאומיים של ארצותיהם.

חשוב להדגיש שללא תקציב לא תעשה מלאכת ההסברה והלימוד ואת הכסף יש לגייס במקום. אבל אין לראות בגיוס כספים לתכניות שנושאות שמו של דוד בן-גוריון, כמטרה בפני עצמה, מטרה שנת הארועים לתולדת המאה של דוד בן-גוריון היא להכיר את האיש, פעולותיו ומשנתו וללמד על המעשים שנעשו במאה הזאת שבזכותם קמה המדינה.

במבצעי החסברה, חוגי תלימוד, הכנסים המדעיים, החקירות, הסדורים בארץ "בעקבות בן-גוריון" מסגרת בגליל דרך תל אביב וירושלים עד לשדה בוקר, העצרות החגיגות בבירות העולם ובישראל יוצרו המגאים שהמוסדות המעוניינים יוכלו ליהנות מהם במבצעים השונים שהם מתכננים, אבל אין לראות את "שנת המאה להולדת בן-גוריון" כאמצעי גרידא לעריכת מגביות.

בבית הכנסת

ישעיהו עבד

הנהלת המועצה
הממשלתית

תש"ח 1948

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה הממשלתית
הממשלתית
הנהלת המועצה

הנהלת המועצה

הנהלת המועצה

יחי' בכסלו תשמ"ו
1 בדצמבר 1985

רא"א 556

לנמען בלבד

בר מ. רוזן, השגריר, וושינגטון
מר רחבעם עמיר
מנהל הפוצה

מאיר היקר,

אני משער שאינך נזקק ברגע זה דווקא למכתב שלי בנושא
מאה שנות בן-גוריון - אבל אם תקרא את אשר אני כותב לאלישיב בן-חורין
תבין בדיוק מה הן כוונותי ואינני צריך לפרס שמות של אנשים טובים,
אשר יתכן ואינם יורדים לשוף דעתנו כאן.

זאת ועוד - ברגע שאתה המזמן ישיבה אתה רשאי לצפות שכולם

ייענו.

אנחנו מצפים שכולם ייענו.

בידידות,

ישעיהו ענוג

1998 1999

1974
1974

1999 年 2 月

RECEIVED
FEBRUARY 1968

THE END.

WE FIRST WENT TO A PLACE IN THE FOREST CALLED
 THE HOUSE OF THE - AND WE WENT TO THE HOUSE OF THE
 FIRST HOUSE. IT IS CALLED THE HOUSE OF THE FIRST HOUSE.
 WE WENT THERE AND WE WENT THERE.

THE 1917 - 1918 BUDGET OF THE UNITED STATES

XENON-136 AND THE DARK MATTER PROBLEM

55

1967-68-2000

אל : מר אריה אגרון, ס/מנהל מאו"ר

מאת : אשרים אילון, מנהל המח' לעניינים בין-אירופיים

הנדון: משלחת המועצה המיעצת של ה"בונדסראט"

עם סיום ביקור המשלחת אני רוצה להודות לך מקרב לב עבור עבודתך המצויינת והמסורה, הן בהכנת הביקור והן בהוצאתו לפועל. הצורה המעולה בה בוצעה תכנית בדושה - כמעט דחוטה - גור סדר מופתי ובדייקנות מוחלטת, וכל זאת בנועם וביד קלה, הרשימה את האורחים ותרמה באופן מכריע להצלחה הרבה של הביקור. באופן אישי רוצה אני להודות לך עבור שיתוף הפעולה היפה והחברי שגילית במשך כל ימי הביקור.

בברכה,

אשרים אילון

העתק: לשכת המנכ"ל

מר י. ענוג, ראש אגף אירופה

מר י. בירן, סגן מנכ"ל לשינהל

מנהל מח"ע

מר י. בחירי, מנהל מאו"ר

מנהל אירופה 1

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

י' בכסלו תשמ"ו
22 בנובמבר 1985

רא"א 552

מר ארית אגרון, ש/מנהל מאו"ר
מר י. בחירי, מנהל מאו"ר
מנהל מח"ע
לשכת המנכ"ל
מנהל אירופה ז

שמחתי מאוד לשמוע על ההצלחה הרבה של חכנית הביקור
של חברי הבונדסראט.

מהלך הביקור היה ללא רבב, חרשים את חברי המפלגה החשובה
והישג זה מיוחס כולו למסירותך וליעילות החכנון.

על כך ברצוני לברך אותך ולהודות לך מקרב לב.

בברכה,

יעקב ענוג

איש

המנכ"ל

ח' בבסלו תשמ"ו
21 בנובמבר 1985

רא"א 550

הנדון: הרוטינה היומית

כיוון שהחלטת להעלות הנושא וגם להעזר בהצעה שלי מאפריל ואף להפיץ אותה, ארשה לעצמי להעלות נקודה טקטית ועניינית. כל זה נראה לי חיוני להצלחתו של כל המאמץ:

1. יהיה זה לרעה העניין אם הגרוס ליוניכוח על נקודה זו או אחרת של הצעותיך. עדיף שאתה תגיע להחלטה כלשהי בעד או נגד שינוי זה או אחר וחציג העניין כהחלטתך.
2. לכל תמורה יש ערך רק אם הנייר היומי המשוכלל לא ישרת רק את תפקידו כפי שיוגדר אלא אם גם יהפוך למסמך המרכזי של היום, היינו ישמש בסיס וציר לכל עבודה היום.

במלים פשוטות, אם חוכל להביא לידי כך שהנייר היומי יחדל להיות אוסף משוכח של מברקים וסיקור ארועים אלא יהיה מעין זיקוק של הנושאים העיקריים של עבודה המשרד והחלטותיו - יוכל הוא לשמש גם יסוד להנחיות לפעולה מדינית להסברה, לדוברות, לדיווח לשר ושל השר בממשלה ובוועדה חוץ ובסחון, ואחרון אחרון, גם לכרוניולוגיה של פעילות המשרד.

3. אם חדע להנחיל להנהלה את העקרון הזה ואם הרוטינה תפעל כהלכה תגרום גם למהפכה ברוכה בהכתובת, תסנע שיכתוב מיותר ודופליקציה, תחסוך זמן ואפילו כסף.

4. מגסיונך אתה יודע כי לא כל נושא ראוי לדיווח ואפילו לא חיוני לידיעה, אבל מדי יום צצות בעיות ספורות או תמורות בטיפולנו הטקטי בבעיות ישנות וקבועות. אם ידעו האגפים להעלות על הנייר את עיקרי הדברים הללו בצורה מאד מתמצמת ויזגישו את מוקד הבעיה בחינת "מה נשתנה" לעומת "אתמול", הם ייצרו אב-טיפוס לכל הפעילות המשרדית היומית הנדרשת. אין זה כולל כמובן את העיסוק של כל אגף ואגף בעניינים הבילאטריים הסגוריים שבין דסק ונציגות, אך נושא זה ממילא לא ראוי בדרך כלל לעיון או דיון בהנהלה.

ולבסוף, אם הנך נוטה לקבל את המסמעות שאני מייחס לנייר היומי ותסכים לניצול הדב-תכליתי שלו ככתוב לעיל, ודאי גם תרצה לעמוד על כך - ועל זה אני עומד במזכרי אליך מאפריל השנה - שראש האגף המסויים ולא מישהו אחר באגפו יהיה אחראי אישית לחוכן הדו"ח היומי. במלים פשוטות - שיערוך אותו אישית.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענוג

11/11/87

המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87

1. המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87

המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87

המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87

המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87

המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87
המחלקה המרכזית לביטחון המדינה, תל אביב, 11.11.87



BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL
י"ג חשוון תשמ"ו
28 אוקטובר 1985
לש"מ/14

לשכת המנהל הכללי

י"ט 9/11/85
א"ה

א ל : מנהל הקשר

הנדון: תפוצת מברקים נכנסים לאגף אירופה

שמי המהלקות האירופיות תקבלנה העתקים ממברקים נכנסים גם אם אלה מעוענים לאחז מהן וזאת על פי הקריטריונים הבאים:

1. מברקים מבירות ה-10 בנושאי הקהילה.
2. התבטאויות מדיניות (גם בחקשורת).
3. נושאים מולטילטרליים (הפרלמנט האירופי, מועצת אירופה וכו').
4. מברקים בנושאים אומיים.

הנחיות אלה כוחן יפה למברקים עד סיווג סודי ועד בכלל, לא יחול כל שינוי בנוהל תפוצת מברקים בעלי סיווג "סודי ביותר".

בברכה

יחיאל דטקי

✓
העתיקים: ראש אגף אירופה
חיקת תפוצה, לשכת מנכ"ל

ס' בחסדן חסד'י
24 באוקטובר 1965

1177

י"טו 9/11/65 אגף אירועים

אל : חסד'ירוס - חסד'וס, כרן, לוגדון, חאג, פלטינקי, קופנהגן, רשמי, חר'ס
חאג : אגף אירועים

חסד'ון : נוהל קבלת מני ראשי מדינות, ראשי ממשלות וסרי חוץ

באמצעות מ-3 באוקטובר ס' 1065 ביקשונכם להסמיא לנו במקום סרטי מנהלים
המקובלים במדינות כחונתכם בעת קבלת מני ראשי מדינות, ראשי ממשלות,
וסרי חוץ המביאים לביקור מילכתי או ביקור רשמי.

נמנך 10 חסד'גירוס באירועים פוליון סניגור הסיבוב רע 5.

הנכס המבצעים ליוזם סידולכט בנושא ולחסיא לנו סמידע המבוסס במקום חסד'יר
על אנה סנוכל לסכס מנהגים ולעיים דיון בקשר לנחגים אחר המבצעים ב'סרעל.

ב ב ר כ א

סיכאל סלד

הערה : ראש אגף אירועים

ח' בחשוון תשמ"ו
23 באוקטובר 1985

536

ראש אגף כספים

הנדון: החזרת הוצאות ארוחה בבית

אני עורך חערב בביתי ארוחת ערב שהיא בעצם
ארוחת פרידה לרוד ריבלין ורעיתו, בהשתתפות:

שגריר סוויץ ורעיתו
שגריר פינלנד לשעבר בישראל, פון היידוט
מר חנו בר-און ורעיתו
מר יואל אלון

בסך הכל - 11 משתתפים.

אודה על החזר הוצאות.

ב ב ר כ ה

ישעיהו ענוג

10-1-50
N° 100000 00000
ES 0000000 0000

402

END NEW CODE

000000: 000000 000000 000000 0000

NEW 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000
0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000:

0000 0000 0000
0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000
00 000 0000 0000
00 000 0000

0000 0000 - 11 0000000.

0000 00 0000 000000.

0 0 0 0 0.

000000 0000



כ"ט בתשרי תשמ"ו
14 באוקטובר 1985

רא"א 534

י"ט 9/11/85 אגף איומה

ראשי הנציגויות
מנהל תפוצות

בהמשך לחוזרנו מיום 11.8.85 על ארועי שנת בן-גוריון:

1. יו"ר ההנהלה הציונית, מר אריה דולצין, משגר חוזר לכל הפדרציות וההסתדרויות הציוניות ולארגונים היהודיים העולמיים בו הוא מודיע שההסתדרות הציונית רואה בציון מאה שנים להולדת דוד בן-גוריון מרכיב מכריע בפעולתה החינוכית, ההסברתית והציבורית.
מחלקות הסוכנות וההסתדרות הציונית העולמית שוקדות על גיבוש תכניות העבודה שלהן, תוך שיתוף עם ממשלת ישראל, יד בן-גוריון והגופים הנוגעים.
2. נציגי ההסתדרות הציונית יתקשרו אליכם על-מנת לחאס עמכם את הפעולות. בנציגויות ישראל, בהן הוחל כבר בהקמה וועדים, יש לדאוג לפעולה משותפת עם ההסתדרות הציונית.
3. החוזר של יו"ר ההסתדרות הציונית יועבר אליכם ישירות.

ב ב כ ה,

ישעיהו ענוג

כ"ו בתשרי תשמ"ו
11 באוקטובר 1985

רא"א 531

מכא
9.10.85
איו"כ

המנכ"ל
מנהל אירופה 1
מנהל אירופה 2
מנהלת הקשר

תזכיר: תפוצת מברקים באגף אירופה

כיוון שפניתי ללא הועיל ללשכתך בבקשה להחזיר לקדמותו את הנוהל
שנתי המחלקות האירופיות מקבלות גם את המברקים הסמוענים לאחז מהן, אני
מצטער שעלי להשרידך איטית כדי לשים קץ למצב הנוכחי שאינו מאפשר עבודה
תקינה.

אחז יודע מנסיונו האישי כי שני ראשי המחלקות מסייעים איש לרעהו
ולא אחת חייב אחד מהם למלא תפקידו של השני, הן בגלל עומס העבודה והן
הקירבה, הלא ניתנת לחלוקה, של הנושאים עצמם.
אני סמוך ובטוח כי תמן הנחיות מפורטות.

ב ב ד כ ה,

ישעיהו ענוג

THE COURT REPORT
11 FORTHER COURT

1944

1944
1944
1944
1944

NOTE: THE COURT REPORT

THE COURT REPORT
11 FORTHER COURT
1944

THE COURT REPORT
11 FORTHER COURT
1944

THE COURT REPORT
11 FORTHER COURT
1944

1944

1944

האומבוסדמן

גבריאל שטרסמן

מעריב

העתון הנפוץ ביותר במדינת ישראל

המו"ל: הוצאת סודיעין בע"מ / המערכת: תל-אביב, רח' קרליבך 2, מיקוד 67 132 / ת.ד. 20010, מיקוד 61 200 / טלפון 439111

תל-אביב, כ"ט אלול תשמ"ה
15 בספטמבר 1985

לכבוד
ישעיהו ענוג
סמנכ"ל
משרד החוץ
ירושלים

ישעיהו היקר,

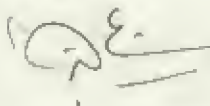
שמחתי לקבל את מכתבך.

כשקיבלתי על עצמי את המשימה להיות אומבוסדמן של "מעריב" (הצעתי להקים את המוסד הזה כבר לפני שנים, אך העורכים הקודמים כנראה חששו מדי...), לא תארתי לעצמי למה זה מוביל. כמות המכתבים המגיעים אלי פשוט כזרם מים אדירים ואתה הרי מכירני: אני משיב על כל מכתב ויש מכתבים המצריכים גם בדיקה, לא רק תשובה.

עם זאת, איני מתלונן. מכל מקום כאומבוסדמן, יועץ משפטי לענייני תקשורת, כותב מאמרים פובליציסטיים, בעל תפקיד בכיר במערכת המסופים שלנו ועורך לעת-מצוא, אני עסוק ועסוק ועסוק.

ריטה מצטרפת לאיחולינו לרנה ולך לתשמ"ו.

בברכה,



י"ו 9/10/85 אגף א"י-ח"פ

101 1-11P 258 27-10-11

כ"ז באלול תשמ"ח
13 בספטמבר 1985

דא"א 523

אגף
אירוע

9/11/85

י"ט

מנהל לשכת הסוכ"ל
מנהלת הקשר

תעניינים חנוגתיים לארצות אירופה נוגעים לדוב לכולנו ועל כן
לא ניתן לחלק את תפוצת המברקים בין שתי המחלקות האירופיות.

הנחיותיכם החדשות גרמו כבר לאיחורים או להשתיות בטיפולים שונים
או בהעברת אינפורמציה דרושה ואני מבקש בכל לשון של בקשה לחדול מן
החלוקה המלאכותית הזו ולחזור למתכונת הישנה, שהיא:

כל מברק שבא מאירופה או מכל מקום אחר שנוגע לעניינים אירופיים,
יכל מברק יוצא שנושא עניין אירופי כלשהו, יופץ לאגף אירופה,
ולאירופה א' ו-ב'.

אודה לך על יישום הבקשה הזו בהקדם.

בברכה,



דסעיהו פנוג

[illegible]

1874 554

ਸਦਕਾ ਤੇ ਸਦਾ ਸਾਫ਼
ਸਦਕਾ ਸਦਕਾ

THESE DOCUMENTS CONTAIN INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE
WHICH MAY BE SUBJECT TO THE PROVISIONS OF THE NATIONAL DEFENSE
AUTHORITY ACT, 50 U.S.C. 1805, AND THE NATIONAL DEFENSE
AUTHORITY ACT, 50 U.S.C. 1806.

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific requirements of the task.

[illegible]

және де, мы же не хотим быть ленивыми.

১৯৫০

1917

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: כב' באלול תשמ"ה

8 בספט' 1985

מספר:

שומר

אל: מר ד. ענרג, סמנכ"ל

טאת: מצפ"א

הנדון: ביקור רוח'מ באר'ס
בהמשך למכתבה של גב' לא מידס בנדון מה - 15/7

קיבלנו ממשרד רוח'מ רשימת ראשי המדינות - אתם רוח'מ עומד לחפגש בעת שהותו בניו - יורק (ראה להלן הרשימה).

נודה לך מאד אם, אגפר יכין גייר - רקע או סקירה בנושא יחסי ישראל עם מדינות אלה.

להלן רשימת ראשי המדינות:

- | | |
|--------------------|------------------|
| 1. רוח'מ ברזטניה | 5. רוח'מ פורטוגל |
| 2. קנצלר רפ"ג | 6. רוח'מ איטליה |
| 3. רוח'מ לוקסנבורג | 7. קנצלר אוסטריה |
| 4. נשיא פילנד | 8. רוח'מ יוון |

ב כ ר כ ה,
לנה אריאל
שרה בראור

העמק: משנה למנכ"ל
מנהל מצפ"א



י"א באלול החשמ"ה
28 באוגוסט 1985
לשמ/372

[Handwritten signature]

*י"א / 9/11/85
א"א / א"א*

אל: י. ענוג, סמנכ"ל

הנדון: גיברלטר

בישיבת ההנהלה היום עלתה הכושר בעקבות ענין שניתגלה בגיברלטר לפעילות ישראלית כלכלית במקום והוחלט שהאגף הכלכלי יבדוק זאת.

בהקשר זה נדונה שאלת האחריות הגיאוגרפית לגיברלטר והוחלט שזו תהיה בתחום טיפולה של אירופה ב'.

ב ב ר כ ה ,
[Signature]
יחיאלי יטיב

העמק: המנכ"ל
המשנה למנכ"ל
מ. דרורי, סמנכ"ל
מנהל אירופה ב'

1. The

2. The

3. The

4. The

5. The



משרד החוץ

י"ב באלול תשמ"ה
29 באוגוסט 1985
לשמ/274

י"ב
11.1
אלא איירוב
לר ושליו 156

במלאת חמש שנים לפטירת חברנו אהוד אבריאל ז"ל נחנוך אולם
על שמו, בנוכחות רה"מ, ממרה"מ ושר החוץ, בני משפחתו, חבריו
לעבודה ומוקירי זכרו.
הנד מוזמן ליטול חלק באירוע.

הטקס ייערך במשרד החוץ, כיום כ' 2.9.85 בשעה 12.15.

אודה אם תאשר השתתפותך בטלפונית למחלקת ההדרכה.

בכבוד רב,
י. ק.
יואב בירן

1912

1912

1912

1912

1912

1912

א' אלול התשמ"ח
18 באוגוסט 1985

660

א/י/ר

י"ט 9/1/1 אג

אל: טנהל המסק והתחבורה

מאת: אירופה

הנדון: אישור חניה

אודה אם תמצוא אישור חניה בהצר המשרד לסמנכ"ל האגף
ולטנחלי אירופה 2,1.
להלן הפרטים:

ישעיהו פנוג: מס' הרכב: 47-719-84

סוג: אוטו אסקונה

צבע: לבן

יואל אלון מס' הרכב: 6577681

סוג: אוטו קדס'

צבע: כחול

עמוס גנור: מס' הרכב: 84

סוג: גולף

צבע: לבן.

ב ב ר כ ה,

רונת שמעון

101 1.118 1.1

AT 1011 1111 1111
AT 1111 1111 1111
1111

1111

1111 1111 1111
1111 1111

1111 1111 1111

1111 1111 1111 1111 1111 1111 1111 1111
1111 1111 1111 1111
1111 1111

1111 1111 1111 1111 1111 1111
1111 1111 1111 1111
1111 1111

1111 1111 1111 1111 1111 1111
1111 1111 1111 1111
1111 1111

1111 1111 1111 1111 1111 1111
1111 1111 1111 1111
1111 1111

1111 1111 1111

1111 1111 1111

כ"ה באב תשמ"ה
12 באוגוסט 1985

דחוף

רא"א 513

אגף כספים

הנדון: הוצאת 20,000 שקל עבור
השתתפות בסמינר

אני מעוניין בהשתתפותו של מר אפרים אילון
בסמינר שעורך המכון ללימודים אסטרטגיים שליד
אוניברסיטת תל אביב אשר נוגע לחחוס עבודתו באגף
אירופה.

ההשתתפות כפי שחראו מן הלוטה עולה 20,000 שקל.
מר אילון התעניין בדבר כניסת חינם ונאמר לו כי זה
בלתי אפשרי.

אנא אישור ההוצאה.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענוג

7000

THE NEW YORK
PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX
TILDEN FOUNDATION

NEW YORK

1900
NEW YORK
PUBLIC LIBRARY

THE NEW YORK
PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX
TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK
PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX
TILDEN FOUNDATION

NEW YORK

NEW YORK

NEW YORK

יט' באב התשע"ה
6 באוגוסט 1985

642

א' יאר

א' ג' 8

יט' / 9/11

אל: מנהל תחבורה

מאת: מנהל אירופה 1

הנדון: טר יעציהו ענוג - חסעה מנתב"ג

הסטנכ"ל ענוג ישוב ארצה ביום ה' ח-8.8.85 משליחות כח"ל.
יגיע בטיסת אל על טס' 378 מקושנהגן האסורה לנחות בשעה
23.05.

אודה עם תדאבו להסעתו מנתב"ג לביתו בירושלים.

ב ב ר כ ח,

יואל אלון

OF THE UNITED STATES
OF AMERICA

12

WITNESSETH

THAT

THE UNITED STATES OF AMERICA

DO hereby certify that the foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the Department of the Interior.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of the Department of the Interior at Washington, D. C., this 12th day of June, 1901.

WITNESSETH

THE SECRETARY

הנציגות הכלכלית לקנדה

ל"א באב תשמ"ה

29 ביולי 1985

201.1/2 1/2 911.1 101

לכבוד

מזר לשעדהו עבוג

סמנכ"ל אירופה

משרד החוץ

י ד ו ש ל ם

מר עבוג הנכבד,

רצ"ב אני מתכבד להעביר אליך דו"ח סיכום אותו הכנתי עם סיום תפקידי כנציב מסחרי בקבדה.

למרות שהתרחקת פיזית מארץ גדולה זו, אני מקווה שעדיין תמצא עניין בכתיבה.

כַּדִּידוֹת,

נציב כלכלי / יאיר אופק

משרד החינוך

הונגריה: הונגריה פתחה לפני שנתיים את גבולה
קיימת תנועה מבורקת מהונגריה לישראל, עיתונ
ביקורים של אנשי מדע היו לשיגרה, אנשי ציבור
העיתונות כבודשטס מדווחת על הנעשה בישראל וכן
לקשרי תרבות וכלכלה. הקהילה היהודית נהנית בה
מצומצמים.

רומניה: בשנה הנסקרת ביקרו ברומניה שר הסחר
ערך ביקור גומלין בישראל.

במהלך השנה ניכרה נכונות אמריקאית לסייע לישראל במסגרת זו הגיש הממשל לקונגרס את הצעת החוק למ זתה לרוב מבריע בקונגרס על אף התנגדות גורמים רש שארשרו השנה היו גבוהים במיוחד, ותימנו בתנאים בתחום המדיני הביעו ישראל וארה"ב רצונן וענינן ב אליו. ארה"ב תורה על מחויבותה לתכנית רייגן מ-1982 קמפ-דיוויד. שתי הממשלות קיימו מגעים שוטפים בנוש מעורבה.

בתחום הבטחוני חזרה ארה"ב מספר מעשים על מחויבות אויביה, ושיקול זה מנחה את הטיפול האמריקאי בבקשה להשתתף בייצור מערכות נשק הנרכשות על ידינו, או ופיתוח מטוס ה"לביא" ומאספרת רכישות של ציוד עם כפני ארה"ב התנגדותה להספקת נשק מתקדם ומתוחכם במיוחד הבינלאומי המשיכה ישראל להנות משיתוף מן המסודות והכינוסים בינלאומיים אחרים, עמידתה של אר להדיפת הסתקתם התעסולות נגד ישראל.

גם בשנה הנסקרת במדיניותו המסודרת כלפי בעיות האיוורור בכלל וישראל בפרט, ובמבט בשנים הקודמות לא בסגנון אחד, אך תוך הזדהות כסיסית עם מחנה הסירוב הערבי וגילוי הבנה ותמיכה בשאיפות המדיניות והאחרות של אש"ף, אך לא היה בנקיטת קו זה כדי לשלול את זכות קיומה הלגיטימי של מדינת ישראל.

י"א' באב התשמ"ח
29 ביולי 1985

623
א/ה ר"ה

י"ח / 9/11 / אגף

אל: השגרירות; לונדון, בוז, פריס, האג, בריסל, רומא
קופנהגן, אתונה, שטוקהולם, הלסינקי, ברז,
וינה, אוסלו, מדריד, ליסבון
הנציגות ג'נבה, הקונסוליה הכללית מרסיי, ציריך, מילאנו
גב' מרים שפר שטרסבורג

מאת: דני מגידו, אגף אירופה

עם ארגון מחדש של אגף אירופה הוחלט לחתזיר ספול
באיטליה מאירופה 2 לאירופה 1 החל מ-20 ביולי 85.

נ ב ר כ ה,

דני מגידו

העתק: אירופה 1
אירופה 2

[Faint handwritten notes at the bottom of the page]

— 18 —

1992

100

100

ד' באב תשמ"ה
25 ביולי 1985

רא"א 512

ישיבת אגף כספים 9/11/85

ראש אגף כספים

הנדון: ארוח בבית

אבקש החזר הוצאות ארוח בבית לשני הארועים הבאים:

1. ארוחת ערב (20.6.85) בהשתתפות:

גב' ב. בלומפילד (קנדה)
ד"ר ליאו קרונץ (קנדה)
גב' רוח תקוע
מיכאל בבלי ורעייתו
המארחים
סה"כ 7 אנשים

2. קבלת פנים (20.7.85) בהשתתפות:

הרב גנטר פלאוט ורעייתו (קנדה)
יוסף קולק ורעייתו
דוד אריאל ורעייתו
זאב סופות ורעייתו
רענן סיון ורעייתו
פרופ' זוהרי ורעייתו
המארחים
סה"כ 14 אנשים.

במודה ובברכה,

ישעיהו ענוג

ה'תשס"ב
ב' כסלו
תשס"ב

ה'תשס"ב

ה'תשס"ב

ה'תשס"ב

1. ה'תשס"ב (28.9.98) ה'תשס"ב

ה'תשס"ב
(ה'תשס"ב) ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב

ה'תשס"ב

2. ה'תשס"ב (28.9.98) ה'תשס"ב

(ה'תשס"ב) ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב
ה'תשס"ב

ה'תשס"ב

ה'תשס"ב

ה'תשס"ב



ו' באב ה'תשמ"ה
24 ביולי 1985
לשמ/278

י"ט, 11.9
א"א א"י-א"ה

אל: מנהל כספים

הנדון: ייצוגנו בכנס של ובש"א

מר י. ענוג ייצג אותנו בכנס הנ"ל שייפחח בהלסינקי ב-30.7. לאחר הכנס יקיים ביקורי עבודה קצרים בשטוקהולם וקופנהאגן.

על דעת המנכ"ל ייצא מר ענוג ב-28.7 וישוב ב-7.8. טופס הנסיעה יוגש כמקובל בנפרד.

אודה על הנחיותיך לטיפול.

בברכה,
בליב ג. / שג
ב/ יחיאל יטיב

העמק: המשנה למנכ"ל
י. ענוג, סמנכ"



DIRECTOR GENERAL

כ"ז בתמוז חשמ"ה
16 ביולי 1985

לשמ/251

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

אל : ראש הטקס

מנהל מאו"ר

ימי 9/1/85
א/ג
אילנה

הנדון : ביקורי ראשי מדינות

1. מר יעקב היכל, עוזרו של מנכ"ל משרד רה"מ, יהיה נציג משרדו בכל הנוגע לביקורי ראשי מדינה. אנא דאגו להזמין לכל דיון שלנו הנוגע לביקורים כאלה, כולל כמובן אלה הנוגעים לביקורי נשיאי רפ"ג וקוסטה-ריקה.

בברכה,
דוד קמחי

דוד קמחי

העחק: ממנכ"ל
סמנכ"ל אירופה ✓
סמנכ"ל אמל"ט

6

לשכת המנהל הכללי

7/11/1950

20/10/88

ידוע לנו כי במקרים מסויימים עלולה ההחלטה לגרום לקשיים. אנא התנצלו והבהירו במקומותיכם שמדובר בדחייה בלבד על רקע מצבה הכלכלי של המדינה והמשמעת הלאומית צבורית הנדרשת בישראל.

אבי שוקת
ס/מנהל הלשכה

Сейчас мы
в 1941

22

не : есть возможность
для : на работу

перейти : с 1941 года
с 1941 года в 1941 году

с 1941 года, с 1941 года с 1941 года и на работу
и с 1941 года с 1941 года

1941 1941 1941 1941 1941

с 1941 года

с 1941 года

перейти : с 1941 года

3

אירופה 1

מדינה	בטיפול	האורח	תאריך
		<u>חודש יולי</u>	
צרפת	מפ' העבודה - אירופה	LIONEL JOSPIN מזכ"ל המפ' הסוציאליסטית	4.7 - 28.6
בלגיה	אירופה 1 - מאו"ר	LUCIEN HOORNAERT ממשטרת בלגיה	1 - 17
רפ"ג	משה"ח - שג'רפ"ג	ראש הטקס, קצין עתונות של נשיא רפ"ג	15 - 19
צרפת	כלכלית ב' - מאו"ר	CATHERINE LALUMIERE, מזכיר המדינה לענייני אירופה	18 - 22
הולנד	אירופה 1	WILFRIED DE PREE, חבר פרלמנט	23 - 28
		<u>חודש אוגוסט</u>	
צרפת	אירופה 1 - מאו"ר	קבוצה בת 250 איש ביניהם 4 שרים של ממשלת ו-15 חברי פרלמנט. (שר התקשורת, שר האנרגיה, מזכיר המדינה לענייני חקלאות ומזכיר המדינה לענייני השטחים שמעבר לים)	26 - 30
צרפת	אירופה 1 - מאו"ר	7 חברי סנאט חברי אגודת הידידות הפרלמנ'	28 - 3.9
בלגיה	משהב"ט - משה"ח	שר ההגנה FREDDY VRENEN	סוף החודש - חחילה ספטמבר ?
		<u>חודש ספטמבר</u>	
הולנד	אירופה 1 - מאו"ר	ED NIJPELS, יו"ר המפלגה הליברלית ו-FRANK DE GRAVE חבר פרלמנט ליברלי	1 - 8
אוסטריה	אירופה 1 - מאו"ר	DAHLLINGER, שר לעניינים סוציאליים (אורח ההסתדרות לסמינר, אך יום אחד אורח שלנו)	שבוע ראשון של החודש
		<u>חודש אוקטובר</u>	
גרמניה	אירופה 1 - טקס - לש'ממנכ"ל - מאו"ר	RICHARD VON WEIZSAECKER נשיא רפ"ג ורעייתו עם פמליה גדולה לביקור ממלכתי	8 - 11
שווייץ	אירופה 1 - מאו"ר	PIERRE AUBERT, שווייץ ורעייתו עם פמליה לא גדולה לביקור רשמי	10 - 15

1 אירופה

2

[illegible]

2 איירופה

[illegible]

כ"ב בתמוז תשמ"ה
11 ביולי 1985

אגף
י"ט / 9/11
איו"כ

מנהל לשכת המנכ"ל

הנדון: חתימת על טבוקים יוצאים

בהחלט מקובלת עלי ההנחיה החדשה המחייבת
חתימת ראש האגף על טבוקים יוצאים.
עם זאת עלי לבקש כי יוכרו כתקפות חתימותיהם
של מנהלי מחלקות האגף כאשר אני מחוץ למשרד.

בברכה,

ישעיהו ענוג

100.1 / 11p 438

401

11 15750 2891
 12 15750 2891

and even more

GLORY: PART OF THE BEYOND FRONTIER

ՀԱՅԿԱՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿԱՆ ՊԱՏԻՍԹՈՒՆ
ՔԱՂԱՎԱՆՑՈՒՄ ԵՎ ԱՌՁԱՆԵՐՈՒՄ

10. THE 1960-61 season was a record for the
 11. 1960-61 season was a record for the

1000

1994 年 5 月 15 日

י"ח חמון חשמ"ה
7 יולי 1985
לשמ/221
חורז מס' 85/15

א ל : ראשי האגפים

הנדון: מכרקים יוצאים

לאחרונה אירעו לעהים חכופות מקרים שמברקים יוצאים החקבלו בלשכה ללא חיאום עם ראש האגף ושלא בידיעתו.

אודה אם תבקשו הנוגעים בדבר באגף להקפיד על הנוהל הקיים לפיו מברקים יוצאים יקבלו אשר ראש האגף יישאן את מחימתו.

ישראל יטיב
מבוכה

הערת: המנכ"ל



המכללה לבטחון לאומי

לשכה	המפקד	המפקד
אז	258	
טו'	תשמ"ה	
5	יולי	85

Handwritten signature and initials.

מר חנן כראון - המשנה למנכ"ל

מר י. גור אריה

מר י. ענוג

מר מ. גלכוע

מר גוברין

מר ע. עירון

לשכת שר החוץ

לשכת המנכ"ל

Handwritten note: יוני / 11.1 / א.א. א"ר ב.ב.

הנדון: תרומת משרד החוץ ללימודי הזירה הבינלאומית במכ"ל

1. כתחילת יוני סיימנו פרק בלימודי המכללה העוסק בזירה הבינלאומית. אני מוצא לנכון להביע את תודתי ואח הערכת המכללה על תרומתך האישית ועל תרומתם של נציגי המשרד שהופיעו בפני התלמידים.
2. כבשנים קודמות, הוכח גם כמחזור זה עד כמה חשובים ההסברים והנתונים המעשיים בתחום יחסי החוץ של ישראל, אותם ניתן לקבל רק מהאנשים העוסקים בזה מדי יום.
3. חבל על ששר החוץ והמנכ"ל נאלצו לכטל אח הופעתם בפני חניכי המכללה, העדרם העיב על הצלחת הפרק.
4. השנה נהנתה המכללה מחרומתו המיוחדת של שלמה מרום כמדריך בה. המשך עבודתו בשנה הבאה רק יגביר תרומה זו לאחר שרכש נסיון וקנה לו אוטוריטה.

א.ב.ר.כ.ה

אביעזר יערי - אלוף
מפקד המכללה

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

6

913

תאריך: ט"ז בתמוז
5 ביולי 1985
מספר: 1041/2

א ל: מר ה. בר-און, המשנה למנכ"ל
מר י. עזר, סמנכ"ל

חא: מנהלת מחלקת הדרכה

ט"ז 9/11/85 א"ח

הנדון: השתלמות על עבודתו של ראש הנציגות

השנה עורכת מחלקתנו לראשונה השתלמות לראשי נציגויות העומדים לצאת לחו"ל הקייץ. ההשתלמות הוקדש לדיונים על עדיפויות בעבודת משה"ח והנציגויות בחו"ל; נייחד יום לדיונים על דרכי ושיטות עבודה בתחום המדיני, יום לאחריתו המנהלית של ראש הנציגות, יום למכלול היהודי וכד'.
המטרות הבסיסיות של הסמינר הן לדון בבעיות משותפות ולצייד ראשי נציגויות בשיטות עבודה דומות.

יתרון נוסף לסמינר - אנשינו יפגשו במרחב עם מספר רב של נציגי מוסדות וארגונים, וזאת במקום לבזבז זמן רב בנסיעות ובמפגשים נפרדים.

אנו מבקשים מכם כי תסכימו לנהל דיון על תכנון העבודה המדינית בנציגות - ביזמה הראשון של ההשתלמות, יום ד' 10/7/85 בין השעות 1515-1315.

ההשתלמות תהיה בבית הארחה של מעלה החמישה.

בברכה.

א"ח

קולט אביטל

אהוד, אהבה, אילנה, אב
מלכה...

SECRET

TO: DIRECTOR, FBI (100-371101)
FROM: SAC, NEW YORK (100-111111)

SUBJECT: [Illegible]

1. [Illegible]

1. [Illegible]

2. [Illegible]

3. [Illegible]

4. [Illegible]

5. [Illegible]

6. [Illegible]

7. [Illegible]

8. [Illegible]

9. [Illegible]

AMBASSADE D'ISRAËL



שגרירות ישראל

פריס, 3 ביולי, 1985

טו 9/1/1 אגף אי-אכ"כ

~~Handwritten notes and signatures, including '22' and '22/1/85'.~~

אל: מר אפרים אילון, מנהל המח' לעניינים בינאירופים

מאת: השגרירות, פריס

תודה על מכתבך בגדשא ארגס.

ברכות על מינויך החדש. משמח להיווכח שהמימד הכלל-אירופי
וחבינאירופי, שהיגד כה מודגש כאן, קיבל גם אצלנו ביטוי מעשי
ו "עליה בדרגה".

באיחולי הצלחה,

יוסף עשכול

ציר יועץ

משרד החוץ
ירושלים



לשבת המנהל הכללי

ל' סיון תשמ"ה
19 יוני 1985
לשמ/128

30/1/16 9/11.1

א ל : ממנכ"ל
ראשי אגפים
ראש מטה

הנדון: נושאים לחקירה - עבודות שנחיות במב"ל

ראו נא מכתבו של מפקד המכללה לבטחון לאומי.

נודה על הצעות.

בברכה

אב"ש שוקת

העתק: המנכ"ל



המכללה לבטחון לאומי
לשכת המפקד
טלפון: 486406
סימננו: הד - 150
מאי 85 22

אל: לשכת המפקד

הנדון: נושאים לחקירה - עבודת שנתיות ב-מב"ל

1. במהלך שנת הלימודים ב-מב"ל מוטל על כל תלמיד לחקור באחת מסוגיות הבטחון הלאומי ולהגיש ממצאיו ומסקנותיו בסופה.
2. מטרתה העיקרית של העבודה השנתית היא להכשיר את התלמיד בעבודת מחקר ברמה האקדמית (תיחום נושא, איסוף נתונים, מיוגס ועריכתם, וניסוח וגיבוש מסקנות בכתב); אולם העבודה משמשת בנוסף לכך מכשיר לבחינת סוגיות קונקרטיות המעסיקות את צה"ל ומערכת הבטחון.
3. בזמן הקרוב אנו עומדים לקבוע את נושא העבודות לשנת הלימודים הבאה, רשימת הנושאים תכלול גם הצעות של גורמים שונים במערכת, במידה שתמצא ענין בהכללת נושאים המעסיקים את משרדך נשמח לקבלם עד 15 יולי 1985, על מנת להותיר שהות בידינו לבחון את מידת התאמתם לחכנית המכללה.

כברכה,

אביעזר יערי, אלוף
מפקד המכללה



כ"ה סיון תשמ"ה
14 יוני 1985

לשם/037
חרוז מס' 14/85

אגף
אירופה
9/1.1
יט

א ל : ראשי אגפים

הנדון: אירוח במסעדות

המגבלות התקציביות החמורות מהייבוח אותנו לקצץ בצורה דרסטית גם בנושא
זה. אנא חשדמת לבכם כאשר הנכם שוקלים הצורך באירוח כזה.

אודה אם חביא זאת לידיעה הנוגעים בדבר באגף.

גבורה.
יחיאל יטיב

העוזקים: המנכ"ל
מר י. בירן סמנכ"ל

Handwritten mark resembling a stylized '1' or '7' inside a circle.



EMBASSY OF ISRAEL
2 PALACE GREEN
LONDON W/8 4QB
Telephone: 01-937 8080

סגרירות ישראל
לונדון

10.6.1985

ימי, 1/1/91
אשר
א-ל-לה

אהובה חביבה.

אבקשך לשלוח אלי את תיק ביקור מ"מ רה"מ ושה"ח עם
כל תכולתו, שהוכן ע"י אירופה ב'.

אוצר
אפש כהיה

ב ב ר כ ה,

Handwritten signature of Rami Gaba.

רומי גבזה





משרד החוץ
לשכת המנכ"ל

כ' סיון תשמ"ה
9 יוני 1985

מס' 132
חוזר מס' 13/85

Handwritten notes:
א"ל
א"ל

א ל: ✓
מר י. ענוג, סמנכ"ל
מר א. פרימור, סמנכ"ל
מר י. גור-אריה, סמנכ"ל
מר צ. קידר, סמנכ"ל

Handwritten note:
י"ט 9/11/85 א"ל אי יו"ב

הנדון: פורום לקידום וחיאום שת"פ בינלאומי בלוחמה בטרור

על דעת רה"מ הקיס יועצו למלחמה בטרור מר עמירם ניר את הפורום הנ"ל שאמור להכנס בימים אלה לשיבתו הראשונה. על פי החלטת המנכ"ל ייצג הח"מ את המשרד בפורום זה.

אודות על קבלת מידע המצוי באגף בכל סוגיה הנמצאת עתה על סדר היום בחוץ זה. כן אבקש שנענה ואילך חיכלל לשכת המנכ"ל בכל הכתובת המתיחסת לנושא.

בכרמ
Handwritten signature
יחיאל יטיב

העתיקים: המנכ"ל
המשנה למנכ"ל

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: כ' בסיון תשמ"ה
9 ביוני 1985

מספר: רא"א 493

אשראי
אשראי
אשראי

המסנה למנכ"ל
מנהל אירופה
מספר 493
רא"א 493
אשראי
אשראי
אשראי

ראה נא את הפניה הרצ"ב ללשכתך גם בהקשר למכתב הרצ"ב של יוחנן מרדכי הנדג, במקרה, לאותה מלוחה. המדובר איננו בכבוד של המלוחה המסודרת (ת) אלא בעקרון. אני תומך על כן במזכר של יואל אלון. אם ראוי אחר להתקבל על-ידי הנשיא, הרי הוא איש מכובד. היותו איש מכובד ודאי השפיעה גם על בחירת מלוחהו, שהדפך לגורם המשפיע על מהלך הביקור. אי הכללתו בין מדעני הנשיא תוך כדי מהלך הביקור מגטיכה את קדמתו וגם משפיעה לרעה על המוראל של העובד. אשמח לשמוע כי הינך בדעתך וכי תעשה למען שינוי גישתה של לשכת הנשיא לנושא.

בברכה,

דשעיהו ענר

1000 1000
1000 1000

1000 1000

1000

1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: יח' בסיון התשמ"ה
7 ביוני 1985

מספר: 553

אל: מר י. גל, לשכת המשנה למנכ"ל
מאח: מנהל אירופה 1

הנדון: מלויים ממשרד החוץ בארועים אצל הנשיא

כידוע לך, מרים שמרת לוותה את אשת רוה"מ בלגיה, גב' מרטנס בכיקורה בארץ. אל גב' מרטנס נתלוותה גם רעיה ראש לשכתו של רוה"מ בלגיה ובד"כ רעיה שגריר בלגיה בארץ. מסכע הדברים הוזמנה מרים שמרת לכל הארועים הן מסעם אישים ישראלים והן מסעם השגרירות הבלגית.

היה רק יוצא מן הכלל אחד. ב-30 במאי התארחו האורחות לצהריים על שולחן הנשיא וגב' הרצוג. לארוחה הוזמנו עוד אורחים וביניהם שגריר בלגיה ורעייתו, עורך הג'רוזלם פוסט והח"מ. מרים שמרת הביאה כמובן את האורחות לבית הנשיא אך היא עצמה לא הוזמנה להשתתף בארוחה.

מברורים דיסקרטיים העלינו שאי שיתוף המלוה ממשה"ח בארועים אצל הנשיא הנו מעין נוהג קבוע. בעיני הח"מ אין הדבר נראה. הוא מנמיך קומתם של עובדי המשרד בעיני האורחים מחו"ל. אחר הכל אין מדובר במורה דרך מקצועי אלא בעובדי שרות החוץ - דיפלומטים.

אודה אם תוכל להביא העניין לשיקולו של המשנה למנכ"ל להמליץ בפני נשיא המדינה לשנות הנהוג בנדרון היום. בטוחני שניתן למצוא דרך נאותה של פתרון שיהקבל גם על דעת הנשיא.

בברכה,
יואל אלון

העתק: מר י. ענוג, סמנכ"ל

100-200000
100-200000
100-200000

100-200000
100-200000

100-200000

100-200000
100-200000
100-200000

100-200000
100-200000
100-200000

100-200000
100-200000
100-200000

100-200000
100-200000
100-200000

100-200000
100-200000

100-200000

מדינת ישראל

משרד החוץ
ירושלים

תאריך: יח' בסיון התשמ"ה
7 ביוני 1985

מספר: 552

אל: מר י. ענוג, סמנכ"ל

מאת: מנהל אירופה 1

הנדון: ביקור ד"ר פטר זאגר בארץ

הנ"ל, חבר פרלמנט שווייצרי, נציג למועצת אירופה ומייסד ומנהל המכון המזרחי בעל השם OST INSTITUT של שווייץ ביקר יחד עם רעייתו באמצע חודש מאי בארץ.

אני שמח להעביר אליכם מכתבו של שגרירנו בברן מ-29 במאי בו מוסר על התרשמויות הזוג זאגר מביקורם.

אבקש להסב חשומת לבכם במיוחד על השבחים שהאורחים חלקו בפני השגריר על גב' מרים שמרת ממחלקתנו אשר לוותה אותם בימי ביקורם.

בברכה,

יואל אלון

העתק: מר יואב כהירי מנהל מאו"ר
מר י. שפי, מנהל מח"ע
השגריר, ברן



AMBASSADE D'ISRAËL

שגרירות ישראל

ברן, ט' בסיוון התשמ"ה

29 במאי 1985

105.1 (302)

אל : אירופה I

מאת: השגריר, ברן

הנדון : ביקור פטר זאגר בארץ

אמש סעד אצלי בחוג רחב חבר בית הנבחרים פטר זאגר אשר שהה שבוע ימים בארץ בלוויית רעייתו. שניהם הפליגו בארזני כל הנוכחים בהתרשמויות חיוביות מביקורם - הן ממראה עיניהם, והן מפגישותיהם ומן הטיפול בהם.

במיוחד ציינו לשבח חלקה של מרים שמרת, ואני מעביר בזה גם הערכתי על טיפולה בהם.

אשמח לקבל דיווח גם מכאן.

בברכה,

יוחנן מרגל

כ' בסיון תשמ"ח
9 ביוני 1985

רא"א 492

ראש אנף הכספים

חננון: ארוחת ערב בביתי

אע"פ שהנני מוסיף להאמין כי העריף החזרה הוצאות לארוחות בבית
אינו הולם את המציאות הכלכלית ועל כן לא ביקשתי אף פעם את התמורה
המקובלת - החלטתי כי גם החזרה כמעט סמלית טובה מכלום...

אי לך אבקש להחזיר לי החוצאה עבור ארוחת ערב שתערך ב-10.6
בביתי לכבוד מי שהיה שגריר שבדיה בישראל וששש עתה ראש יידי
האוניברסיטה העברית בשבדיה.

בארוחה 18 משתתפים, וזהו הפירוט:

מר סטן סונדפלדס ורעייתו

שגריר שבדיה בישראל ורעייתו

מר מתי גולץ, עורך "הארץ" ורעייתו

מר חננון ספיס

מר ארי רט, עורך ה"ג'רוסלם פוסט"

מר גדעון רפאל ורעייתו

מר גרשון אבנר ורעייתו

פרופ' ניסן אורן ורעייתו

פרופ' מיכאל בריצ'ר ורעייתו.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענג

U.S. GOVERNMENT

U.S. GOVERNMENT

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1970-71

U.S. GOVERNMENT

U.S. GOVERNMENT

כ' בסיוון תשמ"ה
ע ביוני 1985

רא"א 491

י"ט י 9/11/85 אלן אייזנס

ראש אגף כספים

תנדון: החזר הוצאות

ב-7.6 סיירתי במכונותי עם אורח משבדיה
לאורך חוף ים המלח יריחו-עין גדי זכו'.

אודה על החזרת ההוצאות עבור נסיעה פיוחדת

יז.

הקילומטראז' - 240 קמ'.

בתודה,

ישעיהו ענוג

1117

U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

WASHINGTON, D.C. 20535

TO: DIRECTOR, FBI

FROM: SA [REDACTED]

SUBJECT: [REDACTED] (P)
[REDACTED] (P)

RE: [REDACTED] (P)
[REDACTED] (P)

DATE: [REDACTED]

1117

U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

WASHINGTON, D.C. 20535

INSTITUT FÜR POLITIKWISSENSCHAFT
DER JOHANNES-GUTENBERG-UNIVERSITÄT
MAINZ
FACHBEREICH SOZIALWISSENSCHAFTEN
PROF. DR. WERNER WEIDENFELD

6500 MAINZ
SAARSTRASSE 21
SB II/05
TELEFON 06131/392150

4. 6. 1985

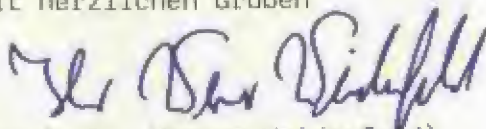
Herrn
Ephraim Eylon
Nayot 16
Jerusalem 93704
Israel

Lieber Herr Eylon,

für den angenehmen Aufenthalt in Ihrem Haus und die anregenden
Gespräche möchte ich mich nochmals - auch im Namen meiner Frau -
herzlich bedanken.

Ich hoffe, wir sehen uns bald wieder - in Israel oder Deutsch-
land.

Mit herzlichen Grüßen


(Prof. Dr. Werner Weidenfeld)

משרד החוץ
ירושלים

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

לשבת המנהל הכללי
שמור

ב' סיון תשמ"ה

1985 תמוז 22

חוזר מס' 11/85

הנדון: סקירת שה"ח בכנסת על פעולות המשדד

שר החוץ אמור להציג בפני הכנסת סקירה על פעולות המשדר.
הדיון יתקיים בראשית יולי. הנך מתבקש לדאוג להכנת סקירה קצרה וממצה
על פעולות אגפך בשנה החולפת לפי מתכונת הסקירה שהוגשה אשתקד.

אבקש להגיש לנו הסקירה לא יאוחר מ-15.6.85 על מנת שניתן יהיה לעבד ולהגיש החומר לשר כמועד הדרוש.

בברכה
יחיאל זטיב

העיתקים: המנכ"ל

לשכת ממרה'מ ושה'ח



יד' באייר תשמ"ה
5 במאי 1985

מס' 209
החל
המנהל, המנהל, המנהל
המנהל, המנהל, המנהל
המנהל, המנהל, המנהל
4

אל יסמנכל מאונס עם אגף אירופה

מאת: מנהל המחלקה לקשרי ציבור

שנתון הממשלה התשמ"ה

עם התקרב מועד הכנת שנתון הממשלה לשנת התשמ"ה, היוצא לאור ע"י מרכז ההסברה שרות הפרסומים, נחבקשנו לרכז ולערוך את הסקירה על פעילות המשרד ולהגישה עד ה- 15 ביוני 1985.

על הסקירה להכיל, לפי המתכונת של הסקירות שבשנחובים הקודמים, את סיכום הפעילות בשנת התקציב אפריל 1984-מארס 1985.

נחבקשנו להבחין בין שני חלקיה של הסקירה:-

הראשון - תפקידים ומכנה, הטיפול באגף המנהלה, הכולל רשימה של הנציגויות והנציגים בחו"ל, בעברית ובאנגלית, ושל בעלי התפקידים בארץ וכן רשימה מעודכנת של הנציגויות והנציגים הזרים המכהנים כאן ;

השני - בסקירה של משה"ח כולל סקירה שנתית על פעולות המשרד בהתאם למחלקותינו השונות.

ביודענו שהסקירה על משה"ח משמשת לעתים חומר הסברה כללי הן בארץ והן בחו"ל, יש להימנע מלחזור על דברים שפורסמו בעבר ולכן, הכנת הסקירה דורשת מחשבה והתעמקות. יש לראות, איפא, בסקירה על משרדנו פרסום חיובי ולמטרות דלעיל גם יעיל.

מפאת הזמן הקצר העומד לרשותנו נודה לכם אם תראו משימה זו כדחופה ותעבירו אלינו חלקכם לא יאוחר מ-15 ביוני 1985.

בברכה,
אפרים אלדר

שגרירות ישראל



EMBASSY OF ISRAEL

א' סיון תשמ"ה

21 מאי 1985

ט048

אל: מר י. ענוג, סמנכ"ל אגף אירופה
מאת: הממונה, שגרירות מלטה

הנדון: מלטה.

חוזר המנכ"ל מ-7 במאי

אחרי סבוב של שנים בין הארופיות, מלטה

חוזרת שוב למז"תים.

ברצוני להודות לך ולחברים כאירופה 1 עבור סבלנותם,

יחסם החברי ונסיונם להבין את בעיות המקום במשך

החודשים שעברנו יחד.

בברכה

אכסר מילוא



ALPHABETICALLY

100 1 HP 359 2000



Conservative Central Office

32 Smith Square Westminster London SW1P 3HH
Tel. 01-222 9000 Telex 8814563 Fax. 01-222 1135

From
THE VICE CHAIRMAN OF THE PARTY
Miss Emma Nicholson

20th May 1985

Dear Mr Anug,

Thank you for your interesting briefing on aspects of Israel's foreign policy when we met on my visit to Israel. I was particularly interested to hear of your own service in Canada, a country with which I myself have strong links outside the political and diplomatic network, which made your experiences doubly interesting to me.

I had an interesting and instructive few days in your country, and am very grateful for your Government's hospitality.

Yours sincerely,
Emma
Nicholson

EMMA NICHOLSON

Mr Yeshayahu Anug
Assistant Director General
Ministry for Foreign Affairs
JERUSALEM
ISRAEL

כח' באייר תשס"ה
1985 בסאי

אל : מנהלי אירופה 1 ו-2
מר אפרים אילון

סאת : אגף אירופה

הנדון: לוח אירועים אירופאיים

בנוסף לבקורי אישים אירופאיים בארץ נבקש
לחבוא לתשומת לב מזכירת ראש האגף נתונים נוספים:

1. בקורי אישים אירופאיים (ראשי מדינות, ראשי
ממשלה ושרי חוץ) במדינות אירופה וארה"ב.
2. בקורי אישים אירופאיים במזרח"ת.
3. בקורי שליטי מדינות ערב (בולטים) באירופה.

מודה,

דני סגיד

10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846,



REPLY: Don't forget to return it

ESTADO DE GUERRE POR QUE NUNCA FOMOS

1. The first step is to identify the problem or question that needs to be answered. This involves understanding the context and the specific information required.
2. Next, gather relevant data and information. This can be done through research, interviews, or other methods. It is important to ensure that the data is accurate and reliable.
3. Once the data is gathered, it needs to be analyzed. This involves looking for patterns, trends, and relationships between the data points. Statistical methods can be used to help with this process.
4. After analysis, the results need to be interpreted. This means putting the findings into context and explaining what they mean. It is important to consider any limitations or biases that may affect the results.
5. Finally, the results should be communicated. This can be done through a report, presentation, or other means. It is important to make the information clear and easy to understand for the intended audience.

1555

FILE 31678

י"ט 9/11/ אהל א' זכר

כת' באייר תשמ"ח
16 בטאי 1985

ד ה ר

אל : גבי אסתר טרובל, אחראית תיקיון מזתי"ם
מר טאיר כחן, אחראי תיקיון אירופה
סאת : מנהל מרכז הרשומות והמסוד

חנדון : מלטה

חוזר המנכ"ל מתאריך 7.5.85 בנדון, סורא על העברת חסיונול
במלטה מאירופה למזתי"ם, אי לכך יועברו כל חתיקים בנושאים
הקשורים במלטה מתיקיון אירופה לתיקיון מזתי"ם החל מקבלת
מכתבה זה.

סימול חתיקים, כפי שהוא מופיע במפתח סיווג הרשומות, לא
ישתנה.

כ"ח כ"ה

שלמה און

מנהל מזתי"ם
המסונת על הנציגות, מלטה

העתק : המנכ"ל
המנכ"ל למינהל
מנכ"ל אירופה
~~מנכ"ל מזתי"ם~~
מנהל אירופה

101 1/1p 34 11-60

101

101 11-60
101 11-60

101 : 101 11-60 11-60 11-60
101 : 101 11-60 11-60 11-60

101 : 101

101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60

101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60

101 11-60

101 11-60

101 : 101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 : 101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 : 101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 : 101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60

101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60
101 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60 11-60

American Professors For Peace in the Middle East

Israel Liaison Office

COMMITTEE OF EDITORS

[illegible]

5081524

[illegible]

22/1/10 82/1 9/1/10

12.5.85

לכבוד
מר יהושע ענוג
מחלקת אירופה
משרד החוץ
ירושלים

1. J. N.

ברצוני להודות לך על נכונותך להיפגש עם קבוצת פרופסורים
מקנדה חברי ארגון פרופסורים למען שלום במזה"ח, אשר תגיעה
בקרוב ארצה לסיור לימודי.

כזכור לך תואמה הפגישת ליום א' ה-2 ביוני בשעה 11:30.
חברי הקבוצה ישמחו מאד לפגוש אותך ולשמע ממך על עמדות
משרד החוץ בענין יוזמת הנשיא מובארק וכן על התפתחויות נוספות
באיזורינו.

בכבוד רב,

DATE

סימולה קדמב

מחלת

1007-1011

Academic Services Bureau

Israel Liaison Office for

American Professors for Peace in the Middle East
Australian Academics for Peace in the Middle East
Canadian Professors for Peace in the Middle East

Study Mission of Canadian Professors for Peace in the Middle East

19 May - 3 June 1985

List of Participants

Dr. Eva Dessen
CPPME National Director
Toronto

Prof. Michael Hurst
Geography
Simon Fraser Univ., Vancouver

Dr. Gail Aitken
Social Work
Ryerson Univ., Toronto

Dr. Martin Kosoy
Medicine
Univ. of Toronto

Prof. David Booth
Sociology
Univ. of Windsor

Estelle Kosoy
Toronto

Ruth Booth
Windsor

Prof. Lillian Lerman
Economics
York Univ., Toronto

Prof. Donald Bellamy
Social Work
Univ. of Toronto

Prof. Elliot Tepper
Political Science
Carleton Univ., Ottawa

Dr. Davis Daycock
Political Studies
Univ. of Manitoba, Winnipeg

Leslie Tepper
Ethnology
Nepean, Ontario

Mr. Harold Dessen
Toronto

Prof. Colin Thomson
Education
Univ. of Lethbridge, Alberta

Prof. Michael Eben
Languages & Literatures
York Univ., Toronto

Freda Keet
Kol Israel/APPME Liaison Office
Jerusalem

MINISTRY FOR FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

מ ש ר ד ה ח ו ז
י ר ו ש ל י מ

DIRECTOR GENERAL

ה מ נ ה ל ה כ ל ל י

ט"ז באייר תשס"ה

7 במאי 1985

דק/394

טו 9/11/1 אגף
א"י
א"י
א"י

אל: ר' אגף מז"תים

הנדון: מלטה

החל מקבלת מכתב זה הטפול כמלטה עובר מאגף אירופה
לאגף מז"תים.

חאמו בא ישירות עם אגף אירופה.

כ מ ר כ ה

דוד קמחי

העתק: ממנכ"ל

ר' אגף אירופה

ר' אגף מינהל

ר' לשכת שה"ח

מנהל מח"ע

ראשי אגפים

הממונה מלטה

י"ד באייר תשמ"ה
5 במאי 1985

מס' 209



משרד החוץ
ירושלים

31
24/5/85
הג' 1385
התאריך

אגף חוץ

י"ט 9/11/85 אגף חוץ

אל מנהל אגף חוץ

מאת מנהל המחלקה לקשרי ציבור

שנתון הממשלה התשמ"ה

עם החקרב מועד הכנת שנתון הממשלה לשנת התשמ"ה, היוצא לאור ע"י מרכז ההסברה - שרות הפרסומים, נתבקשנו לרכז ולערוך את הסקירה על פעילות המשרד ולהגישה עד ה- 15 ביוני 1985.

על הסקירה להכיל, לפי המתכונת של הסקירות שבשנתונים הקודמים, את סיכום הפעילות בשנת התקציב אפריל 1984-מאוס 1985.

נתבקשנו להבחין בין שני חלקיה של הסקירה:-

הראשון - תפקידים ומבנה, הטיפול באגף המנהלה, הכולל רשימה של הנציגויות והנציגים בחו"ל, בעברית ובאנגלית, ושל בעלי התפקידים בארץ וכן רשימה מעודכנת של הנציגויות והנציגים הזרים המכהנים כאן ;

השני - בסקירה של משה"ח כולל סקירה שנתית על פעולות המשרד כהתאם למחלקותינו השונות.

ביודענו שהסקירה על משה"ח משמשת לעתים חומר הסברה כללי הן בארץ והן בחו"ל, יש להימנע מלחזור על דברים שפורסמו בעבר ולכן, הכנת הסקירה דורשת מחשבה והתעמקות. יש לראות, איפא, בסקירה על משרדנו פרסום חיוני ולמטרות דלעיל גם יעיל.

מפאת הזמן הקצר העומד לרשותנו נודה לכם אם תראו משימה זו כדחופה ותעבירו אלינו חלקכם לא יאוחר מ-15 ביוני 1985.

בברכה,
אפרים אלדר

העחק: ראשי האגפים והלשכות

יד' באייר תשמ"ה
5 במאי 1985

מס' 209



מנכ"ל
למנהל המחלקה לקשרי ציבור
מנכ"ל
מנכ"ל
מנכ"ל

אל מנהל: 2

מאת: מנהל המחלקה לקשרי ציבור

שנתון הממשלה התשמ"ה

עם התקרב מועד הכנת שנתון הממשלה לשנת התשמ"ה, היוצא לאור ע"י מרכז ההסברה - שרות הפרסומים, נתבקשנו לרכז ולערוך את הסקירה על פעילות המשרד ולהגישה עד ה- 15 ביוני 1985.

על הסקירה להכיל, לפי המתכונת של הסקירות שבשנתונים הקודמים, את סיכום הפעילות בשנת התקציב אפריל 1984-מארס 1985.

נתבקשנו להבחין בין שני חלקיה של הסקירה:-

הראשון - תפקידים ומבנה, הטיפול באגף המנהלה, הכולל רשימה של הנציגויות והנציגים בחו"ל, בעברית וכאנגלית, ושל בעלי התפקידים בארץ וכן רשימה מעודכנת של הנציגויות והנציגים הזרים המכהנים כאן ;

השני - בסקירה של משה"ח כולל סקירה שנתיית על פעולות המשרד כהתאם למחלקותינו השונות.

ביודענו שהסקירה על משה"ח משמשת לעתים חומר הסברה כללי הן בארץ והן בחו"ל, יש להימנע מלחזור על דברים שפורסמו בעבר ולכן, הכנת הסקירה דורשת מחשבה והתעמקות. יש לראות, איפא, בסקירה על משרדנו פרסום חיוני ולמטרות דלעיל גם יעיל.

מפאת הזמן הקצר העומד לרשותנו נודה לכם אם תראו משימה זו כדחופה ותעבירו אלינו חלקכם לא יאוחר מ-15 ביוני 1985.

בברכה,

אפרים אלדר

העמק: ראשי האגפים והלשכות



Embassy of Japan
Israel

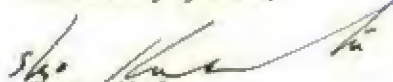
9/11.1 , v'
22/1/85
Tel-Aviv, April 30, 1985

Dear Mr. Anug,

Thank you very much for the warm
felicitations you so kindly extended to me
on the occasion of the celebration of the
Birthday of His Majesty The Emperor of
Japan.

With best regards, I remain,

Sincerely yours,


Shozo Kadota
Ambassador

Mr. Yeshayahu Anug
Assistant Director-General
Ministry of Foreign Affairs
91 950 Jerusalem



ג' באדר תשמ"ה
24 באפריל 1985

7770

י"ב / 11.9 / 1985
מימרה

אל : השגריר הרפובליקה הערבית הסודאנית / הרפובליקה הערבית הסודאנית
מאת : אגף אירופה

לשם עדכון בנושא הנורמליזציה האפשרית

עם ספרד - מועבר אליך צילום הדף היומי מיום

23.4.85

נחזיקך במסגרת ההתפתחויות במידה ותהיינה.

ב כ ר כ ה

דד

דני מגידו

ירושלים, 23.4.85

מס' 91

הפרסום בישראל של הידיעה על יציאת המגב"ל לספרד "לניהול שיחות על כינון יחסים דיפלומטיים" יצר מצב טקטי חדש ואופן הטיפול הספרדי בתקרית המצערת מאד יאמר לנו יותר על כוונות המתנגדים לנורמליזציה מאשר אלמלא קרתה.

המיסד הספרדי איננו מתלהב מן הצורך לנרמל הקשרים עם ישראל, אך החל להאמין בכך שזה בלתי נמנע. הלחץ הבינלאומי, הישראלי והיהודי, פגער בגאווה הספרדית, אך עשו את שלהם. העתונות הספרדית - כמעט כולה - הינה בעד היחסים הטלאים עם ישראל והלחץ הערבי הנגדי הינו בינתיים פחות נמרץ ומאיים מאשר קיוו מתנגדי הנורמליזציה וחששו המצודים בה. אע"פ שהמאזן בין מחייבים ושוללים נטה לצד המחייבים - שר החוץ מוראן, המתקשה נפשית לעשות את הצעד, הוא המחזיק, בתוקף תפקידו ומעמדו, את לשון המאזניים. עוד לפני שדלפה הידיעה היה יחסו מסויג, מותנה ב"תמורה", קונספירטיבי. המגעים היו צריכים להתנהל בסודיות גמורה, שפרטיה יכלו בעצם להרתיענו, אילמלא האמונה שהינם רצויים מבחינתנו בשעה זו. גם בנסיבות הנ"ל (לפני הדליפה), לא היו העניינים "מסתדרים" מייד, אלא מתקדמים באיטיות למערה.

הדליפה - ככל שאומללה היא - איננה משנה את המצב האובייקטיבי, והפרוגנוזה של נורמליזציה מלאה תוך שנה או פחות מזה אינה משתנית אף היא. היא עלולה להגביר את הלחץ הערבי והיא משרתת את הטקטיקה שבה רצו לנהוג מסילא מי שרצו להרחיק את מועד ביצועה ובראש וראשונה את מוראן. אם היה מוראן מתאר בלאו הכי בפני הצד הישראלי בצורה דרמאטית את הסיכונים ספרד צריכה לקבל על עצמה, הוא ישתמש עתה בדליפה, כדי להפריז עוד יותר במיאורם. אין להניח שמחייבי הנורמליזציה למיניהם יזדעזעו כמזהר מהדליפה - שכן אובייקטיבית אין היא פוגעת בכלום. רק מי שכל כך קשה לו להשלים בספרד עם יחסים דיפלומטיים עם ישראל היהודית, יכול לראות בדליפה קטסטרופה לספרד. הדליפה תסבך לנו את החיים, אך צריך להזהר שלא לעזור לספרדים לומר שקרה כאן אסון. אם מוראן יעלה בגלל התקרית את מחיר הנורמליזציה, אין לשלמו. גישה קרירה במגעינו תשרת אותנו יותר. אם יחרוג מוראן בטיעונו מגבולות היחס המכובד, אין צורך להבליג. אם יהיה "מסור" בעקבות הדליפה, יש לנצלו למטע ציבורי מסוג אחר. אמנם - על-ידי כך יתכן ומועד ההסדר יידחה קצת יותר, אך אין דרך אחרת. מסילא לא תהפך ספרד לידידה קרובה של ישראל בעתיד הנראה לעין גם אם יחסינו הדיפלומטיים יהיו "נורמליים".

6

בנו

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

לשכת המנהל הכללי

ל' בניסן התשמ"ה
21 באפריל 1985
לשמ/93

י"ט / 11.9
א"י ירמיה

לג. י. טנוג - סגן

אל: ראשי אגפים

הנדון: קבלת פנים מטעם הנשיא לרגל יום העצמאות

1. רצ"כ העתק מכתב מלשכת נשיא המדינה למנכ"ל המדבר בעד עצמו.
2. אודה אם תביאו תכנון לידיעת עובדי האגף.

בכ"ה,

יחיאל יטיב

העתק: המנכ"ל

המשנה למנכ"ל

לשכת שה"ח

ראש הטקס



לשכת נשיא המדינה

ירושלים, כ"ו בניסן התשמ"ה
17 באפריל 1985

לכבוד
מר דוד קמחי
מנהל כללי
משרד החוץ
ירושלים

למר קמחי שלום,

בימים אלה מופצות ההזמנות לקבלת הפנים שיערוך כבוד הנשיא לסגל
הדיפלומטי לרגל יום העצמאות ה-37 למדינת ישראל.

כמתחייב מהמצב הכלכלי הוחלט על צמצום מספר המוזמנים ולחסוך,
ככל הניתן, בהוצאות קבלת הפנים. לפיכך, הוזמנו מקרב משרד החוץ
מנהלי מחלקות, יועצים וחברי הנהלת המשרד המפורטים ברשימה שהועברה
אלינו ע"י ראש הטקס.

אכיר לך תודה אם תובא לידיעת עובדי המשרד מדיניות החסכון הננקטת
על-ידינו.

מאמין אני כי העובדים שותפים למדיניות זאת ולא יראו בכך משום הבעת
דעה לגבי עבודתם הנאמנה והחשובה הזוכה להוקרה והערכה ע"י כל.

בברכה,

ניסן זלמן
מנהל, הלשכה

העתק: מר חנן בראון, משנה למנכ"ל, משרד החוץ

לי בניסן תשס"ה
21 באפריל 1985

דא"א 476

ראש אנף כספים
השנכ"ל
סמכ"ל למינהל

הנדון: החזר הוצאות ארוה בבית
חוזרכס 752 ט-16.4

היה מקובל בעבר להזמין אורחים זרים לבתי עובדים וזאת כדי לתת
לארוה גיוון משפחתי אינטימי - בניגוד לצביון הרשמי של מסעדה. המשרד
נחב להתחזיר ההוצאות ותחזור היה פחות או יותר סביר.
מאז טובי מקנדה שמתי לב כי למעשה בוטל הסידור. אמנם מדי פעם מתפרסם
חוזר המודיע על התעריפים המעודכנים לחוזר הוצאות ארוה בבית. וחפסס פוזן
המשרד להתחזיר 2,000 שקל.
בשנת שחתי בארץ צמצמתי, נוכח המצב הזה, תזמנות לבית, וכאשר ארחתי
זרים - כיוון שהשבתי זאת לנכון לצדכי העבודה - לא בקשתי מעולם "החזר"
הוצאות לפי המפתח הנ"ל.
יש להצטרך על כך שמשרד החוץ יכול לעמוד בהוצאה של 15-20 דולר לאורחים
זרים במסעדות אך לא יכול להעלות את החזר ההוצאות לאירוה ביתי מעבר לסכום
שבקושי מגיע לעשירית ההוצאה במסעדה.
אני יודע כמה מן הנימוקים המונעים הקצבת סכום סביר יותר, אם הנימוקים
כל כך מכריעים, אני מציע לבטל את כל הנוהג הזה, שאיננו מציאותי. כאשר
מוזמנים אורחים זרים לבתי עובדים בכירים של משרדים ממשלתיים אחרים קיים
סידור של "קוויטרינג" או החזרת הוצאות ריאליות. אם אין באפשרותכם להתייחס
לבעיה בצורה שתפתור אותה יש בהחלט רק מוצא אחד והוא לארח רק במסעדות.
המדיניות הנוכחית היא ממש מצחיקה.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענוב

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50
10-10-50
10-10-50

10-10-50

10-10-50

7770

צדפת

- כונפוס (23.4) שעדיין יש מחשבות לפריסת יוניפי"ל עד הגבול חבי"ל. זה גרוסבר שצורת טעונית שמזכ"ל האו"ם ימשיך הטעקב בנושאים הקשורים לנסיגת צה"ל.

- בוגנוס על פגישת האלד אל חסן ברציף ושלושה מיועצי מיטראן. היוזמה מצד אל חסן ומטרתה להכין ביקור משלחת ירדנית-פלסטינית בבירות חברות קבועות מועבי"ט. ברית"מ בהשפעת סוריה לא הקבל המשלחת. להערכת הצרפתים המשלחת לא תצא אם לא תתקבל במוסקבה. מיטראן יקבל המשלחת אם בראשה חוסיין.

- גונפוס שחורבים מפעילים לחץ כבד שלא לספק לישראל התגרים. להערכתו מיטראך לא יתחשב במחאות כורים יסופקו (כמקשה אחת) למצרים עיראק וישראל.

- ע"פ "לה מונד" מסמך שר החגנה הרנו שנשלח ליו"ר ועדת החגנה באסיפה הלאומית שב-84' מכרה צרפת נשק בשווי 62 מיליארד פרנקים. כ-100 מלמח"ת ומגר. העסקות הגדולות שעודיה (30 מיליארד) ואבו דאבי (18 מיליארד' 2000 תשס"ז נפט).

- לונג שירדן פנתה לאיטלקים בנושא חתופים האוסטרי. בדיון מוסמי המזה"ת הוחלט שהאיטלקים יפנו לישראל ב"דערש פולטיטי-הומניטרי". הבריטי הציע שנדחה הסגירה עד סוף '85. (נציג הליגה ליד האו"ם הפיץ פגית קריזסקי לקרדינל קניג לפעול למניעת הריסת החופים).

7755

נצלנו אגרות עבור אשורות ביקור ומעבר מתיידיס מספרד. בקשנו מחדס שיפנה למשה"ח ויבקש חדדיות.



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

ג' באייר התשמ"ה
24 באפריל 1985

895

יט, 1/11/85
אגף איחוד

אל : מר י. ענוג, סמנכ"ל

מאת: מנהל אגף כספים

הנדון : החזר הוצאות ארוח בבית
מכתב 476 מ-21.4.85

אני מניח כי תסכים אתנו שקנה המדה האפקטיבי היחיד העומד בנושא הלו שיעור העלויות הריאלי בו ואלה, לא תמיד עולות בקנה אחד עם התעריפים שקובעות לעצמן מסעדות "היוקרה" בישראל.

בדצמבר 1984 פנינו לאחד "השפים" הידועים בישראל וביקשנו כי יעריך עבורנו את שיעור העלות לאורח בקבלת פנים, ב-BUFET ובארוחה מלאה.

לאחר ששקל בנושא מבלי שאנו נתערב בו, הרכיב תפריטים ופרט הוצאות מלאות וכוללות (בין אם הן ישירות ובין אם הן עקיפות) - הוא מסר בידינו שלושה סכומים אותם קבענו כתעריפים במכתבנו 1768 מ-7.12.84.

כרגיל, לנוכח שיעור האינפלציה בישראל, אנו נוהגים לעדכן את התעריפים חדשות לבקרים - בהתאם לשיעור עליית המדד בתקופה שחלפה מאז המועד האחרון בו התעריף עודכן.

בתחילת אפריל 1985 ביקשנו לעדכן התעריפים שנקבעו בדצמבר 1984 ונמצאו למדים כי עליית המדד בתקופה שבין 12.84 ל-4.85 הסתכמה ב-34%. את התעריפים האמורים לעומת זאת עדכנו בשיעור ממוצע של 57%.

לידיעתך.

בכר כה
ד. ששון

העחק: המנכ"ל
סמנכ"ל למינהל

דש/כג



1000 1000
1000 1000

1000 1000 1000 1000
1000 1000

1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000

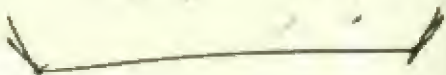
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000

1

11/10

13' N 15'



10/10/10

10/10/10

11/10

15/4/85

תאריך

אל : אריאל בריי - יו"ר ועד העובדים

מאת : הציר

אזכר של
בוקר גמל'ה זנין בפניה הנק"ט של
השפיטל על גילוי חובש' שיחת החוף
הגרמני הקדומה במה שפירש לפעולתו.
באופן והמשיכו במאבק לעומת
בכוחותיו

בדירה,

לפי פקדון

י"ט / 11.9 אגל אייבור



DIPLOMATEN

Lack ab

Bonn's Diplomaten im Ausland klagen über mangelnde Anerkennung daheim.

Das Sendschreiben aus Washington an den „sehr geehrten Herrn Bundeskanzler“ machte Helmut Kohl mit einer ihm bislang völlig unbekannten Variante der neuen Armut vertraut.

Diesmal waren die Bittsteller keine Opfer konservativ-liberaler Sparpolitik, sondern ordentliche, unkündbare Bedienstete des Auswärtigen Amtes, die dem Kanzler „im Namen aller Botschaftsangehörigen“ ihr Leid in Amerika klagten. „Von zehn Angehörigen des einfachen Dienstes“, teilten die Brief-

Vor allem untere und mittlere Chargen des diplomatischen Dienstes stehen in aussichtslosem Kampf mit dem Dollar: Ihr in Deutscher Mark ausgezahltes Gehalt schrumpft in den USA und anderen Hochpreisländern samt Zulagen und Kaufkraftausgleich auf rund die Hälfte jenes Betrages, den die Diplomaten zu Zeiten des historischen Dollar-Niedrigstandes (1,71) einwechseln konnten.

Daß sich überhaupt Bonner Regierungsbeamte im Ausland in Nebenjobs verdingen müssen, zeigt, wie sehr sich das Ansehen des Auswärtigen Dienstes daheim gewandelt hat: Die Diplomaten rutschen auf der Image-Skala ins Out. Frust geht um im Hause Genscher; der Lack ist ab von einem Dienst, dessen traditionell elitäres Selbstverständnis lange den Schein von Kerzen, Cocktails und Karriere im öffentlichen Bewußtsein glitzern ließ.

Werner Marx (CDU). „Der Auswärtige Dienst“, pflichtet seine Stellvertreterin Antje Huber (SPD) bei. „war noch nie so unattraktiv wie heute.“

Für den SPD-Haushaltsexperten Peter Würtz wie für seinen CSU-Kollegen Klaus Rose, beide zuständig für den 2,4-Milliarden-Etat des Auswärtigen Amtes, ist seit langem klar, woran das liegt. Würtz: „Genscher kümmert sich zuwenig um Personalfragen.“

Im Parlament, empört sich der SPD-Sprecher Karsten Voigt, habe es der Außenminister über Jahre versäumt, seine rund 6000 Bediensteten sozial abzusichern. „Die Amtsspitze“, resümiert Genschers zur SPD gewechselter früherer Vertrauter Günter Verheugen, „hat den Dienst verkommen lassen.“

Das Desinteresse des Ministers und seine Erfolglosigkeit im Umgang mit den für Stellen und Geld zuständigen Res-



Deutsche Diplomatenausbildung*: „Der Dienst war noch nie so unattraktiv wie heute“

schreiber mit, „haben neun, von 34 des mittleren Dienstes etwa die Hälfte der Bediensteten und/oder ihrer Ehegatten Nebenbeschäftigungen angenommen.“

Was die deutschen Auslandsbeamten unter dem Druck eines Dollarkurses bis 3,47 Mark so nebenbei tun, um über die Runden zu kommen, „ließ den Kanzler den Kopf schütteln“, berichtete ein Augenzeuge. „Einer spielt in einem Lokal die Ziehharmonika“, las der Briefempfänger im Kanzleramt. „ein anderer schlägt im Wald Holz, eine der Ehefrauen mangelt Wäsche, eine andere backt für die Botschaftsangehörigen Brot und hilft in der Kantinenküche.“ Andere Botschaftsangehörige, die keinen Nebenjob ergattern konnten, baten um Rückversetzung in die Heimat. Zwei Fahrer der Bonner Uno-Mission in New York verklagten sogar ihre Behörde vor dem Arbeitsgericht.

* An der Bonner Diplomatenhochschule.

Der Diplomat, die rückläufigen Bewerberzahlen belegen es, gehört längst nicht mehr zu den Traumberufen. Der Auswärtige Dienst droht in Vorschriften und Bestimmungen eines verkrusteten, auf das Inland zugeschnittenen Beamtenrechts zu erstarren. Und seit Jahren wurde er weder personell noch in seinen Strukturen den gewachsenen Aufgaben angepaßt.

Seit der Auswärtige Ausschuß des Bundestages Ende Februar in einem vertraulichen Hearing zwei Tage lang den inneren Zustand der Genscher-Behörde recherchierte, hat sich unter Bonner Parlamentarier, von den Christsozialen bis hin zu den Grünen, eine Allparteien-Koalition gebildet, die den Nöten der deutschen Auslandsbediensteten abhelfen will; doch einstweilen ist der sparsame Finanzminister Gerhard Stoltenberg davor.

„Die Grenze des Erträglichen ist erreicht“, erkannte Ausschußvorsitzender

sorts verbittern die Amtsangehörigen. „In der Verwaltung des Bundes“, weiß der frühere Botschafter in Mexiko und heutige Regierungssprecher Jürgen Sudhoff, „hat der Auswärtige Dienst weder Freunde noch Verbündete.“

In der Tat ist Genschers Einsatz für seine Diplomaten und sonstigen Bediensteten deshalb so fruchtlos geblieben, weil über deren Alltagsprobleme – von der Umzugsabrechnung über den Kaufkraftausgleich im Ausland bis hin zur „Zitterprämie“ in Krisenregionen – nach Inlandsnormen entschieden wird. Ein zeitraubender Papierkrieg bringt es mit sich, daß in manchen deutschen Botschaften 50 Prozent des Outputs der eigenen Verwaltung dienen: Die Bürokraten beschäftigen sich am liebsten mit ihresgleichen.

Kein Verständnis findet Genschers Behörde auch beim Bundesrechnungshof: Der prüfte die Bonner Auslandsvertretungen nach einem für die Industrie

8882509a rjr d
37102 beautila

april 1985

attn.: camel trophy organisation, germany

basis camp borneo zur neuesten lage:
camel trophy '85 mit 32 fahrern aus 8 laendern fast 500 meilen
geschafft. sechs sonderpruefungen absolviert. extrem dichter
dschungel. riesiges flussdelta jetzt vor den fahrern. kommen nur mit
schweren schlauchbooten (rubber rafts) weiter. noch 15 meilen, dann
wieder festen boden unter den raedern. versuchen zeitplan zu halten.
naechster report folgt.

8882509a rjr d
37102 beautila

CAMEL

TROPHY '85

1000 Meilen Abenteuer Borneo



Drei-Wochen-Asien-Trip oder DM 30.000,- zu gewinnen.

Gewinnfrage: Wieviele Fahrer aus wievielen Ländern nehmen an der Camel Trophy '85 durch Borneo teil?

Antwort: Fahrer aus Ländern.

Tragen Sie die richtigen Zahlen ein, und kleben Sie dieses Coupon auf eine ausreichend frankierte Postkarte. Schicken Sie sie an Camel Trophy '85, Postfach, 5000 Köln 100. Einsendeschluß: 30.5.85.

Das ist die erste von 2 Annagen zu diesem Gewinnspiel.

1. Preis: Drei-Wochen-Asien-Trip oder DM 30.000,-. **2.-4. Preis:** Je ein Survival-Messer 5,-555. **Preis:** Je ein Camel Trophy-Buch.

Teilnahmebedingungen: Teilnahmeberechtigt sind alle Personen ab 18 Jahre, ausgenommen die Mitarbeiter des Herstellers und deren Angehörige. Alle richtigen Lösungen nehmen an der Verlosung teil. Einsendeschluß ist der 30.5.85 (Datum des Postempfels). Der Gewinner des Hauptpreises wird schriftlich benachrichtigt. Der Nachrang ist ausgeschlossen.

Sp

Der Bundesgesundheitsminister: Rauchen gefährdet Ihre Gesundheit. Der Rauch einer Zigarette enthält: Camel Filters 0,9 mg Nikotin und 13 mg Kondensat (Teer). Camel Filters 100's 1,0 mg N und 13 mg K (Durchschnittswerte nach DIN).

entwickelten Refa-Personalbemessungsverfahren auf Kosten und Nutzen. Ratschläge der vier Oberamtsräte des Rechnungshofes, die nach AA-Ermittlungen niemals im Ausland gelebt hatten:

- ▷ Die Delegation der Bundesrepublik beim Abrüstungsausschuß der Uno in Genf könne abgezogen werden; bei diesen Verhandlungen komme ohnehin nichts heraus.
- ▷ Die Berichterstattung aus Washington könne eingeschränkt werden, weil die US-Presse auch in Bonn erhältlich sei.
- ▷ Der Referent für italienische Innenpolitik an der Botschaft in Rom sei entbehrlich.

Gravierender als derlei unsinnige Ratschläge scheint der ständige Abbau von Personalstellen, den nicht nur Haushalts-experte Würtz für „völlig verfehlt“ hält. So standen 1975 noch 6203 Mitarbeiter auf den Personallisten des Außenamtes, 1984 waren es nur noch 5967. Dabei hat nicht nur die Zahl der Bonner Botschaften von 105 (1972) auf 127 (1983) zugenommen. Auch die Aufgaben der Botschaften und Konsulate sind gewachsen, seit die Bundesrepublik den Vereinten Nationen beitrug, seit Abrüstungskonferenzen in Gang kamen, die Europapolitik wichtiger wurde und sich die Missionen nicht nur um deutsche Touristen, sondern auch um die Förderung des Handels zu kümmern haben.

Anders als vergleichbare diplomatische Dienste (Großbritannien: 13 400, Frankreich: 8719 Mitarbeiter) baute die Bundesrepublik ihren Bestand an Auslandsbeamten kontinuierlich ab, zu Lasten ihrer politischen Repräsentanz. „In diesem Geschäft“, so AA-Staatssekretär Andreas Meyer-Landrut, „geht es im wesentlichen um die Wahrung von Machtinteressen.“

Die kann der Außenminister mit noch so vielen Blitzreisen nicht sichern; doch zur kontinuierlichen Interessenvertretung fehlt es an Personal. Unter den 166 Bediensteten der Botschaft in Washington kümmert sich lediglich ein Beamter des höheren Dienstes gezielt um den Kontakt zum amerikanischen Kongreß. Zum Vergleich: Briten (332 Botschaftsangehörige) und Franzosen (293) setzen bis zu zehn Diplomaten auf die US-Senatoren und Abgeordneten sowie deren Mitarbeiter an.

Arbeitsbelastung und das traditionell starke Karrieredenken, das sich im Kleinkrieg mit der Bürokratie zermüht, bringen oft nur Frust. Kurzschlußreaktionen bleiben nicht aus: Im Jahresdurchschnitt endet jeden Monat ein deutscher Diplomat durch Selbstmord.

Rekordmarken erreicht auch die Scheidungsstatistik unter Bonns geplagten Diplomaten: Erwa ein Drittel der Ehen, schätzt der AA-Personalratsvorsitzende Gunter Pleuger, geht im Laufe des Arbeitslebens in die Brüche.

Die Sorgen der Diplomatenfrauen stehen oben auf der Klageliste. Schon zeichnet sich im westdeutschen diploma-



Vorsicht! Schlechte Wegstrecke!

tischen Corps eine im Foreign Service der USA gängige Tendenz ab: Dort bleibt ein Drittel der Frauen zu Hause, wenn der Mann ins Ausland versetzt wird. Nicht nur vor schlechteren Lebensbedingungen und vor Sicherheitsproblemen, vor allem in Dritt-Welt-Staaten, schrecken die Gattinnen zurück. Viele von ihnen müßten daheim einen Beruf aufgeben und sich draußen darauf beschränken, bei Cocktails und Arbeitessen im kleinen Schwarzen oder in langer Robe die Gastgeberin zu spielen.

Manche Diplomatenfrauen fordern deshalb für sich ein Ehefrauen-Gehalt, weil die Regierung ihre Dienste nicht länger unentgeltlich in Anspruch nehmen sollte. Andere plädieren für Abkommen mit den Gastländern, die ihnen Arbeitsmöglichkeiten zubilligen, oder sie verlangen Wiedereingliederungshilfen nach der Rückkehr in Bonn. Oft nennen Diplomaten die Berufstätigkeit ihrer Frau als Grund, eine Versetzung ins Ausland abzulehnen oder hinauszuschieben.

Personalratschef Pleuger und seine Kollegen fordern seit Jahren ein Gesetz, in dem Aufgaben, Struktur und Organisation des Diplomatischen Dienstes genau definiert werden. Pleuger verspricht sich davon – ebenso wie schon 1971 die Reformkommission für den Auswärtigen Dienst – bessere, sogar billigere Angebote des Dienstleistungsunternehmens AA.

Vorrangig sind indes dringliche Sofortmaßnahmen. Um die Mitarbeiter in den USA nicht auf einen drastisch sackenden Dollarkurs vertragen zu müssen, suchte Außenminister Genscher seinen Finanzminister Gerhard Stoltenberg vorletzte Woche zu einer außerplanmäßigen Gehaltsaufbesserung zu bewegen. Stoltenberg lehnte bisher ab.

Groteske Folge: Seit Monaten werden amerikanische Staatsbürger zum Dienst in Washington oder New York eingesetzt. Deren Gehalt ist zwar, weil am US-Niveau orientiert, höher als das für deutsche Mitarbeiter – aber die Vorschriften sind eingehalten.

Vielleicht sollten sich die Diplomaten – nach amerikanischem Vorbild – Hilfe bei einem Humoristen holen: Als der Dollar 1980 auf die untere Rekordmarke von 1,71 Mark abgerutscht war, rief der Komiker Bob Hope seine Landsleute auf, den in Germany stationierten GIs mit Spenden unter die Arme zu greifen. Eine Aufgabe für Didi Hallervorden?

CDU

Zeyer II.

Steuert die nordrhein-westfälische CDU auf die fünfte und größte Landtagswahl-Niederlage ihrer Geschichte zu?

Das Gipfeltreffen kam per Zufall zustande, fand in einer Toilette des nordrhein-westfälischen Landtags statt und endete mit einem Versprechen.

CDU-Oppositionsführer Bernhard Worms beglückwünschte SPD-Regierungschef Johannes Rau zu einem Familienergnis. Mit ernster Miene fügte Worms hinzu, gratulieren werde er auch, „wenn Sie am 12. Mai die Wahl gewinnen“. Rau: „Ich hatte das Gefühl, der hätte am liebsten schon jetzt gratuliert.“

Da könnte was dran sein. Die Szene deutet an, was sich seit Mitte 1984 unter den Christdemokraten des volkreichsten Bundeslandes allmählich ausbreitet: Katerstimmung angesichts einer näherrück-

Erstklassig ist die Fluggesellschaft, mit der man immer und überall Erster Klasse fliegen kann.



Die meisten Fluggesellschaften haben auf Kurz- und Mittelstrecken ihre First Class abgeschafft.

Mit Lufthansa können Sie aber auch weiterhin Erster Klasse fliegen. Auf jeder Strecke, auf jedem Flug.

Der Service ist erstklassig: Check-in an separaten Schaltern, schnelle Gepäckabfertigung, Einladung in

die Senator-Lounge. Und an Bord viele Annehmlichkeiten, wie sie nur eine echte First Class bieten kann.



Lufthansa

Fragen Sie Ihr Reisebüro mit Lufthansa-Agentur.



משרד החוץ

כתב מינוי

ירושלים 29.4.85

משרד החוץ
אירופה ו
דואר בכנס
24-64-1985
תיק מס'

אל: טר אברהם בניטין

אני שמח להודיעך כי הוחלט למנותך עוזר ראשון
בשגרירות ישראל בבון.

תוקף המינוי מיום 1.7.85

אני מאחל לך עבודה פורייה בתפקידך.

הערות: מחליף את גיורא דעגן

בברכה

סגן המנהל הכללי

.....
.....
.....
.....
.....
.....

קשר
ספריה
קשרי צבור
סקס

נציג מבקר הסדרות
אירופה ✓

העתיקים... דרכונים
כספים
מחיצ
בטחון
הורבה
נכסים



DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LANDS

WASHINGTON, D. C.

MY: 100-100000-100

TO: THE SECRETARY OF THE INTERIOR

FROM: THE BUREAU OF LANDS

SUBJECT: LANDS IN THE STATE OF TEXAS

RE: 100-100000-100

1900

W. H. Sill



ירושלים, דט' בניסן התשמ"ה
10 באפריל 1985

אל : מר י. ענוג, סמנכ"ל

מאת : הסברה/מרחבי

הנדון : כנס ראשי ערים

הכנס ה-6 של ראשי ערים יתקיים בירושלים בין התאריכים 5.5.85 - 29.4.
מסדינות אירופה יגיעו לכנס ראשי הערים שלהלן:

B. Demming - Bocholt
Kurt Drees - Wuppertal
Dieter Goerlitz - Deggendorf
Hans Heun - HOF
Dr. Josef Hoess - Kempten
Wolfgang Kahrs - Bremen
Frag Prechtel - Amberg

1. גרמניה

G.W.B. Borrie - Eindhoven
G.J. Te Loo - Leeuwarden

2. הולנד

Mrs. Kari Thu - Stavanger
Urs Widmer - Winterthur
David Oddson - Reykjavik

3. נורבגיה

4. שווייץ

5. איסלנד

בברכה,

עבי פאר

העתק: מר מ. יגר, סמנכ"ל

מנהל אירופה 1

מנהל אירופה 2

מנהל הסברה

מנהל מאג"ר

הנדון: הרוטינה של הבוקר

א. החידוש שבו התחלנו בסוף אוקטובר הניב תוצאות אך לא כל מה שרצינו. בנוסף לכך הסתננה שגרה לתוך המאמץ היומי וגם ישיבת ההנהלה סובלת ממנה ומכמה מצבי לרואי שעליהם אעמוד. מבלי לוותר על החידוש, שביסודו תרם, אציע מספר שינויי-מבנה ותוספות, כבקשתך.

הנסיון הוכיח כי רוטינת הבוקר הגבירה תהליכי ההתייעצויות בתוך חלק מן האגפים והגבירה גם את המודעות לנושאים החשובים של היום.

עם זאת אין בהרבה ניירות יומיים ביטוי להישג הנ"ל. רוב הניירות הינם קומפילציה של מידע מברקי, בעוד שהכוונה עריכה להיות זיקוק המידע החשוב, התעלמות מנושאים שאין בהם אותה מידה של חשיבות והתמודדות עם הבעייתיות המתעוררת בצורך הערכות ואלטרנטיבות. בפשטות ניתן לומר שנושא שאיננו פרובלמטי או אינו מחדש הרבה איננו ראוי כלל להכלל בדף היומי ו/או לשאוף לדיון בו בישיבת ההנהלה.

התברר, ללא ספק, כי אין כל אפשרות פיזית, שראשי האגפים השונים יתעדכנו בפרטי הנושאים שהועלו באותו בוקר על-ידי עמיתיהם בניירותיהם. לכך הזמן לא מספיק.

להערכתי גם אתה וצוותך אינם מסוגלים - מאותה סיבה שמש של חוסר זמן - להתעמק בכל נושא במידה הדרושה. בנושא פלוני יהיה ראש האגף המסויים הרבה יותר מצוייד מכס ולא כל שכן יותר בקי בנושא מאשר המשתתפים בישיבת ההנהלה והבוחרים להתבטא בכל זאת בנושאים השונים. אולי לא שמת לב לכך אבל הפער הנ"ל מתקבל בצורה לא נוחה בעת ה"דיון" וקוצר הזמן שבו הנך מנהל את הישיבות עוד מסבך את רמת הויכוח.

אין, בניגוד לכוונה המקורית, היזון חוזר מן השר, בוודאי לא במסגרת הזמן הדרוש לזרם העבודה. כוונתנו המקורית - שנושאים דחופים שנכללים בדו"ח היומי והדורשים הכרעת השר או אישורו - ינועו הלוך וחזור בפרק זמן סביר (קיווינו אפילו באותו יום) - התבדתה.

המסקנה הריאליסטית היא, כ, התעלמות מן הליקויים הנ"ל, שאולי בחלקם הם בלתי-נמנעים, והמשך הרוטינה כמות שהיא, יביאו לפיחות נוסף של המאמץ היומי שהדיון יחלחלו גם כלפי טטה ברבדים השונים של המשרד.

כדי לשפר את פני הדברים יש לשנות מתכונת הישיבה היומית ולהתאים לה את הניירות היומיים, כדי ליצור קשר ביניהם.

1. עיקר החידוש הוא בעריכה הרבה יותר סלקטיבית של הנייר האגפי שיכלול בפירוט לא אוסף מידע אלא רק נושאים הראויים לדיון, בצרוף הערכות/אלטרנטיבות כפי שהוסבר לעיל. אין מקום לנושאים רוטיניים במסגרת הכפולה הנ"ל שכן עליהם מצוי מידע במברקים ואם יש צורך 'התעכב עליהם', ייעשה הדבר במגעים בין-אגפיים ולשכת המנכ"ל ולא בפורום היומי.
2. אורך הנייר לא יעלה לעולם על עמוד אחד, ועדיף שיהיה קצר מעמוד. בימים שבהם אין נושאים הראויים להעלאה ~~ב~~ בישיבת ההנהלה - אין ~~לדבר~~ ^{לדבר} רצוי שהנייר יחובר אישית, או מכל מקום שתוכנו יוחס לראש האגף.
3. בכך ירד היקפה של הניירת המוגשת למנכ"ל לפני הישיבה. בניירות יהיו אך ורק נושאים הראויים בכח להעלאה לדיון. עם זאת, יבחר המנכ"ל רק בשניים-שלושה נושאים אשר לדעתו מהווים את מוקד החשיבות של אותו יום. הנסיון מלמד שאין מספר הנושאים הראויים באמת לדיון מגיע אפילו לשניים-שלושה מדי יום.
4. לשכת המנכ"ל מודיעה בשעה 10:15 לראשי האגפים שנושאים הכלולים בניירותיהם יועלו לדיון על כוונתו להעלותם. החלוקה מראש של ניירות האגפים לתוך המשרד לא תתבצע כפי שזה נעשה עד כה, שכן ממילא אין הטכניקה הנ"ל מאפשרת (בגלל אילוצי הזמן) קריאה והתעמקות כלל-משרדית בכל הבעיות שהועלו בניירות השונים. לעומת זאת, תדאג לשכתך לחתוך מתוך הניירות שברשותה את אותם שניים-שלושה נושאים יומיים שבכוונת המנכ"ל להעלות לדיון ותפיץ את העמוד המתקבל לבאי הישיבה עם הופעתם באולם הישיבות. אין מניעה שהניירות המקוריים של האגפים יופצו ביניהם במסך הבוקר, אך ללא קשר עם הישיבה.
5. רצוי כי בעת דיון על בעיה אגפית ישתתף בדיון גם מנהל המחלקה בצד ראש האגף. כן צריך לתת הדעת על יצוגו של אגף בישיבה אם וכאשר נעדר ממנה ראש האגף. זה רצוי למורל המשרד וזה כבר נעשה לגבי סמ"ד ועתונות.
6. ישיבת הבוקר מנוהלת בצורה הבאה:
 - המנכ"ל נותן דיון קצרצר על אירועי היום, לפי בחירתו. הדיווח נמשך לא יותר מ-5 דקות. אין כל ויכוח בעקבות סקירה זו. יש רק שאלות ותשובות ענייניות.
 - בנושאים שאותם מעלה המנכ"ל לדיון (והם אחד, שניים או שלושה) מתנהל עיקר הדו-שיח בינו לבין ראש האגף המסוים, אשר יכול גם להציג הנושא. לפני כל משתתף נמצאת כאמור בנייר הבסיסי גישתו בכתובים של ראש האגף בנושא מסוים. אמנם אי אפשר למנוע ויכוח בנושא הספציפי, שכן חברים רוצים להתבטא. אך המנכ"ל ישתדל לסכם הדברים ברגע המתאים.

עד כאן החידוש המוצע, ואם הוא נראה לך, יש לערוך בלשכתך את הפרק
האופרטיבי של נייר זה (ב) בצורה נאותה בחוזר. אפשר כמובן לבחור בדרך אחרת,
כלומר שאתה תודיע על השינויים בע"פ.

ב ב ר כ ה

ישעיהו ענוג

נספח

אחת הבעיות הכאובות של המשרד היא הניירות הרבה והנטיה להאריך בכתיבה. בהרבה מקרים מתבטא הדבר בכמות אדירה של חוזרים ובכזבזבז משוע של נייר. מקבלי הניירות בתוך המשרד ובשגרירויות אינם משתלטים על החומר והמאסף כולו, שעות העבודה, תוצאות הנייר, משקל בדיפ מבזבז בחלקו חנוכה.

בחירה סלקטיבית של החומר הנכנס לדו"ח היומי של כל אגף ואגף, והסלקציה היומית שהטנכ"ל עושה לגבי הנושאים שטועלים בישיבת הבוקר, יכולים בהחלט להוות את השלד של החומר הדרוש גם לשגרירויות כדי שאלו תדענה במה אנחנו עוסקים. אם יוטל על מישהו בלשכתך להשתמש בטקסטים הקיימים, להדביק אותם בצורה הגיונית, לצלם אותם ולהפיצם במשרד ובשגרירויות, יכול הפרסום הנ"ל לבוא במקומם של עשרות דפים מחלקתים, אגפיים וכו' היוצאים לאור במשרד מדי שבוע.

אני יודע כי הצעה זו תמקבל כמחפכנית ותהפוך את הרוטינה הקיימת על פיה, עם זאת, עלינו לתת את הדעה לבעיה הזאת כי ההרגלים הקיימים של כתיבה ושכתוב דברים לסקירות והצפת הנמענים בחומר שהולך להסמדה או לסל אחרי שהוא לא נקרא, יצרו מציאות שלה יש לשים קץ.

רוח הדברים

הרמה האגפית-מדינית חייבת להזין את המישורים שמעליה במידע כללי וספציפי, להביא לידיעתם החלטות שהיא עצמה קבלה, להציג בעיות ואופציות להחלטה.

ברמה האגפית-מדינית ותחתיה חייב להימצא כל המידע הדרוש לעבודתה, מידע זה צריך לזרום לא רק מלמטה אלא גם מלמעלה.

"המידע" נשאב ממברקים וממכתבים נכנסים מן השגרירויות או מכל גורם אחר; מדיווחי מגעים עם נציגים זרים בארץ או אורחים שמבקרים בה; מדיעות שבתקשורת הישראלית והזרה. מכאן שהמחלקה המרחבית היא מאגר-ידע וגם בסיס קשר של המשרד עם גורמים זרים וישראליים. גם אם מסיבות כלשהן הופנתה פנייה (על-פי החלטת הפונה) למישור אחר במשרד וגם התגובה אמורה להינתן על-ידו, צריך הנושא המסוים לעבור את המחלקה המרחבית, רצוי לטיפול; הכרחי לידיעה.

במשרד פנימה רצוי לפשט את הזרימה על-ידי הנהגת שני סיווגים בטחוניים בלבד: "שמור" ו"סודי ביותר", כאשר הסיווג השני זוכה אוטומטית לתפוצה מוגבלת על-פי הסדרים שניתן לסכם.

להלן התכנית המוצעת. יש לבדוק מראש את מעלותיה וחסרונותיה המשווערים אך לא להריצה נסיונית. אם היא נראית סבירה יש להנהיגה ולעמוד על הגשמתה המלאה.

אין דבר גרוע למורל המשרד מאשר להעסיקו בהוראות משתנות לפרקים.

הכניית שבוע העבודה המדינית

המטרות

- * ריכוז המידע היומי באגפים המדיניים לידיעה, לקראת החלטות עקרוניות או ביצועיות.
- * שימוש במידע לצורך דיווח בממשלה.
- * מסירה סלקטיבית לציבור, באמצעי התקשורת.
- * חיזוק מידת המעורבות והעשייה ברמות השונות של המשרד.

אמצעים

- * מיסוד וזרימה בפעילות היומית ברמה המקצועית של המשרד.
- * העברת התוצר הנ"ל לשר לידיעתו ו/או קבלת הנחיות.
- * היזון חוזר מלשכת השר לרמה המקצועית.

הטכניקה

האגפים המדיניים ינהיגו סידורים פנימיים, כדי שראש האגף יוכל להעביר למנכ"ל מדי יום בשעה 09:45 נייר קצר (בן 1 ל-3/4 עמוד שיכלול: ¹ אינפורמציה על הנעשה בתחומו, כולל החלטות שכבר תקבלו במישור המחלקתי/אגפי.

- * בעיות הדורשות הנחיה מצד המישורים שמעל האגף.
- * לפי הצורך: הצעה מנוסחת לשימושו של דובר המשרד.

הנייר יתייחס להתפתחויות של 24 השעות האחרונות וישקף גם מגעים בין-אגפיים בנושאים השונים.

לרשות המנכ"ל למעלה מחצי שעה למגעים טלפוניים עם ראשי האגפים בנושאים שהובאו בדרך זו לשולחנו. ב-10:30 יקיים מפגשו עם השר לדיווח ולקבלת הנחיותיו.

עם שובו מפגשתו עם השר, מחזיר המנכ"ל העתק הנייר שקיבל מן האגף עם הנחיותיו או בלי הערותיו ו/או הנחיות השר.

האוסף השבועי של הניירות משמש את לשכת המנכ"ל בימי ו' לעריכת הדו"ח לממשלה.

ביום ב', שהוא בדרך-כלל יום פנוי יותר בשל מיעוט הפעילות של יום א' בחו"ל, ייכנס המנכ"ל ישיבת ראשי כל האגפים (לא רק המדיניים) לסיקור העניינים השוטפים, כולל דיווח מישיבת הממשלה של יום א'.

ישיבות התנהלה המורחבת (שהתקיימו עד כה בימי ד') לא תהיינה עוד שבועיות, אלא תתכנסנה לעתים מזומנות לעיון בבעיות ארגוניות.

1 יוצע עיצוב טופס אחיד - ובו מקום להתייחסויות לניירות קודמים - למגעים בין-אגפיים ולהנחיות המנכ"ל/השר

הבהרות

הסידורים הפנימיים בתוך האגפים המדיניים הינם לפי ראות עיניו של ראש האגף. כל אחד יקבע הסידורים לפי צרכיו ואפשרויותיו. אין צורך לכפות באופן פורמלי לוח-זמנים אוניפורמי, פרט לדרישה כי הנייר האגפי אכן יימסר ב-09:45. ברור שלצורך זה נחוצה רוטינה יומית קפדנית.

האגפים התפקודיים אינם צריכים לקיים את אותו סדר נוקשה, אבל מומלץ, שבנוסף למגעים הדרושים עם האגפים המדיניים בנושאים משותפים (ואשר יבואו לביטוי בניירות היומיים של אגפים אלה) יידרשו גם הם למסור, לפחות אחת לשבוע, נייר דומה. לשכת המנכ"ל. רצוי כי נייר זה יופץ ליתר ראשי האגפים.

המגע הטלפוני (במקום ישיבות) שבין המנכ"ל וראשי האגפים והחזרת העתקי הנייר לאגף המדיני אחרי המפגש עם השר, באים לחסוך זמן ולשרת את מצוות התיעוד.

הישיבה השבועית המוצעת בימי ב' אינה טובה רק לצרכי העבודה. היא גם תגביר את רוח הצוות. כיוון שכמעט כולה תעסוק בדיווח, היא גם תהיה מסודרת וקצרה. אין היא אמורה לקבל החלטות. לשכת המנכ"ל תוציא רישום קצר של הישיבה.

ההנהלה המורחבת תתכנס, בהתאם לצורך, שיכול להיות ענייני, או גם ציבורי, לפי החלטת המנכ"ל - לליבון בעיות כלליות של השירות או המשרד ולא דווקא לשם עיון בנושאים מדיניים שוטפים.

התכנית המוצעת מסדירה ומשכללת בעיקר המגעים אגף-לשמנכ"ל. עם שובה של לשכת השר לתחומי המשרד יהיה זה רק טבעי, לעיין גם בסוגיית הקשרים הישירים שבין אגפי המשרד ולשכת השר.

[Handwritten signature]

ז' בניסן תשמ"ח
29 במרץ 1985

רא"א 470

150 9/11/85 11/1/85

מר מ. דויד, ממנכ"ל
המנכ"ל
המחנה למנכ"ל
אירופה 2

הנדון: נספח להקלאות בדרום אירופה
מזכר ט-27.3

אם הנך מבקש את מנהגיו רק לגבי השאלה אם מיקומו של נספח כנ"ל
יכול להיות במדריד, אזי יש לו חשיבות למחנות מבחינת העיתוי אצ"ם שקיומת
גם בעיית קרונות בקשר לכך.

- מסכת יחסינו עם ספרד מתפתח בעתיד בשני צירים שלטון הפישוט הם:
- נאמצינו להשיג הסדרים הקלאיים ושבסופו של דבר נראים להפוך כפוגעים
במעמד שהם זכו לו עם כניסתם לשוק.
- הנורמליזציה עם ישראל שאותה רואים המפרדים כעלולה לפגוע ביחסייהם
ההרשתיים עם הערבים, החשובים להם.
- הפעילות שאנו נפתח בשני הצירים הנ"ל תהיה מסוכנת ותתנהל באווירה
מתוחה עם ספרד.

במצב הפורמלי של מעמד "נציגותנו" במדריד לא ניתן להסוות נספח הקלאי
במטגרת של איירות בינלאומית, כלומר תפקידו ושליחותו של נספח צריכים להיות
ברורים לספרדים ולהתנהל על דעתם. זה אפשרי רק באקלים של יחסים שאליהם ערם
הצננו. אני מתנגד איפוא לעיקומו של נספח כזה בספרד בשלב זה.

לעומת זאת אני מציע שיתמנה אדם מתאים לתפקיד החקלאי בדרום אירופה
אשר יכלה את החודשים הקרובים בהכנה מדוקדקת לתפקיד וזאת בלי לקבוע מראש
את מיקומו, אם וכאשר יוחלט להציבו. את תקופת ההכנה הנ"ל יכלה תאיש בלימוד
יטודי של הבעיות השונות ותקופת לימודו תכלול גם שליחויות ובתוך זה גם
ביקורים בספרד.

עם מום המקופה יוצב האיש באחת הבירות ויתכן שהבירה תהיה מדריד,
אך כאמור אין מקום למסמך את הדבר כבר עכשיו.

ב ב ב ב
[Handwritten signature]
ישעיהו כנוב

MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

משרד החוץ
ירושלים

לשכת המנהל הכללי

תאריך

אל : ~~הנציג הכללי בארצות הברית~~

מברקס הרצ"כ מוחזר מהסיכות הבאות :

לא תואם ☐

חסרות חתימות ☐

לא קריא ☐

אחרות ☒

לטיפולכם,

לשכת המנכ"ל



הכנסת

ירושלים, ד' בניסן התשמ"ה

26 במרץ 1985

אל: מחלקת הקשר, משרד החוץ

מאת: רחל מלחי, הכנסת

אבקשכם להבריק לשגרירויות : בהולנד, בשווייץ, בפריז,
בלונדון ובגרמניה את המברקים הרצ"ב.

בתודה

רחל מלחי

18/3/85
ל.א. זמין



בית המשפט העליון

לשכת הנשיא

כ"ח אדר התשמ"ה
21 במרץ 1985

1271/104-תק

לכבוד

המחלקה למוסדות בי"ל

משרד החוץ

ירושלים

הנדון: ועידה של האגודה הבי"ל

לכתי מספט עליונים

תשומת לבכם לכך שהועידה הקרובה (1986)

תחקיים בטונים וכי התנהלה החליטה בישיבות

האחרונה (תחומר לוטה) כי כל החברות לא יוצא

מן הכלל יוכלו להשתתף.

בכבוד רב,

מ. שנגר

העתק: היועץ המשפטי למשרד החוץ, ירושלים

מחלקת מערב-אירופה, משרד החוץ, ירושלים



UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE
 OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE
 OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

RECEIVED

TO THE
 ATTORNEY GENERAL
 DEPT. OF JUSTICE
 WASHINGTON, D.C.

FROM: [Name] - [Address]
1000 10th Street, N.W.

11/11/61
 11/11/61
 11/11/61

... [Name] of [Address] [City] [State]
 [Address] [City] [State]
 [Address] [City] [State]
 [Address] [City] [State]

RECEIVED

11/11/61

... [Name] of [Address] [City] [State]
 [Address] [City] [State]

MINUTES OF THE MEETING OF THE COUNCIL OF ADMINISTRATION
OF THE INTERNATIONAL ASSOCIATION OF SUPREME ADMINISTRATIVE
JURISDICTIONS, December 9, 1984.

The Council of Administration of the International Association of Supreme Administrative Jurisdictions met in Paris on December 9, 1984, at the International Conference Centre, Avenue Kléber.

The following were present:

- Mr. Snoussi, President (First President of the Administrative Court, Tunisia);
- Mr. Mora Osejo, Vice-President (President of the Council of State, Colombia);
- Mr. Boni, Vice-President (President of the Supreme Court, Ivory Coast);
- Mr. Yousri, Vice-President (President of the Council of State, Egypt);
- Mr. Nicolay, Vice-President (Vice-President of the Council of State, France);
- Mr. Remion, Member (President of the Council of State, Belgium);
- Mr. Indroharto, Member (Vice-President of the Supreme Court, Indonesia), accompanied by Mr. Justice Mangkudilaja, Jakarta;
- Mr. Zielinski, Member (President of the Supreme Administrative Court, Poland);
- Mr. Gueye, Member (President of the Supreme Court, Senegal), accompanied by Mr. Mademba Sy, Supreme Court Judge;

- Mr. Bertil Voss, Member (Appeal Judge at the Supreme Administrative Court, Sweden);
- Mr. Franc, Secretary general of the Association (Permanent Secretary of the Council of State, France);
- Mr. Coremans, Treasurer of the Association (Conseiller d'Etat, Council of State, Belgium).

Mr. Lesage, Director of the International Institute of Administrative Sciences, attended the meeting in an expert capacity.

The following had informed the President that were unable to attend:

- the President of the Supreme Court of Cyprus;
- the President of the Supreme Court of Congo;
- the President of the Greek Council of State;
- the President of the Supreme Court of Appeal, France;
- the President of the Supreme Court of Ireland;
- the President of the Supreme Court of Italy;
- the President of the Council of State, Belgium;
- the President of the Supreme Court of Mexico;
- the President of the Court of Administrative Appeals, Mexico;
- the President of the Supreme Court of Nigeria.

The Secretary of the meeting was Mr. Franc, Secretary general of the Association, assisted by Mrs. Jolyon, Administrative Secretary at the French Council of State.

The President, Mr. Snoussi, declared the meeting open at 9.45 am. He welcomed members of the Council and presented the excuses of a certain number of members unable to attend.

2. The President then asked the Secretary general to present his report.

The Secretary general began by describing the situation of the association.

The association has been declared officially to the authorities, and has joined the Institutional Institute for Administrative Sciences, as a group member.

Twenty-seven jurisdictions, including the European Communities' Court of Justice, have joined the association. Some of the jurisdictions that attended the Paris Congress in 1983 have not joined the association: the Turkish Council of State, because of the Cyprus Supreme Court's membership, and the Norwegian Supreme Court. Other jurisdictions, namely the Supreme Courts of Iraq, Iceland and Nigeria have joined, conditional upon the approval of their respective governments. These conditional memberships had not been explicitly confirmed at the date of this meeting.

The Supreme Administrative Court of the Federal Republic of Germany has informed the secretariat that it is interested in the work of the association, but regrets the fact that German has not been chosen as one of the official language. This jurisdiction must therefore continue to be considered as having observer status.

The Secretary general of the association has received applications for membership from the Principality of Monaco, the Procuraduria General of the Republic of Venezuela, and from the Republic of Taiwan. Lastly, the former Chief Justice of Bangladesh and the President of the Hungarian Supreme Court have written to express interest in the work of the association.

The Secretary general has communicated the minutes of the Congress to 71 countries: those that attended the Constitutive Congress in Paris and to those that, though invited, had been unable to attend.

The subscription demand was sent out together with the minutes of the Congress. Subscriptions are based on the scales laid down in the Statutes of the association, which divide jurisdictions into three groups, in accordance with the ability to contribute of their respective States. The criterion of allocation to the groups was the official scale of budget contributions by Member States of the United Nations Organization, as contained in the December 15, 1982 resolution of the United Nations General Assembly.

Twelve jurisdictions have paid their dues to date. The Supreme Administrative Court of Poland, which had initially asked for its dues to be frozen in an account held at a Polish bank, has through its President, who was present at this meeting, informed the association that this obstacle has now been removed and that the dues will be paid into the account held by the association at a French bank.

The Supreme Court of Ireland has expressed reservations over its dues, and has not paid them.

Each jurisdiction received, together with the Proceedings of the Congress, a request for a selection of important rulings on administrative review, to serve as the basis for a reference library for the association. To date, the following documents have been received:

- two brochures in English and French on the powers of the Administrative Court of Sweden;

- a five-volume selection, in English, of the principal decisions of the Israeli Supreme Court;

- an analytic survey, in French, of the jurisprudence of the Council of State of the Grand Duchy of Luxembourg, together with the volume published to mark the Jubilee of this Jurisdiction;

- the constitutive documents of the Administrative Court of Tunisia.

Secondly, the Secretary general presented a draft programme of action for the Association. He said that this programme should be designed with two sets of considerations in mind:

- it must be guided by the Statutes, which emphasize two types of activity, namely building up a reference library on jurisdictions, and preparing the congresses of the association on a scientific basis;

- the possibility for the association to call on the technical assistance of the International Institute of Administrative Sciences, as provided for under Article 8 of the

Statutes. A draft convention has been prepared for this purpose and circulated to the members of the Council of Administration. The Council of Administration will be asked to vote on this later on.

The Secretary general then broached the two main items on the agenda, namely the preparation of the Congress in Tunisia in 1986, and the constitution of a reference library for the association.

a) Preparation of the Tunis Congress.

The Secretary general said that this meeting ought to decide on a theme for the next congress. He stated the different alternatives, such as: the right to seek redress before the administrative courts, the competence of the administrative courts, liability for administrative acts, or the enforcement of court decisions.

The Secretary general stated his preference for the first of these themes on logical grounds, and he listed the main questions that might be dealt with under this theme: who is entitled to sue before the administrative courts? under what conditions may a plaintiff sue? is access to the jurisdiction too, or insufficiently, broad?, etc.

The Secretary general also said that it was important for the Council of Administration to appoint a general rapporteur at this meeting.

He further pointed out that, in keeping with Article 18 of the Statutes, which lays down the responsibilities of the host country for the material organization of the Congress, the

association could provide a number of services, such as the sending of invitations and programmes as prepared by the host country and the general rapporteur, the dissemination of reports, and a French or English translation of the general report only.

b) The Secretary general then said that the Board should decide on the content of the association's reference library and on procedures for constituting it.

Given available financial resources, this reference library could be divided into two aspects:

- a) a basic reference library,
- b) documents relating to the theme of the Congress.

The basic reference library would consist of the essential documents concerning the organization, workings and competence of jurisdictions.

This could be supplemented by a set of documents arranged by theme, each theme centering on the subject of the Congress. Each jurisdiction would be invited to communicate to the association a selection of rulings or excerpts from significant rulings relating to the theme of the Congress; the selection would be made by the national rapporteur.

These two bodies of documentation, the basic reference library and the documents on specific themes, could, under the convention signed with the International Institute of Administrative Sciences, be published in a bilingual edition and disseminated in instalments through the association.

The Secretary general having concluded his report, the President thanked him.

3 - The President asked the Treasurer to present his report on the finances of the association.

Mr. Coremans stated that, as at December 14, twelve members had paid their dues in response to the demand sent out in July 1984. Subscriptions received totalled 91,000 francs. After bank charges, this left a credit balance of 90,743.13 francs. Dues have been received, in chronological order, from: Finland, Sweden, Indonesia, the Grand Duchy of Luxembourg, Belgium, Israel, Lebanon, France, Mexico, the Court of Justice of the European Communities, Portugal, and Tunisia.

Mr. Coremans also pointed out that it would be difficult to prepare a draft budget until the Council of Administration had worked out a programme for the coming years. It would be possible to give some idea of planned expenditures at the end of the meeting, once decisions had been reached on future activities.

4 - After hearing these two reports, the President opened the discussion to the floor.

There was a free-ranging exchange of views between various members of the Council of Administration, after which a series of recommendations or decisions were arrived at concerning the different items on the agenda.

A) Applications for membership.

Certain applications for membership present some difficulties, such as the one sent in by the Republic of Taiwan, in view of the expressed intention of the People's Republic of China to take part in the activities of the association. The same is true of the refusal to join by the Turkish Council of State, and of the position adopted by the Federal Republic of Germany.

It was decided to apply Article 12 of the Statutes, under which the Council of Administration must submit applications for membership on which it deems itself unable to reach a favourable decision to the General Assembly. It was therefore decided to submit the problems raised by certain applications for membership to the Assembly General to be held on the occasion of the Tunis Congress in 1986.

Regarding the position of the Principality of Monaco, which has not indicated which of its jurisdictions would be considered for membership of the association, the Secretary general was asked to get in touch with the head of the judiciary of the Principality in order to discuss with him whether it might not be possible to designate one of the existing jurisdictions.

B) The organization of the Tunis Congress

The President confirmed that the next Congress of the association would be held in Tunis, in the second fortnight of November 1986.

The choice of theme gave rise to very detailed discussion. As a result, it was decided to select the theme: "the right to seek redress before the administrative courts", since this would inevitably touch on certain aspects of jurisdictional competence over administrative acts that are subject to appeal. When sending out the minutes of this meeting, the Secretary general will enclose a bilingual aide-mémoire, listing the main topics that might be dealt with under this theme.

The Council of Administration approved the appointment by the President of Mr. Gordah, President of the Administrative Court of Tunisia, as general rapporteur. Messrs. Yousri and Gueye named their respective national rapporteurs: Mr. Amin el Mahdi for Egypt, and Mr. Mademba Sy for Senegal. It was agreed that each country would, on receipt of the minutes of the meeting of the Council of Administration, communicate the name of its national rapporteur by the end February.

It was further recalled that all members of the association will, without exception, attend the Tunis Congress, and that invitations will also be sent out to other jurisdictions not at present members of the association. Concerning the timetable for the organization of the Congress, it was decided that the national rapporteurs should communicate their reports, in one or both of the association's two languages, to the secretariat in the last quarter of 1985. It was pointed out that, unlike the general report, which will be

translated and circulated in both languages, those national reports that are communicated in only one language will not be translated.

It was decided that national reports should be accompanied by a dossier on the theme of the Congress. Each national rapporteur will be asked to assemble jurisprudential decisions or excerpts from significant decisions relating to the theme selected. This dossier should not exceed 50 pages in length and will subsequently be published and disseminated by the association.

The national reports should be communicated by the end of 1985 at the latest, and the general report, which should be circulated in the summer of 1986, should therefore be made available to the association in May-June 1986.

C) Setting up a common reference library

It was decided, first, to create a basic reference library. This will comprise, a) a succinct bibliography of books and articles on each jurisdiction and published in either French or in English; b) the basic documents relating to the organization and workings of each jurisdiction.

The bibliography, which should be fairly easy to establish, should be sent to the secretariat of the association at the earliest possible opportunity, and in any case before the end of March. In addition, each jurisdiction should communicate the basic documents relating to its organization and workings, either in French or in English, in the form of a dossier or report not longer than 30 pages. These dossiers will

be assembled by the secretariat of the association, which will publish and disseminate them, in collaboration with the International Institute of Administrative Sciences. The Council of Administration stressed that each jurisdiction should communicate this dossier as quickly as possible, and by the beginning of summer 1985 at the latest.

D) Approval of a convention providing for cooperation with the International Institute of Administrative Sciences.

The Council of Administration discussed the draft convention drawn up by the Secretary general of the association and the Director General of the International Institute of Administrative Sciences. After some amendments, the wording was approved and will be submitted to the President of the Association and to the President of the International Institute for signature¹.

Generally speaking, and to sum up the tenor of this convention, the association will assume scientific responsibility for the preparation of documents, and the International Institute will assume editorial responsibility. Furthermore, at the request of the association, the Institute may, under the terms of this convention, provide certain services in respect of the scientific preparation of the Tunis Congress.

E) Mr. Coremans, Treasurer of the association, supplied the following estimate of expenses entailed by the foregoing decisions:

(1) The document signed by the two Presidents is appended to these minutes.

- publication of the basic reference library (50 copies x 30 pages x 27 members = 26,000 French francs).

- translation, where necessary: 20,000 French francs.

- bibliography, published in two languages: 3,100 French francs.

- thematic dossiers (50 copies x 50 pages x 27): 42,000 French francs.

- scientific assistance to the Congress: 1,500 French francs.

- secretarial expenses: for the record.

It was further pointed out that the Secretary general and Treasurer are empowered to make payments for occasional activities and part time work carried out by certain staff of the French or Belgian Councils of State on behalf of the association's secretariat.

The Council of Administration also asked the Secretary general and the Treasurer to send out a reminder to those jurisdictions that have not paid their dues, when circulating the minutes to this meeting of the Council.

5 - The time and place of the next meeting of the Council of Administration.

At the proposal of Mr. Yousri, the Council of Administration unanimously agreed to meet in Cairo, in November 1985.

There being no further business, the President, Mr. Snoussi, thanked all those present for their attendance and for their contribution to the work of the Council. He then declared the meeting adjourned.

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897



ירושלים, כה' באדר תשמ"ה
18 במרץ 1985

א ל : מר י. ענוג, סמנכ"ל אירופה
מאת : מנהל אכ"ב

הנדון: הביטט

וודאי זכורה לך שיחתך עם פיטר אוברלנדר בזמנו
(מ"בריטיש קולומביה") בנושא הגשת תכנית ישראלית למושב
הביטט הקרוב בקינגסטון, בנושא "ערים בינוניות בתהליך
פיתוח - הנסיון הישראלי".

רצ"ב הרינו להעביר אליך הפרויקט שלנו שהוכן
ע"י פרופ' אריה שחר, האוניברסיטה העברית, שיוגש למושב
בקינגסטון הנפתח ב-29.4.

הנייר הזה יוצג ביחד עם 3-4 מדינות מערב אירופיות
ואני מקווים כי הוא יוסיף לנטרול כלשהו נושאי "גועל הנפש"
שלנו בענין "תנאי החיים של הפלשתינאים בשטחים" ואשר
נדונים מדי שנה במושבנים אלו.

אישית, אינני אופטימי מדי.

ב ב ר כ ה

מ. לדור

העתק:

השגריר, קינגסטון
מר ע. שטיבל, נירובי

INTERMEDIATE CITIES IN NATIONAL DEVELOPMENT:
THEORETICAL CONSIDERATIONS AND THE ISRAELI EXPERIENCE

Introduction

The relationship between urban and rural development and the role of urbanization processes in national development, especially in small and medium sized towns, has elicited renewed interest in the last decade. (The most detailed analysis can be found in D.A. Rondinelli's "Secondary Cities in Developing Countries", Sage, 1983). The experience of the last decade has shown that rural development plans, even those carefully conceived and implemented, cannot achieve their goals as long as they are isolated from the urban sector. The dense fabric of ties linking the urban and rural economies that was crucial in the early stages of the economic development in the more developed countries is likely to assume great importance in the developing world. The links between the rural areas and the small urban centers located there are essential, as the latter include the major markets for agricultural surpluses, and most agricultural inputs are channeled through these centers. Most of the social services that satisfy the basic human needs in rural areas are distributed from the urban centers. Also, with the rising agricultural productivity, surplus rural labor can find employment in urban centers.

This paper deals with that part of the urban system that has previously been rather neglected both by academics and policy-makers: the intermediate and small towns occupying the middle and lower levels of national urban hierarchies. Up to recent years, attention was mainly focused either on the primate cities - the highest level of the urban systems - or on the rural sector. By highlighting the role of the intermediate and small towns in the national

development process, the missing link in the settlement system will assert its contribution to national development.

Theoretical Considerations

The underlined assumption of the emerging policies in regard to medium and small sized towns is that a system of functionally efficient intermediate cities - linked to urban centers in the upper and lower levels of the urban hierarchy and to a network of market towns and centers of rural services - can effect a significant contribution in achieving national economic growth and an equitable distribution of its benefits. The arguments in favor of laying a strong emphasis on intermediate cities and towns are deeply related to the basic theoretical debates over the most appropriate spatial structure for promoting economic growth concomitant with social equity. On the one hand, the new policies advocated constitute a reaction against the economic hypothesis that the concentration of capital investment in the largest metropolitan areas is the most efficient strategy for promoting economic development. Following this hypothesis, it is assumed that the high rates of outputs resulting from this strategy will reverse spatial polarization and spread the benefits of economic development, through trickle-down mechanisms, into most parts of the country.

The counter-arguments to these economic concepts are mainly of an empirical nature, pointing to the observations that trickle-down processes have not been very effective in most countries and that the expected diffusion processes have almost not occurred, thus limiting the benefits of economic development to the large metropolitan areas. It is therefore argued that trickle-down mechanisms cannot become effective without a well articulated and integrated system

of urban settlement, mainly at the intermediate level of the urban hierarchy, through which innovations and economic stimuli can be diffused.

On the other hand, the new policies aimed at strengthening the intermediate cities and towns question the effectiveness of spatial theories, calling for a widespread distribution of national investments in rural areas to stimulate "bottom up" development through spatial closure policies. The counter-arguments to these proposed policies are that the latter ignore the scarcity of resources in most developing countries and that, by dispersing the investments and efforts in numerous points over the large rural areas, they might fail to produce the critical mass essential to the generation of significant economic and social change.

By encouraging the development of intermediate cities and towns, an attempt is being made to promote a more deconcentrated pattern of urbanization which will be more of a rank-size distribution type and will be widely spread, spatially, over the national territory. This deconcentrated pattern of urbanization, emphasizing the importance of middle and small sized cities and towns, is mainly aimed at slowing down or even preventing the polarization processes and, in the long run, at stimulating the trickle-down mechanisms which will be decisive in narrowing and closing up the tremendous inter-regional gaps. At the same time, the strengthening of the small towns will have positive effects on the rural economy, by providing adjoining markets, efficient delivery of services to the rural areas and absorption points for rural migrants. The combined effects of this strengthening of small urban centers could constitute a major stimulus for rural economy and society.

Recent evaluation studies have shown that it is impossible to define a priori a universally optimal or desirable national spatial pattern of the settlement system. The merits of one pattern of settlement over another cannot be

assessed in the abstract but only in relation to specific national policy objectives and to developmental goals. Following Richardson, it is possible to indicate several national spatial patterns which correspond to the different national objectives. When inter-regional equity is considered as the national objective of the highest priority, a dispersed urban system with large cities in each region can be regarded as the most efficient pattern to achieve the national objective. In a different situation, in which rapid industrialization is the highest priority national objective, the size and spatial distribution of cities might not be important at all, as the target of maximizing industrial output will be achieved in urban areas with locational advantages, regardless of their size and distribution over the national territory.

In countries pursuing a strong policy of rural development, the creation of a complete central place hierarchy with an articulated network of rural service centers up to the level of the regional metropolis will be the optimal spatial pattern in this specific goal definition. In countries pursuing a policy of balanced economic growth in both the urban and the rural sectors, ^{however,} the spatial pattern of primacy in which national investments are concentrated in the large metropolitan areas, might jeopardize the balance between the urban and the rural sectors, while widespread distribution of national effort in rural areas is likely to be highly inefficient. In this particular situation, the concept of deconcentrated urbanization is advocated. It is a national spatial pattern emphasizing the role of medium and small towns, aiming at a more balanced and equitable spatial development. This pattern implies a systematic reduction of the marked disparities between city and countryside and between the metropolis and the rest of the urban system, so characteristic of many of the developing countries.

In formulating national policies for intermediate towns and cities, it is essential to define their roles in national development, not only through theoretical exploration but through extensive empirical evidence. The empirical work accomplished has not been considerable but, from the studies made in different parts of the world, it is possible to identify a multitude of functions which the intermediate and small towns are fulfilling. When located in the peripheral regions of a country, they are the most efficient vehicle for a national decentralization policy: they absorb large numbers of rural migrants, creating a migration pattern of a stepwise nature, which is parallel to the major pattern of rural to primate city migration. Some of the migrants to intermediate cities become permanent residents there, thus alleviating somewhat the demographic pressure on the large metropolitan areas. In the economic realm, the medium and small size cities and towns act as regional marketing centers and provide a wide variety of commercial services, such as distribution, transfer, storage, brokerage, credit and finance. They offer an adjoining outlet for agricultural products through their regularly scheduled and institutional markets or through periodic markets and bazaars.. Many of the medium and especially the small towns are agro-processing centers and supply technical services to their rural hinterland.

On a more generalized level, it has been observed that intermediate urban centers can create the basic conditions for the commercialization of agriculture: through their relatively high level of concentration of population, advantageous location in the transportation network, their marketing and agro-processing functions and the dense fabric of their links to the rural communities in their regions. All these conditions are conducive to the commercialization of agriculture, to the increase of agricultural productivity and to a possible raise in

income of the rural population. Many case studies of intermediate towns indicate that they provide opportunities for off-farm employment and supplementary income for rural workers and this is of special importance, taking into account the seasonal character of agricultural work.

In the industrial realm, the intermediate urban centers often furnish conditions supporting the growth of small and medium scale manufacture and of artisan and cottage industry, the products of which are sold on the local markets and satisfy the internal demand for low-cost manufactured goods. In some cases, because of specific locational advantages, such as proximity to natural resources or a particular accessibility pattern, some of the intermediate centers comprise large-scale industrial activities. It should be emphasized that urban centers at the lower end of the city-size scale, which include one or a few large-scale industries, are in danger of being completely dependent upon this narrow economic base and are thus susceptible to the hazards of fluctuation in the world markets.

In the realm of services, the intermediate urban centers provide convenient locations for dispensing decentralized public services through field offices of national ministries and agencies, of regional or provincial government offices and municipal authorities. The existence of various governmental and institutional services in the intermediate cities creates greater access to public services and facilities for both urban and rural residents. No less important is the fact that many of the intermediate centers are sufficiently large to allow the concentration, within them, of the health, education, welfare and other services requiring a medium to high threshold for figuring in the urban system. Many of the intermediate cities thus act as regional centers for a variety of basic social services and facilities.

In the full spectrum of a national settlement system ranging from the small village to the large metropolitan cities, the intermediate city can fulfill a major role as optimal transformation point in the system. Medium sized cities can function effectively as centers of social transformation by accommodating a milieu supporting integration of people from diverse social, ethnic, religious and tribal groups. In the intermediate towns, rural migrants can be helped in their socialization process into an urban way of life. By living in a small or a medium sized city, even for a limited period of time, the rural migrants are enabled to acquire new attitudes, behavior and life styles that are more conducive to urban living. This socialization process provided by intermediate cities is a basic condition for the economic and social mobility of the rural migrants.

When discussing the roles of intermediate cities in national development, the last point is that these towns constitute a crucial link in the diffusion of innovations, which is of critical importance in national development. It is by now^a well known and well documented fact that the diffusion processes over the national territory are hampered by the lack or weakness of the intermediate level of the urban hierarchy. The ineffectiveness of the diffusion processes prevalent in a primacy situation of the urban system is one of the main sources for the absence of spread effects into the peripheral regions of the country. By encouraging the growth of intermediate cities, hierarchical diffusion processes will be significantly improved and spread effects from the core areas into the peripheries might counterbalance the polarization effects, characteristic of national economic development in many countries.

While the medium sized cities are crucial for efficient diffusion within the urban system, the small sized towns are instrumental in integrating the urban

system and the rural settlements. By fulfilling the role of service centers for their rural hinterlands, these small sized towns provide the integrative mechanism for their regions through social, economic and administrative linkages.

The identification of the major roles that intermediate cities can perform in the multi-faceted process of national development lead to the conclusion that their well-being, their economic prosperity and their social and cultural integrity are of major national importance, requiring an explicit and elaborate national urban policy, aimed at securing the stability and prosperity of the medium and small sized cities and towns.

Policies for encouraging and supporting the stability and prosperity of medium and small sized cities are only one facet of the national urbanization policies. As no case can be made for a universally applicable or optimal settlement pattern, each country must attempt to shape its settlement system to fit its own national political, economic and social objectives, limited by its own resources constraints and keeping pace with its own economic, administrative and technological capacities.

The formulation of national urbanization policies in regard to the intermediate level of urban centers, which are aimed at achieving a more balanced urbanization pattern and greater equity in the distribution of benefits, does not imply that all intermediate cities must be supported simultaneously, or that national resources must be distributed equally among them. Quite the contrary: the building up of a balanced urban system in the long run requires an unequal distribution of resources and investments among urban centers in the short run. The problem of choosing growth centers - centers in which government action is concentrated - is a complex and, politically, a sensitive one.

Following Moseley's work, it is possible to suggest some broad criteria for choosing the initial cities for concentrated effort and investment:

1. Accessibility - existing or potential inter-regional and intra-regional accessibility ensuring feasibility of the center's service functions for a wide area;
2. Human resources - the size, occupational range and diversity of the labor force; the quality of local leadership, entrepreneurial ability and attitudes of public and business leaders toward local development;
3. Service capacity - the existence or potential capacity to provide a wide range of services and facilities needed to attract industry, business and professionals;
4. Past growth performance - an empirical indicator that a center has already had some capacity to create new opportunities and to attract migrants and new industry and business.

Like most spatial policies, it is of critical importance to keep a long-standing commitment to the support of the urban centers which were designated as "growth centers", as the period of incubation of their spread effect is considerable. It is furthermore imperative to monitor the development trajectory of these centers in order to update the list periodically, in regard to the demographic and economic performance of the urban centers.

Among the numerous policies which a national or regional government can apply when pursuing the goal of strengthening the intermediate cities designated as "growth centers", several pertinent measures should be taken. The government can decentralize its own administrative structure and relocate some of its offices, facilities and enterprises in intermediate cities and towns. These new administrative functions might have an important linkage effect on new businesses and services. The government might influence the location of public services,

utilities and social infrastructure, and direct them toward specific points in the urban system. The existence of a significant number of public services in any particular medium or small sized urban center will reduce the cost of conducting business there and will, eventually, raise the level of the local labor force.

The government can intervene in the location of the public and the private sector businesses and enterprises, through a system of permits, which would be spatially differentiated. The government can, moreover, induce private sector activities through the application of a system of subsidies, tax exemptions and grants. These measures can be selective in regard to specific economic activities which would fit into the goals of national economic development. It should be emphasized that the specific bundle of policy measures to be applied in a concrete situation must be determined in accordance with the political, economic and social framework of each country.

The State of Israel provides an example of a national urbanization policy aimed at building up the intermediate and lower levels of the urban hierarchy, mainly through the establishment of "New Towns" in the peripheral regions of the country.

The Israeli Experience

Goals Formulation:

The Israeli national policy of urbanization was formulated after the establishment of the State of Israel in 1948. There had previously been no policies or plans for urbanization. Instead, most national efforts focused on agricultural development as it was assumed that agriculture, on a communal or cooperative base, would bring about the process of "nation building". Agricultural settlements were organizationally connected to the large cities, thereby diminishing the demand for urban services within rural areas. The rural sector of the pre-state society, however, never developed dependency relationships with the urban sector. In many political, social and technological aspects, the rural settlements - both communal and cooperative - served as a national "core area", strongly influencing Israel's development.

In spite of a huge national effort at rural development, most immigrants to Palestine tended to settle in one of the country's three large cities. As a result, in the mid-thirties, Tel Aviv became the largest city and rapidly increased its lead to become the "primate city" during the forties. The primacy of the Tel Aviv metropolitan area was expressed in its share of the total population, which reached the very high proportion of 43.2 percent in 1948. Its share of industrial production, commercial enterprises and cultural activities was even higher than its relative population. The headquarters of the political parties and the Labour Federation were also located in Tel Aviv, complementing its other core functions. The primacy of Tel Aviv increased even further for some time after 1948, as Jerusalem became a border city, losing its central position and Haifa lost part of its hinterland to Jordan and Southern Syria.

The spatial organizational structure of the Israeli society in 1948 can be characterized as an extensive core, comprising the city of Tel Aviv, rural settlements of the communal type (Kibutz) and of the cooperative type (Moshav), the secondary core areas of Jerusalem and Haifa, and a small periphery of "veteran" villages, which were undergoing a slow modernization process. Middle-sized urban settlements were almost entirely lacking in this system.

A radical change occurred after 1948 in the spatial organization of Israeli society, the main cause being the urgent need to accommodate and find employment for the very large number of immigrants who poured into Israel after the establishment of the state.

Migration movements are known to be one of the major processes leading to changes in the structure of the settlement pattern. This occurred in the Israeli situation but with some important differences from the regular rural-to-urban migration process. Contrary to mounting evidence on the selectivity of rural-to-urban migrants, the immigration to Israel was entirely non-selective. It brought people from the most backward rural areas, without skills and professional experience or familiarity with urban life, together with people from large cities who were highly professional and accustomed to urban life.

The absence of an urbanization policy in that period of mass immigration would have created large squatter settlements at the outskirts of the three large cities, hindering the closing of economic and social gaps between the veteran population and the immigrants. Conversely to what had happened before 1948, the relatively vast streams of migrants outnumbered the existing population and made impossible the continuation of gradual incorporation and absorption of the immigrants within the core areas. Restructuring the spatial organization of Israeli society became an absolute necessity.

In addition to the goals of providing housing and employment for the large number of immigrants, several other goals were considered in the formulation of a national policy of urbanization and spatial organization, considered of equal importance as the absorption of new immigrants. These goals included: (1) The settling of sparsely populated regions in order to overcome regional imbalance of development; (2) Occupying frontier regions for defence purposes as well as to establish national presence and sovereignty in these areas; (3) Opening "resource frontiers", mainly natural resources in the desert areas in the southern part of the country; (4) Changing the primacy structure of the urban system by limiting the growth of urban concentration in the central coastal plain and establishing the missing level of medium to small towns; and (5) Building integrated regional systems by planting urban service centers in each rural region, thus creating a complete, hierarchical urban system.

National security and geopolitical considerations were decisive factors in establishing the goals of occupying frontier regions and avoiding regional inequalities in development which might have resulted from large empty areas not being settled and occupied. The goal of opening the "resource frontier" was based on expectations of locating rich mineral resources in the arid areas. The goal of building integrated regional systems was based on a "regionalistic" concept of an area of distinctive identity and character, almost self-contained in its services, with strong relationships between urban and rural settlements. This goal was also motivated by assumptions of a more efficient system of distribution of services which might be achieved through a well-developed hierarchical structure.

These goals were to be achieved by the major spatial policy of Israel - the "dispersion of population" policy - which, after being in existence for more than thirty years, is still regarded as one of the major objectives of the Israeli

national policy. It relied on two main programs: rural settlements and development towns of medium and small size.

The dispersal of population and the absorption of immigrants were partly carried out by establishing numerous rural settlements in all areas of the country suitable for agricultural development. Between 1948 and 1980, some 520 rural settlements were established, 62% of which were of the "Moshav" type (cooperative settlements). The vast majority of the rural settlements was established during the first few years following 1948; the pace declined considerably thereafter due to the scarcity of water and land resources. The new rural settlements contributed to the implementation of the dispersion of population policy, especially the ones established in the southern and northern regions of Israel.

The program for intermediate towns, or development towns as they are usually called in Israel, initiated a process of induced urbanization. The programs, site locations, detailed planning and implementation of plans were controlled and carried out by various government and public agencies. The development towns were completely dependent on the central authorities for all aspects of urban development, including housing, employment and public services. This dependency was stronger during the early years but lessened at later stages of development, remaining a dominant factor in the growth processes of the development towns.

Planning:

Planning was primarily concerned with the physical aspects of development towns and the planning authorities were responsible for determining their location, size and design. In the initial stages of the program, economic planning was not applied on a local scale and only rarely on a regional one. Social planning dealt mainly with an anticipated demand for public services in education, health and welfare.

Planning for location and size of the development towns deserves special attention since it represents one of the few cases in which planning of an urban system was based on a theory of spatial organization, the "central place theory". Central place theory describes an urban system as a hierarchical structure that relates the size and functions of an urban settlement, the size of its zone of services and average distances to other urban settlements of various sizes. As most of the development towns were planned as service centers for the surrounding rural districts, it seemed relevant to apply the central place theory to determine the location and size of these centers. The national Planning Department defined small regions on a nodal base, allocating each of them to an existing urban center or an anticipated development town.

In order to fill the wide gap in the urban system between rural settlements (level A in the hierarchy) and large metropolitan areas (level E in the hierarchy), the planning authorities intended to insert three intermediate levels of settlements: B Center, defined as a "rural service center", with a few hundred inhabitants, catering to the needs of four to six rural settlements; C Center, planned to be a small town, with a population of between 6,000-12,000 inhabitants and service areas with a radius of 6-10 kilometers; and D Center, planned to be a middle-sized town, with a population of 15,000-60,000 inhabitants, including central regional institutions and services. The development towns were planned to be C and D Centers and their location and size were to be determined within the spatial organization of the planned hierarchical urban system. A few urban settlements, those on the "resource frontier", were to be located according to the distribution of natural resources and their future sizes were determined according to estimates of potential utilization of these resources.

In summary, the three major factors affecting the size and location of intermediate towns were: (1) the spatial organization of the urban system and

regional integration as expressed by central place theory; (2) the spatial distribution of resources, and (3) the distribution of a few small urban settlements existing before 1948, which were used as nuclei for building these towns.

The end result of the national planning, on a macro-scale, was a general scheme for the ultimate geographical distribution of an assumed target population, to be reached in about twenty years. These schemes were not forecasts with the best chances of fulfillment but rather working hypotheses, proposing the most desirable spatial distribution of population, having a reasonable chance of becoming reality. Eight schemes for the future distribution of population were prepared between 1948 and 1983, with target populations ranging from two million people in the 1948 plan to seven million in the 1983 one. It is evident that urbanization rates were assumed to be higher from scheme to scheme, while the number of proposed centers did not change significantly. The higher target population and the higher rate of urbanization within the almost fixed number of new centers thus caused the average size of the new centers to increase considerably during the modification process of the distribution schemes, while the basic spatial pattern remained almost constant. Most of the development towns were established at the beginning of the planning period, fixing the locational aspects of the urbanization plan at an early stage.

The general schemes for population distribution were not legally binding directives but could have enormous influence as they provided the major spatial guidelines for implementation processes of the national urbanization policy.

Implementation:

On a national scale, spatial planning authorities are very seldom endowed with executive powers. Implementation of national programs, such as housing, transportation and industrial development, is typically controlled and managed by various functional agencies. The national plan, in its spatial context, is usually

regarded as a guideline to be followed or disregarded by agencies having effective powers and instruments for implementing the plans.

The Israeli situation follows this general model, as the planning department is devoid of executive powers and plans are implemented by various governmental offices: the Ministries of Housing, Labor, Transportation, Commerce and Industry. Some ways to overcome the lack of executive power of the national urbanization planning are by establishing a national ministry or agency for urban development, with the necessary financial resources and the regulatory powers to implement urbanization policies; also by establishing a development corporation to deal specifically with critical elements of the urbanization policy. In spite of the fact that none of these institutional solutions was ever tried in Israel, implementation of the urbanization policies followed remarkably well the general schemes of distribution of population. Effective coordination between the planning department and various implementing agencies was provided by interministerial committees and many informal contacts.

A national urbanization policy, which is intended to change the entire spatial organization of society, must have a sustained political commitment. In Israel, the dispersion of population policy has been endorsed by all governments since 1948. This persistent political commitment at the highest level of government has enabled the development towns to overcome periods of crisis and acute problems and to absorb 22% of the total urban population of Israel in 34 towns, mainly in the northern and southern districts.

The national urbanization policy was implemented by utilizing several policy instruments, most of them intended to support the intermediate towns program. A few measures were taken to limit the growth of the large urban agglomeration around Tel Aviv.

The development towns program was implemented by the central authorities who controlled and directed the basic instruments of the induced urbanization

process - public housing and employment opportunities. New immigrants, who were to build and live in the new towns, were directed from their ports of arrival to the development towns. Few of the new towns benefited from the small out-migration movement of veteran residents of large cities and rural settlements. Migrants were assigned to a particular town according to the availability of housing or the existence of employment opportunities within a short time of settling in the new town. The spatial dimension of the housing policy was implemented by fixing annual quotas of houses to be built in each new town, according to the scheme of planned distribution of population. The main incentive for migrants to remain in development towns was the provision of housing on the easiest terms available in the country. Rents were heavily subsidized by the government, mainly during the immigrants' first three years of residence in a new town. Comparing availability and costs of housing in large cities and development towns, the new settlers preferred to stay in development towns, at least while adjusting to the new environment and culture.

The second major instrument for the implementation of the urbanization policy was the inducement of economic development, through financial incentives for private investment in industry or through direct public investment. Public programs built up the physical infrastructure and attempted to develop human resources mainly through vocational training programs.

It became evident in time that the economic development of the new towns could not be based, to a large extent, on the provision of central services to surrounding rural areas. The central authorities, facing a severe crisis of unemployment in a large number of new towns, launched a massive industrialization program. The establishment of industry in the development towns frequently encountered the well-known problems of industrial growth in small towns, such as the necessity to internalize the entire cost of production; lack of benefit from any external economies of

larger places; remoteness from markets; acute shortage of trained manpower and lack of managerial and technical expertise. To overcome some of these obstacles, the government provided generous investment credits, amounting often to almost the total sum of the capital investment. The financial incentives provided tax exemptions for several years after the beginning of operation, with subsidies to equalize higher production factors (like water costs) because of location in a remote area.

Financial incentives were regulated by the Law for the Encouragement of Capital Investments which specified the geographic and economic criteria for eligibility to receive various financial incentives. Geographic criteria were applied by assigning degrees of priority to various regions. The farther a region was from the metropolitan areas of the coastal plain, the higher was the degree of its priority. The central part of the coastal plain, between Tel Aviv and Haifa, was not included in the priority list. The type and amount of the financial incentives were determined by the location of a development town within a priority area. The economic criteria for determining eligibility for financial investment were defined by the law as those enterprises which positively contribute to the balance of payment by export or import substitutes, provide ample employment and assure continuous production of products defined as essential.

Other forms of government support to the industrial development of the new towns included direct public investments in building the transportation network and in developing the physical infrastructure of industrial quarters, as well as providing land for industrial plants at a nominal price. Indirect support measures included establishing and subsidizing various public services, such as schools, health services, welfare, etc., in the development towns and encouraging the emergence of local leadership to assume responsibility for local government affairs.

As a result of these policies, industry in the intermediate towns claimed between 35 and 45% of the yearly total investment in industry in Israel during the last decades. These towns employed 28% of the total industrial manpower in Israel (1983) and their share of total industrial employment and production grows steadily, thus increasing their contribution to the growth of the national economy.

Policy measures taken to discourage the growth of metropolitan Tel Aviv in the central coastal plain were limited in scope and effectiveness. The Ministry of Housing imposed restrictions on the construction of houses for new immigrants in metropolitan Tel Aviv. The government also prevented the conversion of agricultural land to urban uses. This physical land use control was implemented on a national scale by delimiting, in a precise and detailed manner, the agricultural areas to be preserved and by establishing an interministerial committee which had veto power over any urban project on agricultural land.

Evaluation:

Ambitious and far-reaching, the Israeli national urbanization policy has affected the lives of several hundred thousand people and changed the face of the country. Evaluation of this complex experience could take the form of a systematic analysis of past achievements and failures or a cost-benefit analysis of alternate future spatial strategies. Our approach is to evaluate past experience with a non-quantified "goal-achievements" procedure as a base for drawing conclusions to formulate future strategies and to provide some empirical evidence for testing urbanization theory.

In evaluating the national urbanization policy, it is clear that the "dispersal of population" policy, formulated in order to achieve various national goals, has evolved over the years to become the prime national spatial goal. Pursuit of population dispersal persisted, strongly backed by all agencies concerned, even when

it was evident that the fulfillment of some original goals was not proceeding satisfactorily. The transformation of the population dispersion policy into a national goal resulted from the deep commitment of the central authorities to the idea of development towns and to their initial locations. Large-scale changes in the population dispersal policy during implementation would have meant a massive relocation of the existing inhabitants of the development towns. Once a national spatial pattern has been established, it is very difficult to change it.

The extent to which the objective of population dispersion has been achieved can be accurately assessed by applying geo-statistical techniques for measuring spatial distributions. Computation of the "standard distance" of the total population for each year during the period 1948-1983 shows a continuous growth, beginning at 45.0 kilometers in 1948 and reaching 29.2 kilometers in 1983.

Over the past 30 years, the empty areas in the northern and southern peripheries have gradually been populated. The success of the dispersion policy rested on the small and medium sized towns, most of which are located in the southern and northern districts.

The dispersion policy also affected the dominance of the Tel Aviv metropolitan area and succeeded in limiting and scaling down the relative dominance of Tel Aviv, the primate city, while increasing the relative demographic share of the peripheral regions.

Since the population dispersion policy was formulated in order to accomplish several other national goals, it is important to evaluate the degree to which these goals have been achieved. Of the highest importance to the spatial organization of society were the goals of changing the structure from a primacy one to a rank-size one and to build a complete urban hierarchy, thus enhancing regional integration. These two goals were to be achieved through the establishment of the missing levels

of the urban hierarchy, by building intermediate towns as service centers and by limiting the growth of Tel Aviv.

By plotting the city-size distributions of Israel for several periods between 1948 and 1983, it is possible to follow the changes which occurred in the urban system.

A detailed statistical analysis shows that the goal of changing the structure of the urban system was fully achieved. This radical change was brought about, to some extent, by limiting the growth of the primate city, but mainly by establishing the missing level of small and medium sized towns. It will be of critical importance in future to analyze the impact of these induced changes of city-size distribution on the economic growth of the country, on the integration process of the space economy and on the diffusion mechanisms of innovation and political power from the national core into the periphery areas.

Evaluation of the goal of establishing a complete urban hierarchy, thus fostering regional integration and increasing the efficiency of the service distribution system, is of importance for understanding the processes of urbanization and spatial integration. Most of the development towns were established as service centers for surrounding rural areas. Several recent empirical investigations have concluded that a "zone of influence" has emerged around most development towns. The degree to which central services are provided by these small towns to their zones of influence is generally quite small, however, and the anticipated level of regional integration through central services has not been reached.

Some of the reasons for this failure are unique to the Israeli situation but others are more general. One important reason for the failure of small towns to develop as regional centers stems from the unique situation in which parts of the rural areas are more economically and culturally advanced than these small towns. Communal and cooperative rural settlements are incorporated into strong

national organizations which provide them with an institutional and political framework and fulfill the tasks of marketing and purchasing on a national scale through their headquarters in Tel Aviv. The result of this organizational structure is that, in rural areas with predominant communal settlements (Kibutzim), or veteran cooperative ones (Moshavim), there is almost no demand for central services to be supplied by the small towns. In many cases, the level of services provided to the rural settlements through their national organizations is much higher than those available in the small towns, thus reversing the hierarchical relationships between the central place and the rural areas. Only in predominantly cooperative settlements of new immigrants, is there a demand for the central services of the small towns.

Some other reasons of a more general character, help to explain the difficulties in the operation of the planned hierarchical structure. The small size of Israel, the well-developed road network and cheap public transportation bring the large cities within easy reach of almost all the rural regions, thus diminishing the demand for local services. Moreover, the small size of many towns, C Centers, has hindered the provision of central services above a minimal level. It is interesting to note that despite the designation of many of the development towns as service centers, the government did not support the development of commercial and service activities therein by offering them incentives. The combination of low demand from the rural settlements for central services from the small towns and the limited supply of the services offered, resulted in weak lower levels of the planned urban hierarchy. Unable to develop the planned economic base of central services, the small towns were eager to acquire industry to provide employment on a stable base. Encountering the well-known difficulties of attracting industry to small towns, many development towns became one-industry towns, vulnerable to cyclical decreases and to technological or demand obsolescence.

In the final analysis, regional integration was not achieved by locating a large number of small towns within rural areas. The hierarchical structure might have been made more functional and efficient by eliminating the small C Centers. By planning for a smaller number of larger towns, the average size and spacing could have been greater and a higher level of economic efficiency in industrial production and in commercial and service activities could have been reached. A higher level of services would have had some effect in decreasing the very high rate of out-migration which has been plaguing most of the new towns. Larger cities, with wide and diversified economic bases and more stable populations, would help to diminish the existing inequalities between the small and medium towns in the periphery and in the core area in income, social access, employment opportunities and level of amenities and services.



STATE OF ISRAEL BONDS

רחוב הלל 14, 94581 ירושלים
טלפון: 222381 (02)
המען למכתבים: תיבת דואר 679, ירושלים 91006

14 מרץ 1985

לשרת אגף
אגף
אגף

י"ט, 11/1
אגף

לכבוד
מר ישעיהו ענוג
סגן המנחל הכללי
משרד החוץ
ירושלים

מר ענוג הנכבד,

NATIONAL INSURANCE INDUSTRY DELEGATION : הנדון:

ב-14 לאחריל הגיע ארצה משלחת של כנהלי ונשיאי חברות ביטוח סההשוכות בארה"ב וקנדה.

המשלחת חשה בארץ כשבוע ימים, וכמסגרת ביקורה הפגש עם סגן שר האוצר ונציגי חברות הביטוח בארץ.

ברצוננו להזמין לארוחת ערב עם המשלחת הנ"ל, אשר תתקיים ביום שלישי, 16 לאפריל, בשעה 20:00, במלון רמדה רנסנס-בירושלים.

מצ"ב רשימת אנשי המשלחת.

א. צמח

א. צמח
א. צמח

בכבוד רב וכברכה,
ציון מזרחי
מנהל מחלקת האורחים

SYMPOSIUM ON INSURANCE

רחוב הלל 14, 94581 ירושלים
טלפון: 222381 (02)
המען למכתבים: תיבת דואר 679, ירושלים 91006

NATIONAL INSURANCE INDUSTRY

April 14-21, 1985

PARTICIPANTS

MR. ALBERT CORNELIO
MR. LIZ CORNELIO

President and Chief Executive Officer
Berkshire Life Insurance Company
Pittsfield, Massachusetts

MR. ERNEST E. CRAGG
MRS. DORIS CRAGG

President
LIMRA
Hartford, Connecticut

MR. ED H. CRAWFORD
MRS. BARBARA CRAWFORD

President and Chief Executive Officer
Canada Life Assurance Company
Toronto, Ontario

MR. SAUL FREEDMAN

Development Corporation for Israel

MR. JOHN G. McELWEE
MRS. JOHN McELWEE

Chairman
John Hancock Mutual Life Insurance
Company
Boston, Massachusetts

MR. PAUL H. PEARSON
MRS. ANNE PEARSON

President
Security Mutual Life Insurance
Company of N
Binghamton, New York

MR. JOHN C. SCULLY
MRS. JOHN SCULLY

Executive Vice President
John Hancock Mutual Life Insurance
Company
Boston, Massachusetts

יח' באדר התשמ"ה

11 במרץ 1985

430

אירוע ב

טו 9/11.1 אגל

אלו מנהל אירועה 1

מנהל אירועה 2

טאת, דני מנידו, ס/מנהל אירועה 1

ביום חמישי 14 דנא תתקיים באולם שרת ב-11.30 הרצאה
בנושא אינטגרציה אירופית. ההרצאה תנתן ע"י ראש מכון
קנדי, מכון מחקר חולנדי. המשנה למנכ"ל וסמנכ"ל
סוגות מבקשים השתתפות עובדי האגף.

ב ב ר כ ח,

דני מנידו

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

100-111111

י"ז באדר התשס"ח
10 בסרף 1983

ל

י"ז
9/11/ א"ב
איהב

אל, דנה בולשני
אחובה אורץ

מאת, סגחל קשתו'ס

דנה ואחובה יקרות,

תודומי מנאטנות ותודות קשתו'ס על עזרתכן הטובה
ותחונות למחלקתנו, בהדפסת החומר הרב שלנו, בימי
העדרה של מזכירת המחלקה.

ישר-כוחכן.

בהערכה ובכרכה,

דוד ריזבליץ

דוד ריזבליץ

העתק, סגחל קשתו'ס

סגחל קשתו'ס

✓ אירועה 2

דגיה שטערן

100-100000
100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000
100-100000
100-100000
100-100000

פ ו ר ס
 ד פ . . . מחור. . . ד פ י
 ס ו ו ג בטחוני
 ד ח י פ ו ת . . . ג ל י
 ת א ר י כ ו ז י י ת . . . מ ר ז 7 0900
 מ ס י מ ב ר ק . . .

דער באווייז
זיגט, ארבי"ל 2.

9/11/2017

סעודיה אנטישמיות

מצי"ב הנוסח הסופי של מכתב המורשה מרזק למזכ"ל האו"ם, 33 מודעים הצטרפו ליוזמתו. שוחחתי עם מרזק וחני"ל מסכים שתעשו במכתב זה שימוש כראות עיניכם.

קני-טל
ב/מ.ר.ב

[illegible]

2. G. G. G.
W. G. G.

Q17?

[illegible]

8/3/85

26

26 - J 161 - D

Congress of the United States
House of Representatives
Washington, DC 20515

March 5, 1985

Secretary General Javier Perez de Cuellar
United Nations
Secretariat Building Room 3800
United Nations Plaza
New York, N.Y. 10017

Dear Mr. Secretary General:

We are writing to express our profound concern over anti-Semitic outbursts made during recent forums of the United Nations.

As you are aware, on December 5, 1984, Mr. Ma'ruf Dawalibi, a representative of the Kingdom of Saudi Arabia, engaged in an anti-Semitic outburst unparalleled in the history of the United Nations. Mr. Dawalibi's remarks were repugnant and shocking, particularly as they came during the course of a "United Nations Seminar on the Encouragement of Understanding, Tolerance and Respect in Matters Relating to Freedom of Religion or Belief."

During the U.N. seminar, Mr. Dawalibi launched into a forty-minute anti-Semitic diatribe in which he not only accused Jews of drinking the blood of Christians, but also blamed the Nazi Holocaust on the Jewish people themselves. He remarked that Hitler had good reason to want to kill Jews and that the source of the Holocaust could be traced to Jewish religious practice and custom. Finally, he concluded that the source of all oppression against Jews could be traced to the Jewish faith itself.

Mr. Dawalibi's statement should come as no surprise to anyone familiar with his history of anti-Semitic behavior. During World War II, Mr. Dawalibi served as secretary to Haj Amin-al Husseini, a notorious war criminal and Nazi sympathizer, who instigated race riots against Jews and was responsible for the deaths of hundreds of Palestinian Arabs who desired to live peacefully with Jews.

We are certain that you share our outrage over these hideous statements of bigotry and intolerance. In light of the serious nature of these statements, we respectfully urge you to conduct a formal investigation into the content and scope of these and other racist remarks made at the United Nations. A thorough investigation might examine possible mechanisms or procedures to ensure that statements and outbursts of this nature will be prevented in the future.

*

3
6

26 - yj - 161 - 01

Page 2

Secretary General Javier Perez de Cuellar
Feb. 28, 1985

We believe it is particularly fitting that the United Nations address this troubling problem at a time when it will soon be commemorating the 40th anniversary of the signing of the U.N. charter. The United Nations was established to promote peace and understanding among all nations on earth. We can think of no better way for the United Nations to demonstrate the depth of this commitment than to pursue this vital and worthwhile mission.

Sincerely,

Gary L. Ackerman
Gary L. Ackerman, M.C.

Michael A. Andrews
Michael A. Andrews, M.C.

Howard L. Berman
Howard L. Berman, M.C.

Michael Billirakis
Michael Billirakis, M.C.

Robert A. Borski
Robert A. Borski, M.C.

Barbara Boxer
Barbara Boxer, M.C.

Cardiss Collins
Cardiss Collins, M.C.

John Conyers
John Conyers Jr., M.C.

Robert K. Dornan
Robert K. Dornan, M.C.

Robert J. Mrazek
Robert J. Mrazek, M.C.

Bill Archer
Bill Archer, M.C.

Steve Bartlett
Steve Bartlett, M.C.

Mario Biaggi
Mario Biaggi, M.C.

William H. Boner
William H. Boner, M.C.

Frederick C. Boucher
Frederick C. Boucher, M.C.

John Bryant
John Bryant, M.C.

Silvio O. Conte
Silvio O. Conte, M.C.

Joseph J. DiGuardi
Joseph J. DiGuardi, M.C.

Richard J. Durbin
Richard J. Durbin, M.C.

*

$\frac{4}{6}$

96-93-16A - n²

Page 3
Secretary General Javier Perez de Cuellar
Feb. 28, 1985

Bob Edgar
Bob Edgar, M.C.

Barney Frank
Barney Frank, M.C.

Bill Green
Bill Green, M.C.

Cecil Heftel
Cecil Heftel, M.C.

Earl Butto
Earl Butto, M.C.

Barbara B. Kennelly
Barbara B. Kennelly, M.C.

William Lehman
William Lehman, M.C.

Norman S. Lent
Norman Lent, M.C.

Mel Levine
Mel Levine, M.C.

Thomas A. Luken
Thomas A. Luken, M.C.

Robert T. Matsui
Robert T. Matsui, M.C.

Joseph M. McDade
Joseph M. McDade, M.C.

Hamilton Fish Jr.
Hamilton Fish Jr., M.C.

Martin Frost
Martin Frost, M.C.

William H. Gray III
William H. Gray III, M.C.

William J. Hughes
William J. Hughes, M.C.

Marcus Kaptur
Marcus Kaptur, M.C.

Jack Kemp
Jack Kemp, M.C.

Joe Kolter
Joe Kolter, M.C.

Mickey Leland
Mickey Leland, M.C.

Sander M. Levin
Sander M. Levin, M.C.

Mike Lowry
Mike Lowry, M.C.

Thomas J. Manton
Thomas J. Manton, M.C.

Raymond McGrath
Raymond McGrath, M.C.

Barbara A. Mikulski
Barbara Mikulski, M.C.

4.

Page 4
Secretary General Javier Perez de Cuellar
Feb. 28, 1985

Norman Y. Mineta
Norman Y. Mineta, M.C.

Bruce A. Morrison
Bruce A. Morrison, M.C.

Nick Joe Rahall
Nick Joe Rahall, M.C.

Bill Richardson
Bill Richardson, M.C.

Tommy F. Robinson
Tommy F. Robinson, M.C.

Jim Saxton
Jim Saxton, M.C.

Charles E. Schumer
Charles Schumer, M.C.

Mark D. Siljander
Mark D. Siljander, M.C.

Edolphus Towns
Edolphus Towns, M.C.

Henry A. Waxman
Henry A. Waxman, M.C.

Ron Wyden
Ron Wyden, M.C.

Robert A. Young
Robert Young, M.C.

Joseph Moakley
Joseph Moakley, M.C.

James L. Oberstar
James L. Oberstar, M.C.

Matthew Rinaldo
Matthew Rinaldo, M.C.

Martin O. Sabo
Martin O. Sabo, M.C.

Patricia Schroeder
Patricia Schroeder, M.C.

Gerry Sikorski
Gerry Sikorski, M.C.

Ike Skelton
Ike Skelton, M.C.

Stephen J. Solarz
Stephen J. Solarz, M.C.

Harold L. Volkmer
Harold L. Volkmer, M.C.

George Noyes
George Noyes, M.C.

Sidney B. Yates
Sidney B. Yates, M.C.

Jim Cooper
Jim Cooper, M.C.

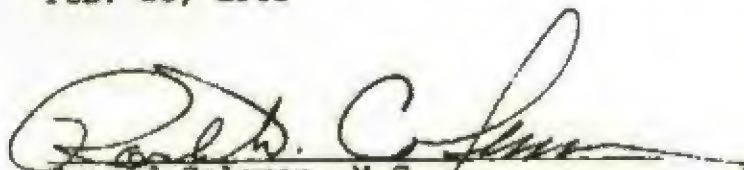
6
6

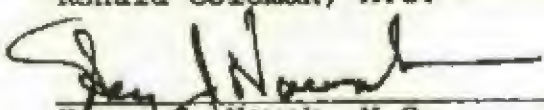
26 - y) 161 - r "

Page 5

Secretary General Javier Perez de Cuellar

Feb. 28, 1985

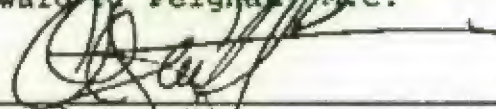

Ronald Coleman, M.C.

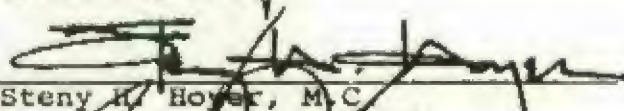

Henry J. Nowak, M.C.

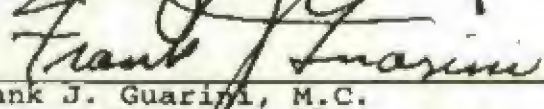

Thomas R. Carper, M.C.

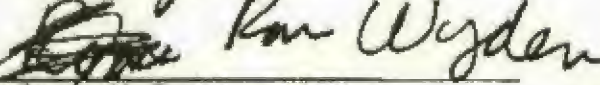

Anthony C. Billenson, M.C.


Edward N. Feighan, M.C.


Al Swift, M.C.

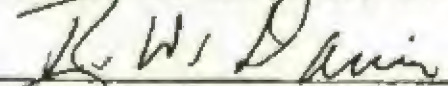

Steny H. Hoyer, M.C.

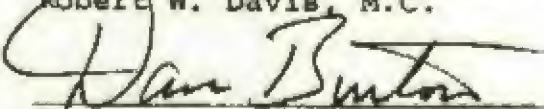

Frank J. Guarini, M.C.



Ron Wyden, M.C.


Jim Slatery, M.C.

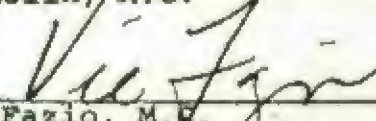

Matthew G. Martinez, M.C.


Robert W. Davis, M.C.


Dan Burton, M.C.


Robert E. Wise Jr., M.C.


Jim Olin, M.C.


Vic Fazio, M.C.

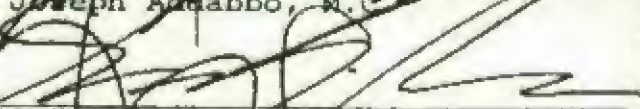

Bill Hefner, M.C.

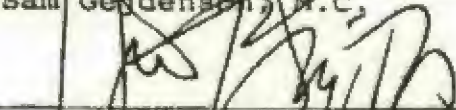

Ted Weiss, M.C.

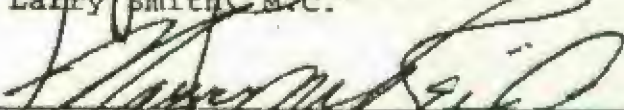

John R. Kasich, M.C.

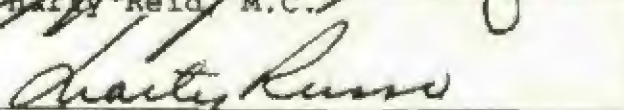

Tony Hall, M.C.

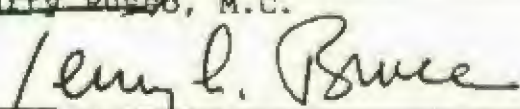

Joseph Addabbo, M.C.


Sam Geedens, M.C.


Larry Smith, M.C.


Harry Reid, M.C.


Marty Russo, M.C.


Terry Bruce, M.C.

**

MOMENT

MAGAZINE

מחלקת חוץ 9/1/1 נ"י

March 5, 1985

Yeshayahu Anug
Foreign Office
Hakirya Romema
Jeusalem

Dear Mr. Anug,

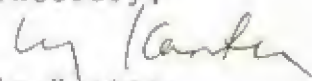
MOMENT is America's largest independent Jewish magazine. It has become one of the most highly regarded periodicals of its kind, and continues to enjoy a growing circulation throughout the world. On the occasion of our tenth anniversary year, we are making every effort to see that the people who should be receiving MOMENT regularly begin to do so.

MOMENT is lively and provocative; our content varies from the literary to the political. More often than not, it touches on Israel and Israeli politics. Considering your position, MOMENT ought to be a part of your library of regular reading. Therefore, we are sending many of you in government, academia and journalism a complimentary subscription to MOMENT.

We hope that you will come to enjoy MOMENT. In fact, we hope that you will be challenged by it and in turn, challenge us. We invite letters to the editor and look forward to hearing from many of you in the future.

Your first issue of MOMENT will be arriving this month. Hag sameach.

Sincerely,


Liz Kanter,
Circulation Manager

175114

1. The first part of the report is a general description of the project and its objectives. It includes a brief history of the project and a statement of the problem to be solved. The second part of the report is a detailed description of the methods used in the study. This includes a description of the experimental setup, the data collection procedures, and the statistical methods used to analyze the data. The third part of the report is a discussion of the results of the study. This includes a description of the findings, a comparison of the results with previous studies, and a discussion of the implications of the findings. The fourth part of the report is a conclusion and a list of references.



DIRECTOR GENERAL

המנהל הכללי

יא' באדר התשמ"ה

4 במרס 1985

חוזר מס' 7



אל : ראשי האגפים

מנהלי המחלקות

ראשי הנציגויות בחו"ל

הנדון : פניות לנשיא המדינה

לפי בקשת נשיא המדינה ובתאום עם ממרה"מ ושה"ח מונה מר חנן בר-און, נוסף על תפקידו כממנכ"ל ליועץ מדיני לנשיא המדינה. מכאן ואילך תרוכזנה כל הפניות לנשיא המדינה בענייני משרדנו ע"י המשנה למנכ"ל. הדבר אמור לגבי בקשות לפגישות עם אורחים, נסיעות רשמיות של הנשיא, ראיונות, משלוח ברכות וכו'.

על מנת לייעל הטפול בבקשות השונות קבענו הנוהל הרצ"ב שיכנס לתוקפו עם קבלתו.

א. אורחים רשמיים

1. כל בקשה לנשיא המדינה לפגוש אורח או משלחת צריכה להגיע ללשכת המשנה למנכ"ל חתומה על ידי נציג המחלקה המרחבית המתאימה ונציג מחלקת האורחים המטפלים בבקור

על הבקשה לכולל:

- א. קורות חיים של האורח או המשלחת.
- ב. רקע כללי רלבנטי על האורחים.
- ג. מטרת הבקור ונושאים מיוחדים שמן הראוי להביא לידיעת הנשיא לפני הפגישה.
- ד. נושאים שצריך או כדאי להעלות עם האורח.
- ה. הצעת מועדים אלטרנטיביים לפגישה.
- ו. רשימת המלווים ותפקידם.

2. מנהל המחלקה המרחבית או סגנו מתבקשים להלוות לאורח לפגישה עם הנשיא. כאשר מדובר בשרים זרים יתלווה ראש האגף לפגישה.

3. בדיווח על הפגישה יש לכלול בהעתיקים את לשכת המשנה למנכ"ל ולשכת המנכ"ל.
4. מספר המלווים לפגישה עם הנשיא מן הראוי שיהיה מצומצם ככל האפשר.
5. ישיבות תיאום של בקורים רשמיים בדוג של ראשי מדינה ושרי חוץ בהם יש לנשיא חלק טכסי יקבעו בתאום עם המשנה למנכ"ל.
6. אח הבקשות יש להעביר בכתב מוקדם ככל האפשר, רק במקרים יוצאים מן הכלל ניתן יהיה לתאם הדברים טלפונית.

ב. נסיעות הנשיא

1. ישיבת התאום הראשונה של כל בקור של הנשיא בחו"ל תערך אצל המשנה למנכ"ל. בהמשך יש ליידע את המשנה למנכ"ל על כל שלבי הכניות.
2. ראשי האגפים ומנהלי המחלקות המרחביות הנוגעות מחבקשים להכין מבעוד מועד ולהעביר לעיונו של המשנה למנכ"ל תיקי בקור שיכללו:
 - א. הצעות לקביעת היעדים המדיניים והאחרים בבקור המוצע.
 - ב. חכנית מפורטת
 - ג. סקירת יסוד על המדינה האמורה
 - ד. קורות חיים ורקע על האישים המרכזיים
 - ה. נושאים בין ישראל ואוהה מדינה.
3. יש למען בהעתק כל ההתכתבות וההתברקות על נסיעות אלה גם את לשכת המשנה למנכ"ל ולשכת המנכ"ל.

ג. ראיונות לתקשורת

- הטיפול במשלוח עתונאים הנמצאות בטיפול של ומשרד ושלגורם המטפל כאן יש ענין להפגישם עם הנשיא יהיה זהה לטיפול באורחים רשמיים.
- מובן כי הבקשה לנשיא במקרה זה צריכה לכלול פרטים על עתונאים ועל גורם התקשורת אותו הם מייצגים (חשיבות, הפוצה ורקע כללי)

ד. כל הפניות מהנציגויות לקבלת ברכת הנשיא מסר או מכתב של הנשיא לארועים
שונים יועברו דרך לשכת המשנה למנכ"ל ויכללו את מירב הפרטים הדרושים
לשם קבלת ההחלטה.

נוהל זה אינו חל על פעילות מחלקת הטכס ואינו כולל את הפעילות השוטפת שלה
(ברכות לשנה החדשה, ברכות לראשי מדינות, ברכות לימי עצמאות, כתבי האמנה
וכו').

ב ב ר כ ה,

דוד קמחי

העתק: ממרה"מ ושה"ח
לשכת נשיא המדינה

י' באדר תשט"ח
3 במרץ 1985

ישי
9/11/85
א/ר/פ/ה

אל : מר מאיר שמיר, הנציג הקבוע ליד אונסק"ו

מאת : מנהל המחלקה לעניינים בין-אירופיים

הנדון: איחוד מערב אירופה

מזה זמן מה אני מטפל בנושא האיחוד הנ"ל, בטסגרת תפקידי לעסוק בענייני ארצות אירופה, ובמיוחד ביחסים ביניהן ובין שתי מעצמות העל. בהקשר זה מהווה ה"החזקה" מחלק של איחוד מערב אירופה לאחר שנים רבות של תרדמה זקיום "בשוליים" ראוי למעקב. מעניינת גם השאלה, איך משתלבת (או מתנגשת) פעילות מחודשת זו בחברות אותן המדינות בקהיליה האירופית מזה ובנאט"ו מאידך.

אי לכך אודה לך, אם להבא תעביר אלי חומר ואף מידע, המגדעים אליך עקב קשריך עם נציגי האיחוד.

בתודה מראש ובברכה,

אפרים אילון

איש

ד' באדר תשס"ה
28 בספרואר 1985

רא"א 457

המשנה לסנכ"ל

נדעון רפאל תעביר אלי תעתק מכתבו הרצ"ב
של מקסל שפרינגר אל פרנץ יוזף שטראוס. להערכתי,
אין שו לעשות בו אך כידון שאני נוסע מחליט אתה
אם אר למי לחפצו, חוץ שמירה על הדיסקרטיות המצויה.

ב ב ר כ ה,

ישעיהו ענוג

פאריס ר' באדר התשט"ה

27.2.85

מס' 1574

אל : מנהל אירופה 2

טאת : הנציג הקבוע ליד אונסקו

הנדון: איתוד פערב אירופה.

מצ"ב חומר על מושב הסליאה האחרון של

האסיפה הפרלמנטרית.

נברכה

מאיר שמיר

העתק: מר י. ענוג, ראש אנף אירופה

2000 1' 2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'

2000 1' 2000 1'



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

BUREAU OF THE DIRECTOR GENERAL

לשכת המנהל הכללי

ג' באדר התשמ"ה
24 בפברואר 1985

י"ט
9/11/85
א"ח
א"ח

אל : ראשי אגפים

הנדון : נתוח הצבעות בעצרת האו"ם

בישיבת ראשי אגפים ב-24.2 סוכס כל נציגינו יערכו במשרדי החוץ בבירות-
במישור הארבל"י או/ו המרחבי ובהתאם לשקולי המקום - נתוח הצבעות המדינה
המארכת בעצרת האחרונה.

נורה על טיפולכם תוך תיאום בינמחלקתי, בכלל זה קביעת הבירות שבהן
הפעולה אינה רצויה.

כ ב ר כ ה ,

אבי שוקת

העתק : מנהלי המחלקות המרחביות
מנהל ארכ"ל 2

התאריך

24.2.85

מנהל לשכת המנכ"ל

מאת :

היק מס'

הנדון :

טו' 1010 אגף א' אפר

אודה על אישורך למאו"ר עבור שני אלבומים שברצוני

לשלוח כמתנה לאלה שסייעו בידי בהכנות לקראת ביקור

רוח"ט באיטליה.

ב ב ר כ ה

ישעיהו עננ



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
JERUSALEM

משרד החוץ
ירושלים

ירושלים, ל' בשבט התשמ"ה
21 בפברואר 85

8

י"ט, 9/11.1 84/1 א.ו.ל.כ.

אל : מר י. גור-אריה, סמנכ"ל
מר י. ענוג, סמנכ"ל
מנהל מא"ף + מאסנ"ק
מנהל מצפ"א

מאת : מנהל הסברה

הנדון: כנס IDENTA

רצ"ב הרשימה השמית המלאה של כל המשתתפים בכנס הנ"ל.

איש הקשר המארגן הנא תת-ניצב קפלן טל: 280429. החברה המארגנת מטעם
המשטרה היא חב' דובי שטיינר טל: 03-224153.

במידה נישגן בקשות נוספות לפגישות של אישים אלה במשה"ח או במשרדי
ממשלה אחרים, נא לפנות אלי ואתם כל הפגישות המתבקשות.

תואם עם המארגנים קבלת אח"ים בשדה התעופה וסידורים נאותים למשתתפים
ברמה של שר, סגן שר או ברמה דומה.

האחריות על הכנס במלואו בידי המשטרה, אם כי סייענו בידה בארגון, בהזמנת
משתתפים מחו"ל, בניסוח חומר על הכנס, קריאה למסיבת עיתונאים ובארגון התערוכה
על הסרור.

ב. רכ. ה.
אשר נעים

העתק: הסנכ"ל
ממנכ"ל
מר מ. יגר, סמנכ"ל

